



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
FORMATO : 93
MACROPROCESO : Coordinación Técnica Comunicacional
PROCESO : Cobertura de Prensa
SUB PROCESO : Cobertura de Prensa Escrita
PROCEDIMIENTO : Cobertura de Prensa Escrita

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Gacetiilla de Prensa para cobertura	Elaborar Gacetiilla para cobertura de Prensa Escrita	La CTC redacta la Gacetiilla de Prensa por actividad, siendo remitida a los medios de Comunicación, Periodistas y Terceros.	Notebook PC E-mail Mensaje por Whassat Verbal/ Programa de Office		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
20	Grabación	Grabar las palabras de los protagonistas	Durante la actividad se graban las palabras/discurso de los protagonistas	Grabadora de celular		Funcionarios del área
30	Entrevista	Entrevistar a los protagonistas	Durante la actividad (al inicio o al término) se entrevista a los protagonistas	Grabadora de celular		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
40	Transcripción	Transcribir todo lo grabado	Una vez concluida la actividad, una vez en la oficina se realiza la transcripción de todo lo grabado (mencionado en puntos anteriores)	Notebook PC Programa de Office		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
50	Redacción	Redactar la Gacetiilla	En base a la transcripción y otros datos de interes se redacta la Gacetiilla de Prensa	Notebook PC Programa de office		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área

Elaborado por : Lic. Fakme Urbieto **Coordinación Técnica Comunicacional**

Revisado por : Lic Gladys B. de Tullio **Departamento MECIP** Ing. Shirley R. Lezcano C. **Responsable MECIP - Comité de Control Interno (CCI)**

Aprobado por : ING. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS **PRESIDENTE INC.**

Fecha: 25/10/17

Pic. Gladys B. de Tullio
 Jefa Departamento MECIP

Ing. Shirley R. Lezcano C.
 Coordinadora de Comunicación
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)

Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente
 Industria Nacional del Cemento



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
MACROPROCESO : POTENCIAR LA COMUNICACIÓN EXTERNA DE LA EMPRESA
PROCESO : Cobertura de prensa
SUB PROCESO : Cobertura de prensa fotográfica
PROCEDIMIENTO : Cobertura de Prensa Fotográfica

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	4) Registros Aplicable	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Captación de Fotografías	Fotografiar eventos institucional	Durante la actividad se tomara fotografías del acto en si y otros	Cámara fotografica		Fotografo
20	Almacenamiento	Almacenar	Al término de la actividad, las fotografías serán almacenadas en la memoria extraíble de la CTC	Notebook PC Memoria extraíble		Fotografo
30	Edición	Editar	Luego del almacenamiento, las fotografías serán editadas	Notebook PC Memoria extraíble Programas de edición		Fotografo

Dña. Gladys Sotelo de Tulla
 Jefa Departamento MECIP
 INC

Dña. Fátima Urbieto Pavón
 Coordinadora de Comunicación
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

ING. SHIRLEY RODRÍGUEZ LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)

Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente
 Industria Nacional del Cemento

40	Difusión	Difundir	Al término de la Edición, las fotografías serán enviadas a los medios de comunicación y periodistas acompañando a la gaceta de prensa	Notebook PC Memoria extraíble Programas de edición Lista de contactos	Fotógrafo Funcionarios del área
----	----------	----------	---	---	------------------------------------

Elaborado por : Lic. Fatme Urbietta Coordinación Técnica Comunicacional

Fecha: 02/10/17

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tullo Departamento MECIP Ing. Shirley R. lezcano C. Responsable MECIP - Comité de Control Interno

Fecha: 10/10/17

Aprobado por : **ING. JORGE LUIS MENDEZ CUEVAS PRESIDENTE INC**

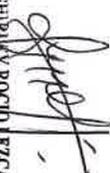
Fecha: 25/10/17



Lic. Gladys B. de Tullo
Jefa Departamento MECIP
INC



Lic. Fatme Urbietta
Coordinadora de Comunicación
INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO



ING. SHIRLEY ROCÍO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
Presidente
Industria Nacional del Cemento



VISION: Producimos Calidad construyendo Valores

VISION: Satisfacer la Demanda Nacional con una Economía sustentable



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE ESTANDAR MACROPROCESO PROCESO SUB PROCESO PROCEDIMIENTO
: ACTIVIDADES DE CONTROL
: PROCEDIMIENTOS
: Coordinación Técnica Comunicacional
: Cobertura de prensa escrita
: Difusión de Gacetas de Prensa y publicación
: Difusión de Gacetas de Prensa y Publicación

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Difusión	Difundir la Gaceta	Una vez redactada la gaceta de prensa, la CTC difunde la misma a través de diferentes canales, a los medios de prensa, periodistas y terceros	Programas de Office Internet Celular		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
20	Publicación	Publicar	Una vez enviada la gaceta a la prensa, la CTC publica la misma en redes sociales y página web (el orden de ambos puntos dependerá de la naturaleza de la noticia)	Programas de Office Internet Celular		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área

Elaborado por : **Lic. Fatme Urbietta** Coordinación Técnica Comunicacional

Fecha: 02/10/17

Revisado por : **Lic. Gladys B. de Tulio** Departamento MECIP **Ing. Shirley R. Lezcano C.**

Responsable MECIP - Comité de Control Interno (CCI.)

Fecha: 10/10/17

Aprobado por : **NG. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS** PRESIDENTE INC

Fecha: 25/10/17



Lic. Gladys B. de Tulio
 Jefa Departamento MECIP
 INC



Lic. Fatme Urbietta Pavón
 Coordinadora de Comunicación
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO



ING. SHIRLEY ROQUE LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente



Presidente
 Presidente



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
MACROPROCESO : Coordinación Técnica Comunicacional
PROCESO : Comunicación Externa
SUB PROCESO : Plan de Actividades
PROCEDIMIENTO : Plan de Actividades

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsables
10	Plan de Actividades	Planificar Actividades diarias, semanales y mensuales	El área requiriente informa sobre la actividad y posibles fechas al área La Coordinación Técnica Comunicacional agenda actividad según disponibilidad de la Máxima Autoridad	Correo electrónico Whatsapp Teléfono		Coordinadora Comunicacional
20	Organización de actividades	Organizar las actividades agendadas	Redactar invitación para funcionarios y terceros Redactar Gaceta de Prensa Invitar a funcionarios, terceros y prensa	Correo electrónico Whatsapp Teléfono Verbal		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
30	Invitación	Elaborar invitaciones	Elaboración de invitaciones Envío de invitaciones Confirmación de asistencia a la actividad	Correo electrónico Whatsapp Teléfono Verbal		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área
40	Cobertura de Prensa	Cubrir integralmente la actividad	Entrega de Gacetillas Grabar discursos Hacer entrevistas Filmar Tomar fotografías	Celular Cámara fotografica Otros		Coordinadora Comunicacional Funcionarios del área

Lic. Gladys Benitez de Sullia
Jefa Departamento MECIP
INC

Lic. Fatme Urbieto Pavón
Directora de Comunicación
INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

SRTA. YVETT ROZTO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)

Ing. Jorge Luis Mendez Cuevas
Presidente
Industria Nacional del Cemento

50	Difusión	<p>Realizar transcripción de lo grabado</p> <p>Redactar gacetilla de prensa</p> <p>Editar vídeo</p> <p>Subir la gacetilla a redes sociales, web y enviar por email a los medios de prensa y periodistas</p> <p>acompañado de fotos editadas</p> <p>Monitorear en que medios de comunicación es publicada la actividad realizada</p>	<p>Celular</p> <p>Cámara fotografica</p> <p>Computadora</p>	<p>Coordinadora Comunicacional</p> <p>Funcionarios del área</p>
----	----------	---	---	---

