

 **GOBIERNO
NACIONAL**



*Paraguay
de la gente*

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

Tercer informe parcial

(Correspondiente al periodo 01 de julio al 30
de setiembre)

Año 2021

INFORME PARCIAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)

1. PRESENTACIÓN

Periodo del informe: del 01 de julio al 30 de setiembre de 2021.-

La institución:

La Industria Nacional del Cemento (INC) se inicia como empresa privada en 1949 año en que se instaló en la Zona de Vallemí un emprendimiento con la denominación de Vallemí S.A. para la producción de Cemento. Esta cementera comenzó a operar en 1952 y funcionó hasta el año 1968, año en que la fábrica queda fuera de servicio y se desmantela todo el equipo obsoleto ya que el grupo empresarial no pudo sostener la producción por lo que el Estado Paraguayo decide incorporar esta industria a su patrimonio. Así, un año después, en 1969 es adquirida por el Gobierno Nacional y cambia el nombre a Industria Nacional del Cemento (INC), aunque todavía sin producción. Paraguay en esa oscura época importaba el cemento de Europa y otros países de Sudamérica. En 1976 arranca nuevamente y es ampliada en 1979 para abarcar mayor producción.

Las nuevas obras de lo que sería la INC actual se inician tanto en Vallemí como en Villeta en el año 1982 y la Planta de Clinker de Vallemí en 1985.

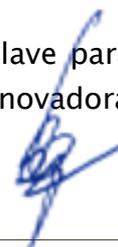
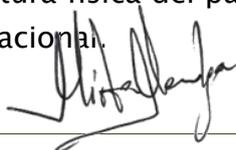
Hoy la INC sigue produciendo uno de los mejores cementos en la región. El desafío es ir consolidando los mantenimientos de la fábrica de Clinker de Vallemí; eso depende en gran medida de que se tenga la posibilidad de adquirir los repuestos e insumos que son necesarios para el trabajo de mantenimiento de la línea de producción y también las materias primas a precios más accesibles; y continuar una serie de trabajos que ya se venía realizando tendientes a normalizar el funcionamiento de la fábrica de la INC con miras a que la provisión al mercado paraguayo de cemento sea más estable, previsible, y tienda a mejorar en calidad y en cantidad.

Misión institucional:

Atender satisfactoriamente las necesidades de la construcción de nuestro país, creando valor para nuestros grupos de interés, y ser una industria rentable y competitiva en nuestro género.

Visión

Convertirnos en una industria de alto rendimiento clave para el desarrollo de la infraestructura física del país, altamente sustentable, innovadora y competitiva en el mercado nacional.

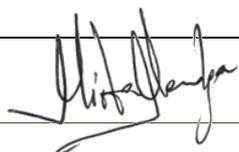


2. El Comité RCC de la INC:

En cumplimiento del Decreto del Poder ejecutivo N° 2991/2019 “Por el cual se aprueba el «manual de rendición de cuentas al ciudadano, se lo declara de interés nacional y se dispone su aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo”, la Industria Nacional del Cemento (INC) ha emitido la Resolución N° 60/2021 de fecha 12 de febrero de 2021, por la cual se conforma el Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (Comité RCC) de la INC 2021

El Comité RCC de la INC queda conformado así por los siguientes funcionarios:

N°	Nombre y Apellido	Dependencia	Cargo que Ocupa
1	Lic. MIRTA ROSALÍA MENDOZA VILLA	Unidad de Transparencia y Anticorrupción	Responsable de la Oficina de Gestión de Riesgos de la UTAS – (Coordinadora del CRCC)
2	Lic. ROSE MARY MARTÍNEZ	Gerencia Financiera	Técnico Especialista
3	Ing. MIGUEL ÁNGEL ANTONIO ROLÓN BOGARÍN	Gerencia Industrial	Técnico especialista Maestro de materiales SAP
4	Lic. MARÍA FÁTIMA ACOSTA OLMEDO	Gerencia de Capital Humano	Jefa de departamento de Planificación, Desarrollo y Bienestar del Personal
5	Ing. ALDO SALVADOR SAUCEDO CAÑETE	Gerencia Comercial	Jefe de Departamento de Ventas interior
6	Lic. HERNÁN JAMES ORTIZ OTAZO	Gerencia Comercial	Jefe de Marketing
7	Lic. GABRIEL ADORNO MANZONI	Gerencia Logística	Coordinador de operaciones Logísticas
8	Ing. EDGAR ORIHUELA	Gerencia TIC	Coordinador de Gestión TIC
9	Lic. MARÍA LUISA TUFARI RIVEROS	Auditoría General Interna	Auditora interna
10	Lic. LIZA NOEMÍ MALLADA GONZÁLEZ	UOC	Control y Seguimiento UOC
11	Lic. ANÍBAL VILLASBOA ORTIZ	UOC	Control y Seguimiento UOC
12	Abg. MARÍA IRENE BRIZUELA M.	Asesoría Legal	Abogada Dictaminante
13	Abg. ALDO ANDRÉS GONZÁLEZ ROMÁN	Asesoría Legal	Abogado Dictaminante
14	Abg. ANA MARÍA IBARROLA IRALA	Coordinación Ambiental	Abogada Especialista en Ambiental
15	Lic. DIEGO SAÚL VILLALBA GONZÁLEZ	U.P.E.P.P	Analista de planificación Estratégica



Resolución de nombramiento Enlace del documento:

https://www.inc.gov.py/application/files/7616/1495/0587/Resolucion_INC_N_60-2021_por_la_cual_se_dispone_la_conformacion_del_Comite_RCC_de_la_INC_2021.pdf

3. PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS

3.1. Resolución de Aprobación y Anexo de Plan de Rendición de Cuentas

Enlace del documento:

https://www.inc.gov.py/application/files/1216/1495/0827/Resolucion_INC_N_90-2021_por_la_que_se_aprueba_el_Plan_RCC_de_la_INC_2021.pdf

3.2 Plan de Rendición de Cuentas.

Las áreas misionales y/o procesos priorizados para la Rendición de Cuentas a la Ciudadanía de la I.N.C. identificados para el Ejercicio 2021 son:

- ▶ La Producción (Gerencia Industrial);
- ▶ La Comercialización (Gerencia comercial);
- ▶ La Logística necesaria para el desarrollo de sus operaciones (Gerencia Logística);
- ▶ La gestión administrativa financiera (Gerencia Financiera, UOC, Gerencia Administrativa);
- ▶ La administración y desarrollo de su potencial de Recursos humanos (Gerencia de Capital Humano);
- ▶ La incorporación de los avances Técnicos y tecnológicos en los procesos (TIC)
- ▶ La fiscalización, Seguridad y control de sus operaciones y procesos (MECIP, Unidad de Transparencia y Anticorrupción, Auditoría Interna);
- ▶ El cumplimiento de las normas legales, seguimiento de los casos judiciales (Asesoría legal);
- ▶ El desarrollo de sus operaciones dentro de las normas ambientales establecidas (Coordinación ambiental);
- ▶ La planificación adecuada de sus operaciones (UPEPP);
- ▶ La gestión cultural y comunicacional (Asesoría cultural y Coordinación técnica comunicacional)

La selección de los ítems a ser publicados en este informe correspondió al Comité de Rendición de Cuentas integrado por representantes de cada Gerencia, con la aprobación del Presidente de la INC. Toda la gestión en la INC está vinculada al PEI publicado en la página web institucional.



4.4- GERENCIA INDUSTRIAL – PRODUCCIÓN

Informe trimestral sobre la producción de Clinker, cemento y bolsas despachadas en los dos frentes fabriles, correspondientes al tercer trimestre del año en curso.

Complejo Industrial Portuario de Villeta

En este tercer trimestre la producción en los dos molinos de cemento del CIP Villeta fue de:

	Producción de Cemento por Molino – CIP Villeta		
	Molino 1	Molino 2	Total (Ton)
Julio	28.470	9.499	37.969
Agosto	21.516	0	21.516
Septiembre	13.944	0	13.944
Total	63.930	9.499	73.429

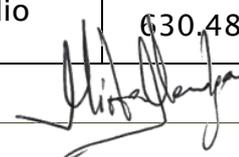
Observaciones: El Molino Nº 2, se encuentra en trabajos de mantenimiento, correspondiente al Paro Programado del mismo.

En cuanto a la producción por tipo de cemento, los datos son los siguientes:

	Producción de Cemento según tipo – CIP Villeta (Ton)			
	CP IV-32	CP II C40	CAB 4,5	Total (Ton)
Julio	35.369	1.557	1.043	37.969
Agosto	19.473	1.140	903	21.516
Septiembre	13.944	0	0	13.944
Total	68.786	2.697	1.946	73.429

El despacho de bolsas de cemento en el CIP Villeta se da a continuación:

	Despacho de Cemento según tipo – CIP Villeta (bolsas)				
	CP IV-32	CP II C40	CAB 4,5	Granel (bolsas)	Total (bolsas)
Julio	630.480	26.040	26.911	6.436	689.867



Agosto	455.526	27.375	36.468	3.182	522.551
Septiembre	288.550	5.080	21.810	2.588	318.028
Total	1.374.556	58.495	85.189	12.206	1.530.446

Observaciones: El despacho de cemento a granel corresponde solo al cemento tipo CP II C40, y la cantidad está dada en su equivalente en bolsas de 50kg.

Planta Industrial de Vallemí

En este segundo trimestre la producción de la Planta Industrial de Vallemí fue:

	Producción de la Planta Vallemí		
	Trituradora (ton)	Molino Crudo (ton)	Clinker (ton)
Julio	1.026,00	4.065,04	3.896,93
Agosto	0	0	0
Septiembre	16.216,00	16,638,98	8.927,61
Total (ton)	17.242,00	20.704,02	12.824,54

Observaciones: En el mes de agosto y parte del mes de septiembre se realizó el Paro Programado de la Línea Nº 3 de la Planta Industrial de Vallemí, el cual incluye, a la Trituradora II, Molino de Crudo III y Horno III.

En cuanto a la producción y despacho de cemento de la Planta Industrial de Vallemí:

	Producción y despacho de cemento – Planta Vallemí	
	Molino de cemento (ton)	Despacho de cemento (bolsas)
Julio	6.252,60	147.600
Agosto	7.279,50	136.417
Septiembre	5.423,83	100.510
Total	18.955,93	384.527

Observaciones: El cemento producido y despachado en la Planta Vallemí es el tipo Fillerizado CPII-F32

4.5- GERENCIA COMERCIAL

• REPORTE DE VENTAS POR PRODUCTO – EN BOLSAS

MES	TOTALES POR PRODUCTO					TOTAL GRAL
	CPIV-32	CPIIC-40	CPIIC-40 GR	CPII-F32	CAB 4,5	
ENERO	211.624	28.841	288	153.482	10.316	410.023
FEBRERO	455.761	41.470	290	116.430	10.781	630.242
MARZO	550.880	18.749	275	146.660	10.831	732.620
ABRIL	622.843	31.240	320	142.334	13.248	816.065
MAYO	526.236	22.090	420	159.696	13.854	730.276
JUNIO	484.255	15.140	598	167.327	14.742	693.424
JULIO	588.526	25.090	102	155.440	29.211	800.307
AGOSTO	613.177	37.439	235	200.620	45.903	901.848
SETIEMBRE	352.620	12.130	370	114.300	34.525	520.969
Promedio Trimestre	518.108	24.886	236	156.787	36.546	741.041
TOTALES	4.405.922	232.189	2.898	1.356.289	183.411	6.235.774

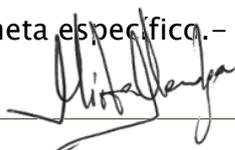
• REGULARIZACIÓN DE CONTRATOS POR SEGMENTO DE CLIENTES.

Segmento	Nuevos Clientes	P/ renovación 1° Grupo	En Proceso de Baja
Distribuidor	40	48	16
Industrial			
Ocasional CAB Temporal			
Adjudicado Obras Públicas			
Entidades Públicas	4		

• NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA GERENCIA COMERCIAL SEGÚN RESOLUCIÓN 373/2021.

La Nueva estructura de la Gerencia Comercial establecida por Resolución PR N° 373/2021 de tiene como objetivos específicos:

1. Diversificar e incrementar volumen global de ventas desarrollando el mercado de albañilería e incertando el nuevo producto de alta resistencia de uso industrial al mercado meta específico.-



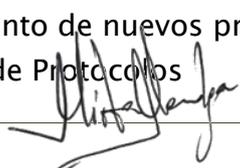

2. Mejorar la condiciones competitivas de los producto a través de canales de ventas y cadenas de entregas mas eficientes.-
3. Fortalecer la fuerza de ventas interna y de los aliados distribuidores, incorporar la gestión de servicios y asitencia técnica en el conocimiento de los productos, su uso y aplicación

La Gerencia Comercial, tendra como principales competencias, sin ser exhaustivas ni limitativas dado que su organización es dinámica:

1. Analizar y procesar los datos e información del entorno de la empresa, proyectar tendencias del mercado tando de la demanda como la oferta e identificar dificultades y oportunidades para los productos fabricados por la empresa en forma dinámica.-
2. Definir estrategias, gestionar alianzas con grupos de interés e implementar campañas de promoción por mercado meta o segmento de mercado para introducir y posicionar el nuevo producto de alta resistencia y desarrollar mercados para el cemento de albañilería.-
3. Gestionar servicios de pos venta através de plataformas digitales para mejorar la eficiencia en los canales de venta y de la cadena de entrega, potenciar las funciones de los clientes distribuidores y promover el conocimiento sobre el uso y apliación de los productos fabricados por la empresa.-
4. Gestionar sitemas de ventas y programación de entrega de productos de manera eficiente, promoviendo la retención y fidelización de clientes.-

Los Principales Procesos que ejecutará, a través de la nueva estructura organizativa y respectivos procedimientos son:

1. Investigación y análisis de mercado
2. Establecimiento de Índices máximos y mínimos de producción necesarios
3. Identificación de requerimientos del mercado de consumo
4. Determinación de políticas de precios
5. Identificación de canales de ventas y su ampliación
6. Mecanismos de comunicación corporativa
7. Determinación de estrategias promocionales
8. Implementación del Marketing Digital
9. Determinación de niveles de remuneración a vendedores (estudio de mercado)
10. Aplicación de estrategias de estímulos y recompensas a los ejecutivos de ventas
11. Diseño de estrategias de estímulo y recompensa a distribuidores destacados
12. Detección de nuevas demandas de productos para su desarrollo
13. Lanzamiento de nuevos productos
14. Diseños de Protccólos



b) Aviso automático de Programación de Entregas a través de mensajería para acceso directo al link de la publicación en la página web institucional.

• NUEVOS MATERIALES PROMOCIONALES.

Nuevos Volantes promocionales de cemento de Albañilería con la inclusión del "Modo de preparación del mortero con CAB 4.5"



Materiales necesarios:



Seguir estos sencillos pasos para preparar la mezcla con CAB - 4,5:

- 1 - Mezclar primero la **arena** con el **cemento** *sin agregar agua* hasta obtener una mezcla uniforme.
- 2 - Después, agregar el **agua** en pequeñas proporciones hasta lograr la consistencia deseada.
- 3 - Batir la mezcla entre **3 a 5 minutos** y utilizar inmediatamente.

* La fórmula única y especial del cemento CAB 4,5 No requiere de la adición de cal o de ningún aditivo similar.

Contacto:

☎ 021 569 2280

📞 (0981) 800 401

✉ gerencia.comercial@inc.gov.py

📍 Tte. 2do. Jorge Alcorta esq. Avda. Fernando de la Mora.

• MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE CLIENTES DISTRIBUIDORES.

Con el objetivo de mejorar la calidad de la cartera de clientes se ha implementado herramientas para la "Medición de la Capacidad Comercial de Clientes Distribuidores" a fin de identificar clientes de oportunidad sin infraestructura y que no aportan valor a la marca

Esta herramienta es utilizada mediante visitas a los locales de clientes de toda la república. A la fecha se encuentra en trámite la baja definitiva de 15 clientes de la cartera.

• CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LAS MUNICIPALIDADES DE ALTOS, ATYRA Y LOMA GRANDE.

El Abg. Ernesto Benítez Petters, titular de la Industria Nacional del Cemento (INC) ha firmado Convenios de Cooperación Interinstitucional con tres Municipalidades del Departamento de Cordillera; con el Sr. Carlos Luis Vera Cárdenas Intendente de Loma Grande, el Sr. Juan Félix Ramírez Ruiz Intendente de la ciudad de Altos y con el Sr. Juan Carlos Matto Majdana Intendente de la ciudad de Atyrá; dichos convenios

establecen facilidades para la adquisición y disposición de cemento Vallemí, destinado a la ejecución de obras de construcción de interés Municipal .

Fecha: 28 de Julio 2021



PROGRAMA DE ASISTENCIA TÉCNICA EN EL USO Y APLICACIÓN DE PRODUCTOS”

Fecha: 27 de Julio 2021

Charla demostrativa sobre el correcto uso y aplicación del cemento CAB – 4,5.

Este programa fue dirigido a los trabajadores que se encuentran realizando remodelaciones para el complejo polideportivo Municipal, ubicado en la ciudad de Benjamín Aceval, Dto. De Presidente Hayes.



Fecha: 19 de Agosto 2021

La industria Nacional del Cemento a través del programa de asistencia técnica acompaña las obras viales encaradas por el Gobierno Departamental de Concepción.

Para estos trabajos se utilizan principalmente el **Cemento Fillerizado CPIIF – 32** caracterizado por su resistencia

mecánica y estabilidad de volumen, además de su excelente trabajabilidad y su buena resistencia inicial.



El equipo de la Gerencia Comercial – INC realizó un programa de asesoramiento técnico referente al uso y aplicación del Cemento de Albañilería CAB – 4,5.

La misma fue dirigida a una empresa adjudicada para la construcción de 103 soluciones habitacionales, en la comunidad indígena “Campo Alegre Colonia 7” del Distrito de Mcal. Estigarribia, Dpto. de Boquerón. En el marco del Programa Fondo Nacional de La Vivienda Social (FONAVIS) del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH).

Se realizó la jornada de capacitación sobre el uso correcto del cemento de **Albañilería CAB – 4,5** en la ciudad de Caaguazú.

La misma se desarrolló en el marco del programa de asistencia técnica encabezada por la Gerencia Comercial de la INC en coordinación con distribuidores de la ciudad de Caaguazú.



La misma tuvo lugar en el local de eventos “la Guaireña” incluyó además prácticas y demostraciones sobre el **método de uso y modo de aplicación** del cemento de albañilería.

Asimismo se realizaron visitas a

los distribuidores de la zona, por parte de los ejecutivos de cuentas de la Gerencia Comercial haciendo entrega de volantes para los clientes.

• CURSO DE TECNOLOGÍA BÁSICA DEL HORMIGÓN

Participación en el curso denominado: **laboratoristas viales de hormigón y suelo**, dirigida a técnicos viales e ingenieros civiles.

El programa incluye temas como:

- **Cemento Portland:** fabricación, tipos, propiedades, tiempo de fraguado.
- **Propiedades del Hormigón en estado fresco y endurecido:** trabajabilidad, tiempo de fraguado, dosificación, etc.
- **Encofrado:** importancia, diseño, técnicas de ejecución, entre otros.

Fecha: 30 de Julio 2021



El programa impartido por el docente Prof. Dr. Ing. Roberto Rojas Holden, se desarrolla en el Centro de Desarrollo Técnico Vial (CDTV) del MOPC en la ciudad de Itauguá, con un total de 40 horas.