Elaborado por : Lic. Fatme Urbieta Coordinación Técnica Comunicacional

Fecha: 02/10/17

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tullo Departamento MECIP Ing. Shirley R. Lezcano C. Responsable MECIP - Comité de Control Interno (CCI.) Fecha: 10/10/17

Aprobado por : **ING-JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS PRESIDENTE INC.** Fecha: 25/10/17


Lic. Gladys Benitez de Tullo
 Jefa Departamento MECIP
 INC


Lic. Fatme Urbieta Pavón
 Coordinadora de Comunicación
 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO


ING. SHIRLEY ROCÍO LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)


Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente
 Industria Nacional del Cemento



MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
FORMATO : 93
MACROPROCESO : ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA
PROCESO : Búsqueda de Información
SUB PROCESO : Recabar Información
PROCEDIMIENTO : Recabar Información.

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Búsqueda de Información Interna	Remitir Pedido a las dependencias Internas	Recepcionada la solicitud se procede a recabar información, pasando a a responder inmediatamente, caso contrario se deriva a las dependencias Internas la solicitud del ciudadano.	Memo - Carta interna Email Interno (Zimbra).		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública 
20	Búsqueda de Información Externa	Remitir solicitudes a otros Organismos del Estado.	No siendo factible o no correspondiendo la Solicitud del Ciudadano se enviará la Solicitud via Portal Electrónico al Ministerio de Justicia y Trabajo.	Email Portal Electrónico de A.I.P		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública

Elaborado por : Lic. Braulio Garcete Encargado de Acceso a la Información Pública (AIP.)

Fecha: 02/10/17

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tulio Departamento MECIP Ing. Shirley Rocio Lezcano Responsable MECIP - Comité de Control Interno

Fecha: 10/10/17

Aprobado por : ING. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS PRESIDENTE INC

Fecha: 25/10/17


Lic. Gladys B. de Tulio
Jefa Departamento MECIP
INC


Lic. Braulio Garcete
Acc. a la Información Pública
I.N.C.


ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)


Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
Presidente
Industria Nacional del Cemento



MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
FORMATO : 93
MACROPROCESO : ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA
PROCESO : Recepción de solicitudes
SUB PROCESO : Proveer información
PROCEDIMIENTO : Proveer Información.

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Recepción de Solicitudes en el Portal Electrónico	Revisar diariamente el Portal de Acceso a la Información Pública	Recibir solicitudes en el Portal Electrónico de Acceso a la Información Pública	Ley 5282/14, Email Portal Electrónico vía Internet		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública
20	Recepción por medio escrito	Recibir la solicitud del ciudadano vía Nota	Se recibe la solicitud escrita del ciudadano interesado al acceso a la información pública de la Institución en la Oficina de A.I.P	Ley 5282/14, Email Portal Electrónico vía Internet		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública
30	Recepción verbal	Recibir el Relato verbal de la Solicitud	El ciudadano se acerca a la Oficina de A.I.P relata lo petitionado se le toma sus datos principales requeridos por Ley N° 5282/14	Ley 5282/14, Email Portal Electrónico vía Internet		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública

Elaborado por : Lic. Braulio Garcete Encargado de Acceso a la Información Pública (AIP).

Fecha: 02/10/17

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tullio Departamento MECIP Ing. Shirley Rocio Lezcano C. Responsable MECIP - Comité de Control Interno (CCI.)

Fecha: 10/10/17

Aprobado por : **ING. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS**

PRESIDENTE INC.

Fecha: 25/10/17



Lic. Gladys B. de Tullio
 Jefe Departamento MECIP
 INC



Lic. Braulio Garcete
 Aca. e Información Pública
 I.M.C.



ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente
 Industria Nacional del Cemento



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
FORMATO : 93
MACROPROCESO : ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA
PROCESO : Transparentar la Información Pública a la ciudadanía
SUB PROCESO : Brindar Información al Público
PROCEDIMIENTO : Brindar Información al Público

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Remisión de Información al ciudadano	Cargar en el Portal la respuesta a lo solicitado	Proceder a responder en el Portal de Acceso a la Información Pública y al mail del ciudadano. Todas las solicitudes son respondidas en el Portal	Ley N° 5282/14. Email - Internet Portal Electrónico		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública
20	Rechazo de solicitud	Informar al solicitante el motivo de rechazo	El motivo del rechazo a las solicitudes serán expresados vía escrita o mail al ciudadano	Ley N° 5282/14. Nota - Email - Portal Electrónico		Encargado de la Oficina de Acceso a la Información Pública

Elaborado por : Lic. Braulio Garcete Encargado de Acceso a la Información Pública (AIP)

FECHA: 2/10/17

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tulio Departamento MECIP Ing. Shirley Rocio Lezcano C. Responsable MECIP - Comité de Control Interno (CCI.)

FECHA: 10/10/17

Aprobado por : ING. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS PRESIDENTE/INC

FECHA: 25/10/17



Lic. Gladys B. de Tulio
Jefa Departamento MECIP
INC



Lic. Braulio Garcete
Acc. a la Información Pública
I.M.C.



ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
Presidente
Industria Nacional del Cemento



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL DE GESTIÓN



COMPONENTE : ACTIVIDADES DE CONTROL
ESTANDAR : PROCEDIMIENTOS
MACROPROCESO : Fortalecer la Comunicación Interna
PROCESO : Socializar la Comunicación Interna
SUB PROCESO : Cronograma de Actividades
PROCEDIMIENTO : Cronograma de Actividades

Nº	(1) Actividades	(2) Tareas	(3) Método	(4) Registros Aplicables	(5) Procedimientos Asociados	(6) Cargo Responsable
10	Recepción de Actividades	Recepcionar Actividades	El área requirente informa sobre actividades a desarrollarse dentro de la empresa, como reuniones con funcionarios, capacitaciones, etc.			Encargado Comunicación Interna
20	Elaboración de Circulares y flyer	Elaborar Circulares y Flyer	Elaboracion de flyer, con fechas de cumpleaños de funcionarios y otras fechas importantes	Cuaderno de Registro Verbal E-mail Mensajes via Whatsapp		Encargado Comunicación Interna
30	Invitación a funcionarios	Invitar a funcionarios	Socializacion por Flyer via Whatsapp y circulares,-			Encargado Comunicación Interna
40	Recordación de fechas importantes	Recordar y agendar fechas importantes: cumpleaños, aniversarios, días festivos, etc.	Legajos de funcionarios y otros registros de fechas conmemorativas.			Encargado Comunicación Interna

Elaborado por : Lic. Luis Emilio Galeano Encargado Comunicación Interna

Revisado por : Lic. Gladys B. de Tullo Departamento MECIP Ing. Shirley Rocío Lezcano C. Responsable MECIP - Comité de Control Interno

Aprobado por : **ING. JORGE LUIS MENDEZ CUEVAS PRESIDENTE** Fecha: 02/10/17
Fecha: 10/10/17
Fecha: 25/10/17



Lic. Gladys Benitez de Sullia
Jefa Departamento MECIP
INC



ING. SHIRLEY ROCÍO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis
Presidente
Industria Nacional del Cemento

INSTITUCION:



INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INCC)
 MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP



COMPONENTE : DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO
 ESTANDAR: PLANES Y PROGRAMAS

FORMATO: 35 DISEÑO MAPA ESTRATEGICO DE LA PLANEACION

(1) MISION	(2) VISION	(3) Objetivos Institucionales	(4) Estrategias	(5) Metas	(6) Recursos	(7) Indicadores
Producimos Calidad, construyendo Valores.	Satisfacer la Demanda Nacional, con una Economia Sustentable	Lineamiento Nº 1 Satisfacer la Demanda del Mercado Nacional	Orientación hacia el Cliente.	Asegurar el funcionamiento adecuado de las Plantas. Fortalecer la gestión de los Proyectos. Garantizar el cumplimiento de las grandes Inversiones.	Bonos soberanos y Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017	ROE (Rentabilidad sobre el Patrimonio) ROA (Rentabilidad sobre Activos) Costo Variable/Market (Participación en el Mercado). Volumen de Ventas. Producción de Cemento. Porcentaje de cumplimiento de Proyectos. Resistencia del Producto
		Lineamiento Nº 2 Potenciar la Comunicación Externa de la Empresa	Posicionar a la INCC como empresa modelo en el país y el mundo.	Definir la estructura para lograr la óptima comunicación externa Medir el cumplimiento del Objetivo definido Posicionamiento de la INCC	Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017	Plan Anual de comunicación
		Lineamiento Nº 3 Mejorar la Satisfacción de nuestros Clientes	Superar las expectativas de nuestros Clientes.	Monitoreo y control del movimiento del mercado Incremento de participación de mercado Mejorar la Atención y relacionamiento de nuestros Clientes	Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017	Market Share (Participación en el mercado) Volumen de Ventas ROE (Rentabilidad sobre el Patrimonio) Resultado Producción de Cemento
		Lineamiento Nº 4: Implementar un Plan de Fortalecimiento Interno	Lograr la cultura de la Eficiencia con alto grado de Pertinencia.	Definir e implantar la estructura organizacional en base a Procesos. Adecuar la estructura al nuevo Mapa de Procesos Mejorar la Comunicación interna Formación y Desarrollo de nuestra gente	Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017	OEE (Eficiencia Operacional)
		Lineamiento Nº 5: Realizar Inversiones para Optimizar y Modernizar la Infraestructura	Mejorar y actualizar los Activos de la INCC, para optimizar su eficiencia.	Proyectos de Inversión Cambio de Combustible, Enfriadora de Clinker, Aumento de la capacidad de Molienda, Secador de Puzolana, Nuevo Molino de Cemento Proyectos Estratégicos Grúa de Descarga de Materia Prima Pantallas CIP, Villeta	Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017	OEE (Eficiencia Operacional)

Elic Gladys Benitez de Sullta
 Jefa Departamento MECIP
 INCC

ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
 Responsable Implementación MECIP
 Miembro Comité de Control Interno (CCI)

ING. Jorge Luis Méndez Cuevas
 Presidente
 Industria Nacional del Cemento

<p>Productimos Calidad, construyendo Valores.</p>	<p>Satisfacer la Demanda Nacional, con una Economía Sustentable</p>	<p>Lineamiento N° 6: Ejecutar un Programa de Responsabilidad Social Empresarial</p>	<p>Mejorar las posibilidades y oportunidades de los Grupos de Interés</p>	<p>Compromiso interno con las comunidades donde trabajamos: Habilitación de Guarderías para hijos de funcionarios en Oficina Central y CIP, Villeta Instalación de Pozo Artesiano en la Comunidad de Tres Cerros para garantizar la potabilidad edel agua</p>	<p>Presupuesto Público asignado para el Ejercicio 2017</p>	<p>Balance Social</p>
<p>Elaborado por: L.C. GLADYS BENITEZ DE TULLO Sub Coordinación de Sistemas INC Fecha: 02/10/17</p>						
<p>Revisado por: Ing. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C. Coordinación General Sistemas de Gestión - Responsable MECIP - Miembro Comité de Control Interno (CCI.) Fecha: 10/10/17</p>						
<p>Aprobado por: Ing. JORGE LUIS MÉNDEZ CUEVAS PRESIDENTE INC Fecha: 25/10/17</p>						



Lic. Gladys Benítez de Tulla
Jefa Departamento MECIP
INC



ING. SHIRLEY ROCIO LEZCANO C.
Responsable Implementación MECIP
Miembro Comité de Control Interno (CCI)



Ing. Jorge Luis Méndez Cuevas
Presidente
Industria Nacional del Cemento