4.6- GERENCIA FINANCIERA

Anexo 1 :	EJECUCIÓN DE INGRESOS POR ENTIDAD Y FUENTE DEL MES DE ENERO AL MES DE SEPTIEMBRE
Anexo 2 :	LISTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR OBJETOS DE GASTO SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021 - ACUMULADO. -

4.7- GERENCIA LOGÍSTICA

DESPACHO DE CEMENTO AÑO 2021 - POR TIPO DE CEMENTO (en bolsas)

Mes	Villeta					Vallemí	Total (bolsas)
	Puzolánico CPIV-32 (bolsas)	Albañilería CAB-4,5 (bolsas)	Compuesto CPII-C40 (bolsas)	Compuesto CPII-C40 (Granel en Toneladas)	Compuesto CPII-C40 (Granel a bolsas)	Fillerizado CPIIF-32 (bolsas)	
Enero	246.271	46.262	154.495	414	8.282	197.680	652.990
Febrero	462.480	29.691	152.925	371	7.412	205.712	858.220
Marzo	696.432	16.812	85.254	473	9.465	228.865	1.036.828
Abril	593.517	14.948	40.180	268	5.350	170.762	824.757
Mayo	517.535	16.309	27.310	454	9.071	153.906	724.131
Junio	505.729	20.137	23.640	467	9.341	170.187	729.034
Julio	630.480	26.911	26.040	322	6.436	147.600	837.467
Agosto	455.526	36.468	27.375	159	3.182	136.417	658.968
Septiembre	288.550	21.810	5.080	129	2.588	100.510	418.538
Total Año	4.396.520	229.348	542.299	3.056	61.127	1.511.639	6.740.933

DESPACHO DE CEMENTO AÑO 2021 - POR FRENTE FABRIL (en bolsas)

Mes	Villeta	Vallemí	Total (bolsas)
Enero	455.310	197.680	652.990

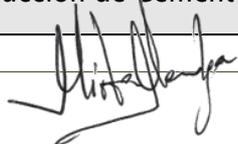
Febrero	652.508	205.712	858.220
Marzo	807.963	228.865	1.036.828
Abril	653.995	170.762	824.757
Mayo	570.225	153.906	724.131
Junio	558.847	170.187	729.034
Julio	689.867	147.600	837.467
Agosto	522.551	136.417	658.968
Septiembre	318.028	100.510	418.538
Total Año por Frente Fabril	5.229.294	1.511.639	6.740.933

Materiales transportados desde Vallemí a Villeta - INC - AÑO 2021 (en toneladas)

Mes	Clinker Nacional	Piedra Caliza	Total por mes	Medio de Transporte
Enero	23.388	503	23.891	Fluvial
Febrero	27.194	1.935	29.129	Fluvial
Marzo	25.865	2.893	28.758	Fluvial
Abril	20.231	-	20.231	Fluvial/Terrestre
Mayo	24.439	1.025	25.464	Fluvial/Terrestre
Junio	12.058	-	12.058	Fluvial/Terrestre
Julio	5.539	-	5.539	Terrestre
Agosto	-	-	0	Terrestre
Septiembre	4.809	-	4.809	Terrestre
Acumulado 2021 (Tn.)	143.523	6.355	149.878	

Materiales recibidos en Vallemí - INC - AÑO 2021 (en toneladas)

Para la Producción de Clinker:	Julio a Septiembre/2021	Acumulado Año 2021
Pet Coke de Petróleo (toneladas)*	-	27.002
Carbón Vegetal (toneladas)*	-	-
Mineral de Hierro (toneladas)*	-	-
Fuel Oil (litros)	142.944	951.099
Gasoil Tipo I (litros)	80.700	377.360
Para la Producción de Cemento en Vallemí	Julio a Septiembre/2021	Acumulado Año 2021



Yeso (toneladas) – Enviado desde Villeta *	986	1.396
Bolsas Vacías (unidades)	200.000	1.045.490
Obs.: * No fue necesaria la provisión de dicha materia prima, por contar con stock suficiente para la Producción.		

Abastecimiento de materiales e Insumos para la Producción y Despacho de Cemento en Villeta – INC – AÑO 2021

Para la Producción de Cemento en Villeta	Julio a Septiembre/2021	Acumulado Año 2021
Clinker Importado (toneladas)	37.788	44.988
Clinker Nacional – Vía Fluvial (toneladas)	-	121.281,76
Clinker Nacional – Vía Terrestre (toneladas)	10.348	38.460
Piedra Caliza (toneladas)	-	6.288
Yeso Importado (toneladas)	835	7.219
Puzolana Natural (toneladas)	20.093	64.337
Gasoil Tipo I (litros)	31.100	91.090
Gasoil Tipo III (litros)	115.900	444.950
Nafta (litros)	400	1.000
Oxígeno (Metros cúbicos)	180	460
Acetileno (Kilogramos)	29	95
Para el Despacho de Cemento en Villeta	Julio a Septiembre/2021	Acumulado Año 2021
Envases Vacíos de cemento – bolsas (unidades)	749.250	2.336.850
Obs.: * No fue necesaria la provisión de dicha materia prima, por contar con stock suficiente para la Producción.		

OTROS MATERIALES E INSUMOS RECIBIDOS EN VALLEMÍ – INC – AÑO 2021

Gases Industriales (Usos en Producción, Mantenimiento y otras dependencias)	Julio a Septiembre/2021	Acumulado Año 2021
Oxígeno (Metros cúbicos)	441	826
Acetileno (Kilogramos)	133	352
Nafta (litros)	15.000	30.596
Explosivos y accesorios	Julio a	Acumulado

(Para explotación de la Cantera)	Septiembre/2021	Año 2021
Explosivo 1 (Kilogramos)	20.000	81.484
Explosivo 2 (Kilogramos) *	-	-
Explosivo 3 (Kilogramos) *	-	-
Cordón NP-10 *	-	-
Cordón NP-5 *	-	-
Accesorios (unid.)	17.900	63.400
Obs.: * No fue necesaria la provisión de dicho material, por contar con stock suficiente para la Producción.		

4.8- GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO.

Informe referente a los avances del Plan de Rendición de Cuentas correspondiente a esta área, que fuese aprobado por la Resolución 090/2021:

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y BIENESTAR

Áreas	Situación actual
Concurso Interno Institucional y Desprecarización.	Procesos de concurso en etapa de finalización para los 3 frentes.
Plan de capacitación para funcionarios de Planta Fabril Vallemí.	En etapa de implementación.
Plan de inclusión y no discriminación.	La INC se encuentra desarrollando acciones en el marco de la Ley 2479/04 y Ley N° 6279/19 relativas a la incorporación de personas con discapacidad y comunidades indígenas.
Acciones referidas al Bienestar del Personal.	Seguimiento de casos de funcionarios con cuadros respiratorios y enfermedades crónicas. Control de promedio de vacunaciones anti covid Programas de acceso a la vivienda a través de convenio con el MUVH.
Cumplimiento de normativas establecidas por diferentes Organismos del Estado.	Cumplidas a la fecha.
Ejecución de Programa de	Primer semestre, socializado e implementado.

Evaluación de Desempeño de los funcionarios de la INC.	
Secretaría de la Función Pública: Actualización de nóminas de Funcionarios del Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa (SICCA).	Cumplido en forma mensual.
Instituto de Previsión Social: Verificación y elaboración de planilla de aporte obrero patronal.	Cumplido en forma mensual.

DEPARTAMENTO DE REMUNERACIONES

Información de Rendición de Cuenta de esta dependencia con datos desde Julio hasta el 30 de setiembre 2021, conforme al siguiente detalle:

- ✚ Elaboración correcta de planilla de salarios y beneficios en tiempo y forma: Con la implementación del SISTEMA PLATINO 4, este proceso es realizado en forma mensual.
- ✚ Actualización de datos del Sistema Integrado de Administración de Recursos Humanos (SINARH). Las actualizaciones de los Datos Administrativos de funcionarios permanentes y contratados se realizan en forma anual en el Sistema SINARH, plataforma habilitada por el Ministerio de Hacienda, a fin de dar cumplimiento lo establecido en el Decreto 4780/2021 en su Art. 145.
- ✚ Actualización de Nóminas de Funcionarios del Sistema Integrado Centralizado de la Carrera Administrativa (SICCA). Esta nomina es confeccionada mensualmente y remitida a la SFP, a través de la plataforma SICCA habilitada por la Secretaria de la Función Pública para dar cumplimiento a la ley 5189/2014, Que establece la obligatoriedad de la provisión de información en el uso de los recursos públicos sobre remuneraciones y otras retribuciones asignadas al servidor público de la República del Paraguay.
- ✚ Verificación y elaboración de planilla de aporte obrero patronal IPS: Una vez finalizado el proceso de pago de salarios, se procede a la verificación y elaboración de las planillas de Aporte Obrero Patronal en forma mensual a través del sistema REI, habilitado por el IPS para la remisión de dichas planillas.
- ✚ Remisión de Declaración Jurada de movimientos de funcionarios permanentes, personal contratado y trasladados temporalmente: Este informe es remitido en forma mensual a la DGASPyBE, conforme a lo establecido en el Decreto N° 4780/2021, Reglamentario de la Ley de Presupuesto.




4.9- COORDINACIÓN AMBIENTAL

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO TERCER TRIMESTRE DE LA COORDINACIÓN AMBIENTAL:



Suscripción de Convenio Marco y Adenda Específica, con el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), para la culminación del Plan de Manejo del Área Silvestre Protegida, Monumento Natural Cavernas de Vallemí



Socialización previa del Plan de Manejo del Monumento Natural Cavernas de Vallemí, para su posterior aprobación por el MADES.



El equipo técnico de la Coordinación Ambiental elaboró los mapas a ser presentados al MADES en el marco del Proyecto de Adhesión al Régimen de Servicios Ambientales del ASP-Monumento Natural Cavernas de Vallemí, cuyo borrador se encuentra en proceso de análisis final. El proyecto será presentado bajo la modalidad de belleza escénica. Ley N° 3001/06 DE VALORACIÓN Y RETRIBUCIÓN DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES.

Obtención de Constancias de Gestión Administrativa para las Plantas Fabriles de Vallemí y CIP Villeta, las que avalan que los Informes de Auditoría de Cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental se encuentran en proceso de evaluación por técnicos del MADES, para la renovación de las Licencias Ambientales.

Fiscalización del cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental de las Plantas Fabriles de Vallemí y CIP Villeta.

Procesamiento de datos relacionados al sistema de captación de polvo de las fábricas para la determinación del grado de avance del Plan de Mejoramiento Ambiental que fuera presentado al MADES.



RESIDUOS



Clasificación de residuos en origen, en las Plantas Fabriles

REFORESTACIÓN



Mantenimiento de áreas verdes en el CIP Villeta

FISCALIZACIÓN



Fiscalización de la explotación de piedras dolomíticas en Cerro Tigre propiedad de la INC.

INICIO DE LOS TRABAJOS DE REACONDICIONAMIENTO DEL SECTOR CERRO PUKÚ PARA LA APERTURA DE ESPACIOS RECREATIVOS PARA LA POBLACIÓN DE VALLEMÍ.



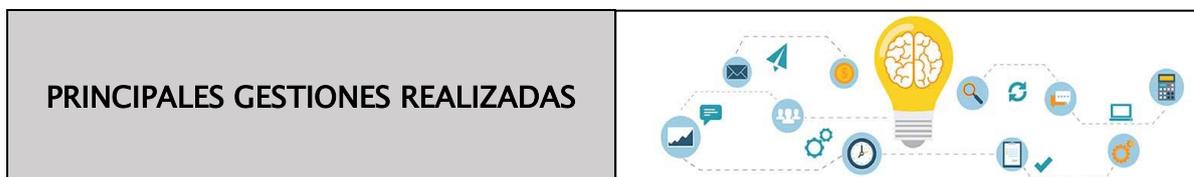
4.10- TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (TIC)

Informes sobre la gestión y logros de la Gerencia TIC a ser incluidos en el Informe de rendición de cuenta al ciudadano (CRCC) de la INC, hasta el mes de septiembre del año 2021.

Los datos a informar por la Gerencia TIC es lo siguiente:

- ✓ Se ha procedido a hacer el llamado de compra de equipos informáticos y renovación de licencias correspondiente al año 2021, ID 395545 de la DNCP, el mismo se realizó mediante el proceso de SBE (Subasta a la Baja Electrónica), y se encuentra en etapa de evaluación de ofertas.
- ✓ Se ha culminado los trabajos de instalación de 4 cámaras en la báscula de Cerro Tigre de modo a un monitoreo online, este trabajo fue realizado por funcionarios de TIC de la fábrica Vallemí.

4.11- UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS



- Cumplimiento de los compromisos documentales en cuanto a la entrega, envío y carga de los diferentes reportes e informes requeridos según calendario establecido por la Secretaria de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP), en cuanto al Plan Operativo Institucional; así como también, informes solicitados mensualmente por la Dirección General de Empresas Públicas.
- Envío de informes mensuales al Ministerio de Industria y Comercio (MIC), en cuanto a las principales actividades misionales y de apoyo de la institución.
- Generación de informes cuantitativos y cualitativos en forma trimestral y semestral para los entes de control como STP, DGEP y otros.
- Trabajo en conjunto con la Consultora Externa en gestión con cada una de las gerencias involucradas en el Plan Estratégico Institucional, para su revisión y actualización.
- Elaboración, revisión y adecuación de formatos estándares del MECIP para el mejoramiento organizacional de la institución.



- Carga de Avances de Metas Físicas por Actividad/Obras en el SIPP del Ministerio de Hacienda.
- Actualización del mapa de procesos de la Unidad de Planificación.
- Actualización de las fichas de indicadores de desempeño institucional para el período 2022, en el cual se describen los parámetros del funcionamiento institucional.
- Revisión, actualización y elaboración de perfiles de cargo de las principales dependencias de la institución.

MECIP Y GESTIÓN DE CALIDAD



- Revisión, actualización y elaboración del Mapa de Procesos institucionales, en base al cumplimiento de requisitos del MECIP
- Taller de Capacitación sobre Sistema de Control Interno para miembros del Departamento y partes interesadas
- Taller de Capacitación sobre Identificación y Evaluación de Riesgos disertado por el Consultor Externo de la CIDECAP

LOGROS ALCANZADOS



- Organigrama institucional aprobado; a partir de un trabajo en conjunto con todas las áreas y dependencias de la institución, con el énfasis de lograr un ordenamiento general, teniendo en cuenta todos los niveles de la organización.
- Actualización y Envío de la plantilla de resultados y objetivos estratégicos vinculados al PND, en el marco de la articulación del Plan de Presupuesto, entre la Dirección General de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y la Secretaría Técnica de Planificación para el Desarrollo Económico y Social (STP).
- Culminación del proceso de revisión exhaustiva y actualización del Plan Estratégico Institucional (PEI), trabajo liderado por la Unidad con las principales Gerencias de la institución, basado en la visión, misión y objetivos de la empresa.

4.12- ASESORÍA LEGAL

De conformidad a la Resolución PR N° 090/2021, POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO, DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC), CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2021 y a lo dispuesto en el Decreto 2991/19 por el cual se aprueba el **MANUAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (CRCC)**, remitimos a esa Unidad las actividades que guardan relación y podrían ser de interés público realizadas por esta Asesoría:

- Elaboración de Proforma de Contrato compra-venta de cemento - Cliente Distribuidor.
- Elaboración de Dictámenes varios - UOC. - Gerencia de Capital Humano - Dpto. Remuneraciones.
- Elaboración de Convenios Interinstitucionales.
- Trámites judiciales.
- Fiscalización de Aperturas de Ofertas Económicas.
- Evaluación de Ofertas Económicas.
- Verificación de las documentaciones legales de solicitudes (carpetas) de nuevos clientes.
- Asesoramiento a todas las Gerencias.
- Sumarios Administrativos.
- Elaboración de contratos para el personal Contratado de los tres frentes de servicio - Adm. Central - Fab. Vallemí y CIP Villeta.

4.13- AUDITORIA - CONTROL INTERNO Y EXTERNO

Antecedentes

- ✓ Decreto del Poder Ejecutivo N° 2.991/19.
- ✓ Resolución PR N° 090/2021.
- ✓ Carta Interna UTAS N° 100/21.
- ✓ Resolución PR N° 619/2020 "POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN ANUAL DE TRABAJO Y CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE LA AUDITORIA GENERAL INTERNA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021".



Alcance

✓ Julio a Setiembre 2021.

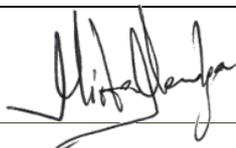
Desarrollo

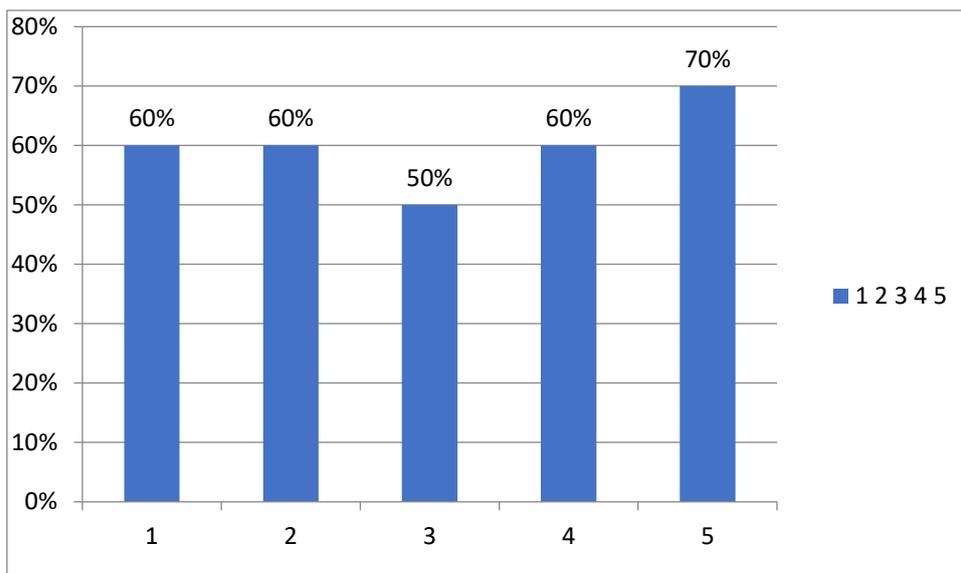
A fin de dar cumplimiento a lo solicitado por Carta Interna UTAS N° 100/2021 de la Unidad de Transparencia, Anti corrupción y Seguridad (UTAS), en la cual solicitan informes sobre los trabajos realizados en la Auditoria General Interna, a fin de elaborar un Informe parcial de Rendición de Cuentas al Ciudadano, de la INC, pasamos a detallar los trabajos realizados por la Auditoria General Interna, en el periodo comprendido de julio a setiembre 2021.

Durante el periodo mencionado, se vienen realizando varios tipos de auditorías, las cuales fueron aprobadas por Resolución PR N° 619/2020 “POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE TRABAJO ANUAL, CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES E IDENTIFICACIÓN Y PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS DE LA AUDITORIA GENERAL INTERNA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC), PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021”, necesarias para mejorar el control interno, a fin de emitir un parecer, indicando las falencias del área y en su caso, recomendar las medidas a tomar por parte de la Administración.

A continuación, expondremos las Auditorías que están siendo realizadas, conforme al Plan de Trabajo y el avance de cada una de ellas.

TRABAJOS REALIZADOS SEGÚN EL PLAN DE TRABAJO ANUAL DE AUDITORIA	
Informes	Estado del Informe
Auditoría sobre Bienes Patrimoniales	60 %
Auditoría sobre Rendimiento de Maquinarias y Equipos Industriales	60 %
Auditoría de Gestión – Normas ISO.	50%
Informe de seguimiento del Plan de Mejoramiento 2015/2020.	60%
Auditoria sobre Políticas de Talento Humano.	70%





Leyenda:

- 1- Auditoría de Bienes Patrimoniales.
- 2- Auditoria sobre Rendimiento de Maquinarias y Equipos Industriales.
- 3- Auditoría de Gestión - Normas ISO.
- 4- Informe de Seguimiento del Plan de Mejoramiento Institucional 2018/2020.
- 5- Auditoria sobre Políticas de Talento Humano.

4.14- GESTIÓN DE DENUNCIAS DE CORRUPCIÓN

Ticket Numero	Estado	Evidencia Link al Panel de Denuncia de la SENAC
Ticket N° 11.017	Finiquitado	https://www.denuncias.gov.py/ssps/faces/public/denuncia/visualizarDenunciaCiudadanoRespH.xhtml?idCaso=11017
Ticket N° 11.867	Finiquitado	https://www.denuncias.gov.py/ssps/faces/public/denuncia/visualizarDenunciaCiudadanoRespH.xhtml?idCaso=11867

Obs: se han registrado/recibido 02 denuncias en este periodo a través del sistema de denuncias SSP administrado por la SENAC; ambas fueron finiquitadas.

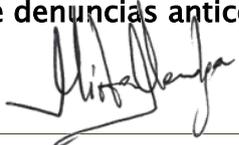
4.15- Instancias de Participación Ciudadana

Canales de Participación Ciudadana existentes a la fecha:

La Industria Nacional del Cemento como parte de su Política de transparencia se halla comprometida con la participación ciudadana generando herramientas que permitan al público interno y externo a hacer uso efectivo del derecho a la información. En tal sentido creemos que el contacto con la gente, juntamente con la transparencia, es un mecanismo eficaz en la lucha contra la corrupción.

Para el efecto cuenta con:

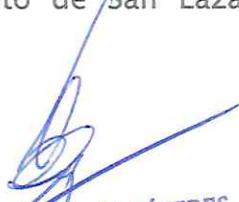
- ✓ **La Oficina de Información Pública**, creada por Resolución PR N° 761 de fecha 21 de octubre de 2015. Esta dependencia es la encargada de canalizar las solicitudes de información por parte de los ciudadanos en general en virtud a lo dispuesto en la Ley N° 5.189/14 “Que establece la obligatoriedad de la provisión de informaciones en el uso de los recursos públicos sobre remuneraciones y otras retribuciones asignadas al servidor público de la República del Paraguay”.
- ✓ **La Unidad de Transparencia y Anticorrupción**, creada por Resolución PR N° 029 de fecha 5 de setiembre de 2013. Esta dependencia es la encargada de gestionar la transparencia de todos los procesos que lleva a cabo la institución en el marco de lo establecido en la ley N° 5.282/14 “De libre acceso ciudadano a la información pública y transparencia gubernamental” y su Decreto reglamentario N° 4.064/2015 y de realizar investigaciones internas de actos de corrupción.
- ✓ **El portal unificado de información pública (PUIP)** del Gobierno Nacional al cual la ciudadanía puede acceder en el siguiente link <https://informacionpublica.paraguay.gov.py/>. Cuenta así mismo con el Portal web institucional en el link www.inc.gov.py con el objeto de establecer un eficiente servicio de atención a la ciudadanía poniendo a disposición de los compatriotas informaciones de interés de conformidad a las disposiciones legales y normativas vigentes.
- ✓ **El Portal web institucional www.inc.gov.py**, facilita la interacción con la ciudadanía permitiendo a los ciudadanos acceder a la información oficial de la empresa, sus autoridades y marco legal; leer las últimas noticias sobre la industria, conocer los productos y sus precios, visualizar la lista de despacho diario, así como encontrar los puntos de venta y distribución de los cementos Vallemí. De igual manera es posible visualizar la documentación institucional correspondiente a la Ley N° 5.282/14; así como realizar denuncias en marco de lo establecido por la Ley N° 5282/2014.
- ✓ **Portal de denuncias anticorrupción:** <https://www.denuncias.gov.py/ssps/>



- ✓ Línea baja N° 021-5692000 (Central Asunción: Int 01; Oficina de Información Pública: Int 2222)
- ✓ Mesa de entrada para la presentación de escritos en los tres frentes de servicio, en las siguientes direcciones:
 - Sede Central: Av. Dr. Fernando de la Mora y Tte. Alcorta, Barrio Vista alegre, Asunción, Paraguay.
 - Fábrica de Villeta: Av. Lomas Valentinas e/ Campo Vía, Villeta, Dpto. Central, Paraguay
 - Fábrica de Vallemí: Ciudad de Vallemí, Distrito de San Lázaro, Dpto. de Concepción, Paraguay.

FIN DEL INFORME


INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
 Lic. Mirta Mendoza
 Gestión de Riesgos
 UTAS


DERLIS FERMÍN CÁCERES
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción - I.N.C.
 Coordinador General

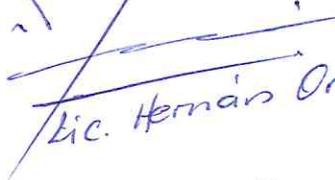

Lic. Edgar Orihuela
 Coordinador de Gestión
 Industria Nacional del Cemento


Abog. Ana Ibarrola
 Especialista Ambiental
 Mat. C.S.J. N° 41.569


Mg. Ma. Luisa Tufari
 Auditora Interna
 Industria Nacional del Cemento


Lic. DIEGO S. VILLALBA G


Abog. María Yrene Brizuela M.
 Mat. N° 34845
 Industria Nacional del Cemento


Lic. Hernán Ortiz


**Jefe Departamento de Planificación,
 Desarrollo y Bienestar**


Lic. Miguel Rolón
 Gerencia Industrial


INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
 CEMENTA
 VALLEMI
 PORTLAND
 DPTO. VENTA


Lic. Gabriel Adorno M.
 Coordinador Operativo
 Gerencia de Logística
 I.N.C.


Rose Mary Martínez
 Lic. en Contabilidad
 RUC: 763679-3

ANEXO 1

'IND. NAC. DEL CEM.
S.S.E.A.F.
CRLEJ106

EJECUCIÓN DE INGRESOS POR ENTIDAD Y FUENTE DEL MES DE ENERO AL MES DE SEPTIEMBRE

Fecha: 06/10/2021

Página: 1

Hora:12:10:58

Niv. desde: 25 hasta: 25 - Ent. desde: 7 hasta: 7 - Fuentes desde:0 hasta: 99 - Consolidado por: 6. FUENTE

Grupo Subgrupo Origen	Detalle Del origen DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO INICIAL		MODIFICACIONES	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS DEVENGADOS	INGRESOS RECAUDADOS	POR RECIBIR
100	INGRESOS CORRIENTES	703.070.163.275	-	750.000.000	702.320.163.275	259.072.330.051	259.072.330.051	443.247.833.224
160	RENTAS DE LA PROPIEDAD	355.000.000		0	355.000.000	54.203.201	54.203.201	54.203.201
161	INTERESES	355.000.000		0	355.000.000	54.203.201	54.203.201	300.796.799
	2 INTERESES POR DEPÓSITOS	355.000.000		0	355.000.000	54.203.201	54.203.201	300.796.799
170	INGRESOS DE OPERACIÓN (SECTOR EMPRESARIAL Y FINANCIERO)	702.715.163.275	-	750.000.000	701.965.163.275	259.018.126.850	259.018.126.850	259.018.126.850
171	INGRESOS DE OPERACIÓN	702.715.163.275	-	750.000.000	701.965.163.275	259.018.126.850	259.018.126.850	442.947.036.425
	1 VENTAS BRUTAS	700.715.163.275	-	750.000.000	699.965.163.275	237.524.758.549	237.524.758.549	462.440.404.726
	9 OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN	2.000.000.000		0	2.000.000.000	21.493.368.301	21.493.368.301	- 19.493.368.301
	Total General:	703.070.163.275	-	750.000.000	702.320.163.275	259.072.330.051	259.072.330.051	443.247.833.224

JOHN HENRY ESCURRA PERALTA
Firmado digitalmente por JOHN HENRY ESCURRA PERALTA
Fecha: 2021.10.06 13:49:32 -03'00'



LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS		702.320.163.275	48.731.023.500	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase: 1 PROGRAMA CENTRAL		654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa: 1 PROGRAMA CENTRAL		654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad: 1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:		73.838.231.021	1.124.289.833	3.217.198.307	43.408.357.610	26.088.385.271	37.622.550.259	5.785.807.351
100 SERVICIOS PERSONALES		46.712.798.674	0	0	29.064.783.220	17.648.015.454	28.166.878.972	897.904.248
110 REMUNERACIONES BÁSICAS		24.526.561.800	0	0	14.704.115.005	9.822.446.795	14.704.115.005	0
111 30 1 1 99 SUELDOS		22.315.903.200	0	0	14.499.448.338	7.816.454.862	14.499.448.338	0
113 30 1 1 99 GASTOS DE REPRESENTACIÓN		324.000.000	0	0	204.666.667	119.333.333	204.666.667	0
114 30 1 1 99 AGUINALDO		1.886.658.600	0	0	0	1.886.658.600	0	0
120 REMUNERACIONES TEMPORALES		460.293.358	0	0	55.847.756	404.445.602	55.847.756	0
123 30 1 1 99 REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA		377.582.146	0	0	41.732.350	335.849.796	41.732.350	0
125 30 1 1 99 REMUNERACION ADICIONAL		82.711.212	0	0	14.115.406	68.595.806	14.115.406	0
130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS		15.610.872.918	0	0	10.514.439.813	5.096.433.105	9.616.535.565	897.904.248
131 30 1 1 99 SUBSIDIO FAMILIAR		915.846.705	0	0	619.930.666	295.916.039	619.930.666	0
133 30 1 1 99 BONIFICACIONES		9.375.555.985	0	0	6.847.763.620	2.527.792.365	5.949.859.372	897.904.248
134 30 1 1 99 APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR		5.296.070.228	0	0	3.030.745.527	2.265.324.701	3.030.745.527	0
137 30 1 1 99 GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES		23.400.000	0	0	16.000.000	7.400.000	16.000.000	0
140 PERSONAL CONTRATADO		3.690.914.827	0	0	2.301.688.934	1.389.225.893	2.301.688.934	0
142 30 1 1 99 CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD		114.400.000	0	0	78.091.201	36.308.799	78.091.201	0
144 30 1 1 99 JORNALES		1.696.733.873	0	0	1.040.601.119	656.132.754	1.040.601.119	0
145 30 1 1 99 HONORARIOS PROFESIONALES		1.879.780.954	0	0	1.182.996.614	696.784.340	1.182.996.614	0
190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL		2.424.155.771	0	0	1.488.691.712	935.464.059	1.488.691.712	0
199 30 1 1 99 OTROS GASTOS DEL PERSONAL		2.424.155.771	0	0	1.488.691.712	935.464.059	1.488.691.712	0
200 SERVICIOS NO PERSONALES		14.569.004.534	673.222.498	2.236.228.363	5.771.751.786	5.887.801.887	4.703.836.811	1.067.914.975
210 SERVICIOS BÁSICOS		576.000.000	0	0	194.060.874	381.939.126	169.030.891	25.029.983
211 30 1 1 99 ENERGÍA ELECTRICA		423.600.000	0	0	128.104.510	295.495.490	103.074.527	25.029.983
212 30 1 1 99 AGUA		90.600.000	0	0	33.418.140	57.181.860	33.418.140	0
214 30 1 1 99 TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES		61.800.000	0	0	32.538.224	29.261.776	32.538.224	0
220 TRANSPORTE Y ALMACENAJE		338.316.600	0	0	2.424.546	335.892.054	2.424.546	0
221 30 1 1 99 TRANSPORTE		120.316.600	0	0	2.424.546	117.892.054	2.424.546	0
223 30 1 1 99 TRANSPORTE DE PERSONAS		218.000.000	0	0	0	218.000.000	0	0
230 PASAJES Y VIÁTICOS		354.740.753	0	0	190.231.270	164.509.483	112.383.050	77.848.220
232 30 1 1 99 VIÁTICOS Y MOVILIDAD		354.222.353	0	0	190.231.270	163.991.083	112.383.050	77.848.220
239 30 1 1 99 PASAJES Y VIÁTICOS VARIOS		518.400	0	0	0	518.400	0	0
240 GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		1.407.129.220	104.671.178	99.193.666	483.861.448	719.402.928	438.785.691	45.075.757
242 30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES		10.000.000	0	0	4.740.909	5.259.091	4.740.909	0
243 30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.		52.875.900	0	0	20.142.362	32.733.538	20.142.362	0
244 30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE		61.573.000	0	0	7.150.908	54.422.092	7.150.908	0
245 30 1 1 99 SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN		740.844.720	104.671.178	99.193.666	451.827.269	85.152.607	406.751.512	45.075.757
246 30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES		541.835.600	0	0	0	541.835.600	0	0
250 ALQUILERES Y DERECHOS		36.000.000	0	0	0	36.000.000	0	0
251 30 1 1 99		36.000.000	0	0	0	36.000.000	0	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:	73.838.231.021	1.124.289.833	3.217.198.307	43.408.357.610	26.088.385.271	37.622.550.259	5.785.807.351
	SERVICIOS NO PERSONALES							
	250 ALQUILERES Y DERECHOS							
	ALQUILER DE EDIFICIOS Y LOCALES							
	260 SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES	11.701.094.361	568.551.320	2.137.034.697	4.802.106.484	4.193.401.860	3.980.248.997	821.857.487
261	30 1 1 99 DE INFORMATICA Y SISTEMAS COMPUTARIZADOS	688.089.600	0	150.000.000	229.074.546	309.015.054	229.074.546	0
262	30 1 1 99 IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	208.672.000	0	73.687.455	73.095.496	61.889.049	48.279.150	24.816.346
263	30 1 1 99 SERVICIOS BANCARIOS	5.107.360.000	0	0	3.191.764.217	1.915.595.783	3.191.764.217	0
264	30 1 1 99 PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS	1.802.022.884	16.330.200	625.200.000	528.399.636	632.093.048	0	528.399.636
265	30 1 1 99 PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	327.888.000	0	104.680.640	46.888.511	176.318.849	46.888.511	0
266	30 1 1 99 CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	1.225.584.256	92.221.120	316.099.998	260.909.091	556.354.047	260.909.091	0
267	30 1 1 99 PROMOCIONES Y EXPOSICIONES	35.550.400	0	0	0	35.550.400	0	0
268	30 1 1 99 SERVICIOS DE COMUNICACIONES	491.160.000	0	346.450.000	0	144.710.000	0	0
269	30 1 1 99 SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	1.814.767.221	460.000.000	520.916.604	471.974.987	361.875.630	203.333.482	268.641.505
	280 OTROS SERVICIOS EN GENERAL	25.973.600	0	0	0	25.973.600	0	0
284	30 1 1 99 SERVICIOS DE CATERING	25.973.600	0	0	0	25.973.600	0	0
	290 SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO	129.750.000	0	0	99.067.164	30.682.836	963.636	98.103.528
291	30 1 1 99 CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	129.750.000	0	0	99.067.164	30.682.836	963.636	98.103.528
	300 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	1.106.771.623	45.131.335	197.186.510	384.759.573	479.694.205	322.569.665	62.189.908
	310 PRODUCTOS ALIMENTICIOS	46.524.000	0	0	8.819.005	37.704.995	8.819.005	0
311	30 1 1 99 ALIMENTOS PARA PERSONAS	46.524.000	0	0	8.819.005	37.704.995	8.819.005	0
	320 TEXTILES Y VESTUARIOS	160.000.000	0	0	141.403.080	18.596.920	93.036.090	48.366.990
322	30 1 1 99 PRENDAS DE VESTIR	160.000.000	0	0	141.403.080	18.596.920	93.036.090	48.366.990
	330 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS	101.465.000	20.700.000	0	30.945.446	49.819.554	30.945.446	0
331	30 1 1 99 PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	51.400.000	20.700.000	0	26.096.164	4.603.836	26.096.164	0
334	30 1 1 99 PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTÓN	47.820.000	0	0	4.849.282	45.215.718	4.849.282	0
	340 BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS	210.802.533	10.540.000	15.075.600	68.501.256	116.685.677	68.501.256	0
341	30 1 1 99 ELEMENTOS DE LIMPIEZA	459.400	0	0	0	459.400	0	0
342	30 1 1 99 ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	65.371.133	0	15.075.600	44.526.047	5.769.486	44.526.047	0
343	30 1 1 99 ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	27.792.000	0	0	13.938.163	13.853.837	13.938.163	0
346	30 1 1 99 REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	70.680.000	10.540.000	0	10.037.046	50.102.954	10.037.046	0
349	30 1 1 99 BIENES DE CONSUMO VARIOS	46.500.000	0	0	0	46.500.000	0	0
	350 PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES	78.825.744	8.957.800	0	3.319.090	66.548.854	3.319.090	0
351	30 1 1 99 COMPUESTOS QUÍMICOS	28.005.744	8.957.800	0	418.181	18.629.763	418.181	0
352	30 1 1 99 PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	3.000.000	0	0	291.818	2.708.182	291.818	0
355	30 1 1 99 TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	47.820.000	0	0	2.609.091	45.210.909	2.609.091	0
	360 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	304.873.246	0	182.110.910	95.676.413	27.085.923	81.853.495	13.822.918
361	30 1 1 99 COMBUSTIBLES	304.873.246	0	182.110.910	95.676.413	27.085.923	81.853.495	13.822.918
	390 OTROS BIENES DE CONSUMO	204.281.100	4.933.535	0	36.095.283	163.252.282	36.095.283	0
392	30 1 1 99 CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	27.440.000	0	0	0	27.440.000	0	0
394	30 1 1 99 HERRAMIENTAS MENORES	25.006.100	0	0	177.273	24.828.827	177.273	0
395	30 1 1 99 MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	57.922.500	4.933.535	0	5.862.959	47.126.006	5.862.959	0
397	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	16.895.000	0	0	15.423.320	1.471.680	15.423.320	0
398	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	2.755.000	0	0	0	2.755.000	0	0
399	30 1 1	74.262.500	0	0	14.631.731	59.630.769	14.631.731	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	1 ADMINISTRACION CENTRAL Snips afec.:	73.838.231.021	1.124.289.833	3.217.198.307	43.408.357.610	26.088.385.271	37.622.550.259	5.785.807.351
BIENES DE CONSUMO E INSUMOS								
390 OTROS BIENES DE CONSUMO								
99 BIENES DE CONSUMO VARIOS								
500 INVERSION FÍSICA		2.752.934.865	405.936.000	783.783.434	729.704.206	833.511.225	648.155.076	81.549.130
530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL		395.857.060	0	0	146.676.051	249.181.009	146.676.051	0
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	690.000	0	0	0	690.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	162.000.000	0	0	146.676.051	15.323.949	146.676.051	0
534 30 1 1 99	EQUIPOS EDUCATIVOS Y RECREACIONALES	30.900.000	0	0	0	30.900.000	0	0
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	18.000.000	0	0	0	18.000.000	0	0
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	41.960.060	0	0	0	41.960.060	0	0
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	142.307.000	0	0	0	142.307.000	0	0
540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION		1.197.839.500	183.634.000	111.003.500	488.598.636	414.603.364	407.049.506	81.549.130
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	383.447.500	131.394.000	0	0	252.053.500	0	0
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	105.500.000	0	0	0	105.500.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	708.892.000	52.240.000	111.003.500	488.598.636	57.049.864	407.049.506	81.549.130
570 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		936.494.400	222.302.000	530.000.000	21.735.000	162.457.400	21.735.000	0
579 30 1 1 99	ACTIVOS INTANGIBLES	936.494.400	222.302.000	530.000.000	21.735.000	162.457.400	21.735.000	0
580 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN		222.743.905	0	142.779.934	72.694.519	72.694.519	72.694.519	0
589 30 1 1 99	ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	222.743.905	0	142.779.934	72.694.519	7.269.452	72.694.519	0
800 TRANSFERENCIAS		7.050.465.271	0	0	6.738.790.810	311.674.461	3.062.541.720	3.676.249.090
840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO		6.988.465.271	0	0	6.738.790.810	249.674.461	3.062.541.720	3.676.249.090
841 30 1 1 99	BECAS	246.000.000	0	0	0	246.000.000	0	0
845 30 1 1 99	INDEMNIZACIONES	6.736.465.271	0	0	6.734.290.810	2.174.461	3.058.541.720	3.675.749.090
849 30 1 1 99	OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.000.000	0	0	4.500.000	1.500.000	4.000.000	500.000
850 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO		62.000.000	0	0	0	62.000.000	0	0
851 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	62.000.000	0	0	0	62.000.000	0	0
900 OTROS GASTOS		1.646.256.054	0	0	718.568.015	927.688.039	718.568.015	0
910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS		1.646.256.054	0	0	718.568.015	927.688.039	718.568.015	0
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	1.646.256.054	0	0	718.568.015	927.688.039	718.568.015	0
Actividad:	2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:	303.047.471.755	20.443.630.867	71.085.635.266	155.374.297.985	56.143.907.637	128.476.552.000	26.897.745.985
100 SERVICIOS PERSONALES		51.936.068.587	0	0	28.181.436.288	23.754.632.299	27.516.229.455	665.206.833
110 REMUNERACIONES BÁSICAS		22.931.628.200	0	0	10.444.915.732	12.486.712.468	10.444.915.732	0
111 30 1 1 99	SUELDOS	21.143.656.800	0	0	10.426.915.732	10.716.741.068	10.426.915.732	0
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	18.000.000	6.000.000	18.000.000	0
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.763.971.400	0	0	0	1.763.971.400	0	0
120 REMUNERACIONES TEMPORALES		5.107.017.378	0	0	2.879.286.541	2.227.730.837	2.879.286.541	0
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	4.667.506.345	0	0	2.666.980.104	2.000.526.241	2.666.980.104	0
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	439.511.033	0	0	212.306.437	227.204.596	212.306.437	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:	303.047.471.755	20.443.630.867	71.085.635.266	155.374.297.985	56.143.907.637	128.476.552.000	26.897.745.985
SERVICIOS PERSONALES								
130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS		13.332.177.773	0	0	7.960.685.949	5.371.491.824	7.295.479.116	665.206.833
131	30 1 1 99 SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.705	0	0	578.993.050	336.853.655	578.993.050	0
133	30 1 1 99 BONIFICACIONES	6.511.006.279	0	0	4.288.852.362	2.222.153.917	3.629.645.529	659.206.833
134	30 1 1 99 APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	5.833.324.789	0	0	3.044.840.537	2.788.484.252	3.044.840.537	0
137	30 1 1 99 GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	72.000.000	0	0	48.000.000	24.000.000	42.000.000	6.000.000
140 PERSONAL CONTRATADO		8.272.327.403	0	0	5.726.018.880	2.546.308.523	5.726.018.880	0
142	30 1 1 99 CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	308.292.309	0	0	199.022.041	109.270.268	199.022.041	0
144	30 1 1 99 JORNALES	5.802.152.176	0	0	4.037.812.475	1.764.339.701	4.037.812.475	0
145	30 1 1 99 HONORARIOS PROFESIONALES	2.161.882.918	0	0	1.489.184.364	672.698.554	1.489.184.364	0
190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL		2.292.917.833	0	0	1.170.529.186	1.122.388.647	1.170.529.186	0
199	30 1 1 99 OTROS GASTOS DEL PERSONAL	2.292.917.833	0	0	1.170.529.186	1.122.388.647	1.170.529.186	0
200 SERVICIOS NO PERSONALES		21.912.793.666	2.210.481.311	5.283.867.696	8.814.274.419	5.604.170.240	5.837.594.925	2.976.679.494
210 SERVICIOS BÁSICOS		45.000.000	0	0	27.019.853	17.980.147	23.747.164	3.272.689
211	30 1 1 99 ENERGÍA ELECTRICA	24.600.000	0	0	16.680.618	7.919.382	13.407.929	3.272.689
214	30 1 1 99 TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	20.400.000	0	0	10.339.235	10.060.765	10.339.235	0
220 TRANSPORTE Y ALMACENAJE		3.176.280.000	0	1.598.216.474	922.951.992	655.111.534	601.511.843	321.440.149
221	30 1 1 99 TRANSPORTE	1.587.000.000	0	996.057.554	400.973.767	189.968.679	197.296.363	203.677.404
222	30 1 1 99 ALMACENAJE	1.589.280.000	0	602.158.920	521.978.225	465.142.855	404.215.480	117.762.745
230 PASAJES Y VIÁTICOS		289.442.946	0	0	75.231.280	214.211.666	40.567.540	34.663.740
231	30 1 1 99 PASAJES	38.220.000	0	0	0	38.220.000	0	0
232	30 1 1 99 VIÁTICOS Y MOVILIDAD	235.629.186	0	0	75.231.280	160.397.906	40.567.540	34.663.740
233	30 1 1 99 GASTOS DE TRASLADO	15.593.760	0	0	0	15.593.760	0	0
240 GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		15.548.025.920	1.847.305.935	3.392.381.212	6.957.738.977	3.350.599.796	4.601.005.147	2.356.733.830
242	30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	2.941.094.000	32.681.850	232.175.000	1.532.764	2.674.704.386	1.532.764	0
243	30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	8.837.820.920	1.144.974.038	2.871.474.122	4.586.906.219	234.466.541	2.486.990.569	2.099.915.650
244	30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EQUIPOS DE TRANSPORTE	14.553.000	0	0	3.181.818	11.371.182	3.181.818	0
245	30 1 1 99 SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	3.715.750.000	669.650.047	288.732.090	2.366.118.176	391.249.687	2.109.299.996	256.818.180
246	30 1 1 99 MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	38.808.000	0	0	0	38.808.000	0	0
250 ALQUILERES Y DERECHOS		108.000.000	0	0	0	108.000.000	0	0
252	30 1 1 99 ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	108.000.000	0	0	0	108.000.000	0	0
260 SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES		2.545.800.800	363.175.376	293.270.010	721.832.317	1.167.523.097	565.267.231	156.565.086
262	30 1 1 99 IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	64.000.000	0	20.615.495	33.425.045	9.959.460	21.187.232	12.237.813
266	30 1 1 99 CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	118.800.000	0	60.000.000	27.272.727	31.527.273	27.272.727	0
268	30 1 1 99 SERVICIOS DE COMUNICACIONES	33.264.000	0	20.400.000	0	12.864.000	0	0
269	30 1 1 99 SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	2.329.736.800	363.175.376	192.254.515	661.134.545	1.113.172.364	516.807.272	144.327.273
270 SERVICIO SOCIAL		39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
273	30 1 1 99	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:	303.047.471.755	20.443.630.867	71.085.635.266	155.374.297.985	56.143.907.637	128.476.552.000	26.897.745.985
	SERVICIOS NO PERSONALES							
	270 SERVICIO SOCIAL							
	SERVICIOS DE SEPELIO							
	280 OTROS SERVICIOS EN GENERAL	51.744.000	0	0	0	51.744.000	0	0
284	30 1 1 99 SERVICIOS DE CATERING	51.744.000	0	0	0	51.744.000	0	0
	290 SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO	109.500.000	0	0	109.500.000	0	5.496.000	104.004.000
291	30 1 1 99 CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	109.500.000	0	0	109.500.000	0	5.496.000	104.004.000
	300 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	47.936.575.030	8.384.630.269	10.707.259.991	17.074.432.107	11.770.252.663	13.871.551.492	3.202.880.615
	310 PRODUCTOS ALIMENTICIOS	804.000.000	0	0	620.727.276	183.272.724	620.727.276	0
311	30 1 1 99 ALIMENTOS PARA PERSONAS	804.000.000	0	0	620.727.276	183.272.724	620.727.276	0
	320 TEXTILES Y VESTUARIOS	332.750.000	2.710.000	1.950.000	142.810.698	185.279.302	33.094.618	109.716.080
321	30 1 1 99 HILADOS Y TELAS	29.000.000	2.710.000	1.950.000	9.490.909	14.849.091	9.490.909	0
322	30 1 1 99 PRENDAS DE VESTIR	180.000.000	0	0	133.319.789	46.680.211	23.603.709	109.716.080
323	30 1 1 99 CONFECCIONES TEXTILES	13.750.000	0	0	0	13.750.000	0	0
325	30 1 1 99 CUEROS,CARTUCHOS Y GOMAS	110.000.000	0	0	0	110.000.000	0	0
	330 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS	77.120.000	3.740.000	0	18.082.727	55.297.273	18.082.727	0
331	30 1 1 99 PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	52.120.000	3.740.000	0	18.082.727	30.297.273	18.082.727	0
332	30 1 1 99 PAPEL PARA COMPUTACION	25.000.000	0	0	0	25.000.000	0	0
	340 BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS	18.869.647.885	5.228.630.975	4.243.634.438	7.825.942.882	1.571.439.590	6.542.717.644	1.283.225.238
341	30 1 1 99 ELEMENTOS DE LIMPIEZA	35.000.000	1.050.000	0	11.567.727	22.382.273	11.567.727	0
342	30 1 1 99 ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	32.295.500	0	0	3.881.817	28.413.683	3.881.817	0
343	30 1 1 99 ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	2.069.448.470	839.808.385	56.367.700	212.765.337	960.507.048	211.027.146	1.738.191
344	30 1 1 99 UTENSILIOS DE COCINA Y COMEDOR	19.250.000	0	0	0	19.250.000	0	0
346	30 1 1 99 REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	16.686.653.915	4.387.772.590	4.187.266.738	7.594.350.729	517.263.858	6.312.863.682	1.281.487.047
347	30 1 1 99 ELEMENTOS Y ÚTILES DIVERSOS	15.000.000	0	0	3.377.272	11.622.728	3.377.272	0
349	30 1 1 99 BIENES DE CONSUMO VARIOS	12.000.000	0	0	0	12.000.000	0	0
	350 PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES	10.530.934.840	260.638.000	2.467.150.010	2.658.379.381	5.144.767.449	2.501.879.381	156.500.000
351	30 1 1 99 COMPUESTOS QUÍMICOS	800.379.760	259.228.000	241.550.010	285.814.559	13.787.191	285.814.559	0
355	30 1 1 99 TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	225.500.000	1.410.000	0	107.656.369	116.433.631	101.156.369	6.500.000
358	30 1 1 99 ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	483.455.080	0	0	5.670.453	477.784.627	5.670.453	0
359	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSTRUMENTALES QUÍMICOS Y MEDICINALES VARIOS	9.021.600.000	0	2.225.600.000	2.259.238.000	4.536.762.000	2.109.238.000	150.000.000
	360 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	7.970.106.285	1.716.000	2.390.482.880	2.680.833.948	2.897.073.457	2.453.006.868	227.827.080
361	30 1 1 99 COMBUSTIBLES	5.721.379.000	1.716.000	1.428.397.787	1.878.525.994	2.412.739.219	1.650.698.914	227.827.080
362	30 1 1 99 LUBRICANTES	2.248.727.285	0	962.085.093	802.307.954	484.334.238	802.307.954	0
	390 OTROS BIENES DE CONSUMO	9.352.016.020	2.887.195.294	1.604.042.663	3.127.655.195	1.733.122.868	1.702.042.978	1.425.612.217
391	30 1 1 99 ARTÍCULOS DE CAUCHO	1.472.420.000	55.410.800	1.301.800.700	40.553.636	74.654.864	40.553.636	0
392	30 1 1 99 CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	1.360.037.240	844.837.392	0	351.897.265	163.302.583	0	351.897.265
394	30 1 1 99 HERRAMIENTAS MENORES	279.743.155	143.961.381	25.420.000	93.506.822	16.854.952	32.064.009	61.442.813
395	30 1 1 99 MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	1.044.511.100	498.158.250	0	275.913.651	270.439.199	275.913.651	0
397	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	3.544.799.900	980.104.271	60.845.040	1.608.868.675	894.981.914	844.598.534	764.270.141
398	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	231.000.000	0	0	10.804.546	220.195.454	10.804.546	0
399	30 1 1 99 BIENES DE CONSUMO VARIOS	1.419.504.625	364.723.200	215.976.923	746.110.600	92.693.902	498.108.602	248.001.998

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	2 PRODUCCION DE CLINKER Snips afec.:	303.047.471.755	20.443.630.867	71.085.635.266	155.374.297.985	56.143.907.637	128.476.552.000	26.897.745.985
400 BIENES DE CAMBIO		150.450.866.352	2.276.725.000	52.551.023.435	87.670.671.380	7.952.446.537	73.600.026.585	14.070.644.795
420 MINERALES		17.222.691.600	0	5.256.790.000	5.176.392.727	6.789.508.873	3.145.240.033	2.031.152.694
420	30 1 1 99 MINERALES	17.222.691.600	0	5.256.790.000	5.176.392.727	6.789.508.873	3.145.240.033	2.031.152.694
440 ENERGÍA Y COMBUSTIBLES		127.560.036.377	0	47.294.233.435	79.962.980.607	302.822.335	67.923.488.506	12.039.492.101
440	30 1 1 99 ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	127.560.036.377	0	47.294.233.435	79.962.980.607	302.822.335	67.923.488.506	12.039.492.101
490 OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS		5.668.138.375	2.276.725.000	0	2.531.298.046	860.115.329	2.531.298.046	0
490	30 1 1 99 OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	5.668.138.375	2.276.725.000	0	2.531.298.046	860.115.329	2.531.298.046	0
500 INVERSION FÍSICA		29.966.302.429	7.571.794.287	2.543.484.144	13.035.018.553	6.816.005.445	7.052.684.305	5.982.334.248
520 CONSTRUCCIONES		1.313.400.000	650.000.000	223.968.794	394.258.551	45.172.655	0	394.258.551
521	30 1 1 99 CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO PÚBLICO	657.653.200	0	223.968.794	394.258.551	39.425.855	0	394.258.551
522	30 1 1 99 CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	655.746.800	650.000.000	0	0	5.746.800	0	0
530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL		27.517.106.334	6.410.433.505	2.311.689.057	12.386.159.503	6.408.824.269	6.848.417.942	5.537.741.561
531	30 1 1 99 MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	800.000.000	404.082.000	0	0	395.918.000	0	0
533	30 1 1 99 MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	16.359.409.594	2.689.769.603	1.988.719.057	11.579.813.171	101.107.763	6.847.627.974	4.732.185.197
535	30 1 1 99 EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	1.061.363.100	155.361.800	0	0	906.001.300	0	0
536	30 1 1 99 EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	103.400.000	55.982.400	0	0	47.417.600	0	0
537	30 1 1 99 EQUIPOS DE TRANSPORTE	3.782.033.640	3.093.666.667	0	0	688.366.973	0	0
538	30 1 1 99 HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	5.410.900.000	11.571.035	322.970.000	806.346.332	4.270.012.633	789.968	805.556.364
540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION		921.040.000	447.300.720	0	254.600.499	219.138.781	204.266.363	50.334.136
541	30 1 1 99 ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	492.640.000	305.402.720	0	0	187.237.280	0	0
542	30 1 1 99 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	15.000.000	0	0	0	15.000.000	0	0
543	30 1 1 99 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	413.400.000	141.898.000	0	254.600.499	16.901.501	204.266.363	50.334.136
550 ADQUISICIONES DE EQUIPOS MILITARES Y DE SEGURIDAD		17.500.000	0	0	0	17.500.000	0	0
552	30 1 1 99 EQUIPOS DE SEGURIDAD INSTITUCIONAL	17.500.000	0	0	0	17.500.000	0	0
570 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	0
579	30 1 1 99 ACTIVOS INTANGIBLES	50.000.000	0	0	0	50.000.000	0	0
580 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN		67.256.095	64.060.062	0	0	3.196.033	0	0
589	30 1 1 99 ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN VARIOS	67.256.095	64.060.062	0	0	3.196.033	0	0
590 OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES		80.000.000	0	7.826.293	0	72.173.707	0	0
596	30 1 1 99 REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	0	0	0	0	0	0	0
597	30 1 1 99 REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	80.000.000	0	7.826.293	0	72.173.707	0	0
800 TRANSFERENCIAS		150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO		150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
841	30 1 1 99 BECAS	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
900 OTROS GASTOS		694.865.691	0	0	598.465.238	96.400.453	598.465.238	0
910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS		694.865.691	0	0	598.465.238	96.400.453	598.465.238	0
910	30 1 1 99 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	694.865.691	0	0	598.465.238	96.400.453	598.465.238	0

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:	277.362.350.525	27.163.102.800	99.324.298.547	73.892.430.419	76.982.518.759	57.564.217.746	16.328.212.673
100 SERVICIOS PERSONALES		36.281.392.250	0	0	20.577.671.344	15.703.720.906	20.042.858.527	534.812.817
110 REMUNERACIONES BÁSICAS		16.169.922.600	0	0	8.535.364.484	7.634.558.116	8.535.364.484	0
111 30 1 1 99	SUELDOS	14.902.082.400	0	0	8.517.364.484	6.384.717.916	8.517.364.484	0
113 30 1 1 99	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	24.000.000	0	0	18.000.000	6.000.000	18.000.000	0
114 30 1 1 99	AGUINALDO	1.243.840.200	0	0	0	1.243.840.200	0	0
120 REMUNERACIONES TEMPORALES		1.698.930.962	0	0	927.137.717	771.793.245	927.137.717	0
123 30 1 1 99	REMUNERACIÓN EXTRAORDINARIA	1.459.600.000	0	0	867.214.383	592.385.617	867.214.383	0
125 30 1 1 99	REMUNERACION ADICIONAL	239.330.962	0	0	59.923.334	179.407.628	59.923.334	0
130 ASIGNACIONES COMPLEMENTARIAS		9.741.640.076	0	0	6.162.481.928	3.579.158.148	5.627.669.111	534.812.817
131 30 1 1 99	SUBSIDIO FAMILIAR	915.846.704	0	0	581.431.485	334.415.219	581.431.485	0
133 30 1 1 99	BONIFICACIONES	4.449.953.263	0	0	3.105.177.107	1.344.776.156	2.570.364.290	534.812.817
134 30 1 1 99	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	4.344.640.109	0	0	2.459.873.336	1.884.766.773	2.459.873.336	0
137 30 1 1 99	GRATIFICACIONES POR SERVICIOS ESPECIALES	31.200.000	0	0	16.000.000	15.200.000	16.000.000	0
140 PERSONAL CONTRATADO		6.966.975.777	0	0	3.916.684.559	3.050.291.218	3.916.684.559	0
142 30 1 1 99	CONTRATACIÓN DE PERSONAL DE SALUD	120.377.816	0	0	82.177.200	38.200.616	82.177.200	0
144 30 1 1 99	JORNALES	5.837.552.049	0	0	3.279.926.736	2.557.625.313	3.279.926.736	0
145 30 1 1 99	HONORARIOS PROFESIONALES	1.009.045.912	0	0	554.580.623	454.465.289	554.580.623	0
190 OTROS GASTOS DEL PERSONAL		1.703.922.835	0	0	1.036.002.656	667.920.179	1.036.002.656	0
199 30 1 1 99	OTROS GASTOS DEL PERSONAL	1.703.922.835	0	0	1.036.002.656	667.920.179	1.036.002.656	0
200 SERVICIOS NO PERSONALES		49.385.812.897	1.996.162.192	20.811.007.661	21.839.598.835	4.739.044.209	17.112.985.726	4.726.613.109
210 SERVICIOS BÁSICOS		360.000.000	0	0	256.758.209	103.241.791	241.229.414	15.528.795
211 30 1 1 99	ENERGÍA ELECTRICA	156.000.000	0	0	120.231.001	35.768.999	120.231.001	0
212 30 1 1 99	AGUA	192.000.000	0	0	131.808.163	60.191.837	116.802.199	15.005.964
214 30 1 1 99	TELÉFONOS, TELEFAX Y OTROS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES	12.000.000	0	0	4.719.045	7.280.955	4.196.214	522.831
220 TRANSPORTE Y ALMACENAJE		38.242.000.000	1.209.038.973	18.124.455.588	17.562.210.466	1.346.294.973	14.219.921.551	3.342.288.915
221 30 1 1 99	TRANSPORTE	37.183.000.000	1.172.238.973	18.056.986.056	17.523.119.557	430.655.414	14.180.830.642	3.342.288.915
222 30 1 1 99	ALMACENAJE	651.000.000	0	0	0	651.000.000	0	0
223 30 1 1 99	TRANSPORTE DE PERSONAS	408.000.000	36.800.000	67.469.532	39.090.909	264.639.559	39.090.909	0
230 PASAJES Y VIÁTICOS		74.951.127	0	0	13.494.400	61.456.727	13.494.400	0
231 30 1 1 99	PASAJES	61.152.000	0	0	0	61.152.000	0	0
232 30 1 1 99	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	13.799.127	0	0	13.494.400	304.727	13.494.400	0
240 GASTOS POR SERVICIOS DE ASEO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		6.637.208.280	518.557.811	1.745.160.663	2.886.961.141	1.486.528.665	1.873.565.080	1.013.396.061
242 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE EDIFICIOS Y LOCALES	1.895.357.800	400.000.000	0	182.952.515	1.312.405.285	182.952.515	0
243 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MUEBLES DE OFIC.	1.477.032.480	0	827.696.272	629.717.719	19.618.489	577.200.446	52.517.273
245 30 1 1 99	SERVICIOS DE LIMPIEZA, ASEO Y FUMIGACIÓN	3.116.606.000	118.557.811	917.464.391	2.071.409.089	9.174.709	1.110.530.301	960.878.788
246 30 1 1 99	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES MENORES DE INSTALACIONES	148.212.000	0	0	2.881.818	145.330.182	2.881.818	0
250 ALQUILERES Y DERECHOS		2.156.250.000	0	840.091.500	599.916.818	716.241.682	352.167.136	247.749.682
252 30 1 1 99	ALQUILER DE MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2.156.250.000	0	840.091.500	599.916.818	716.241.682	352.167.136	247.749.682

LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:	277.362.350.525	27.163.102.800	99.324.298.547	73.892.430.419	76.982.518.759	57.564.217.746	16.328.212.673
SERVICIOS NO PERSONALES								
260 SERVICIOS TÉCNICOS Y PROFESIONALES		1.599.987.520	268.565.408	101.299.910	320.029.795	910.092.407	311.081.505	8.948.290
262	30 1 1 99 IMPRENTA, PUBLICACIONES Y REPRODUCCIONES	100.000.000	0	40.159.910	26.001.613	33.838.477	17.053.323	8.948.290
266	30 1 1 99 CONSULTORIAS, ASESORIAS E INVESTIGACIONES	844.430.400	0	31.140.000	42.600.000	770.690.400	42.600.000	0
268	30 1 1 99 SERVICIOS DE COMUNICACIONES	70.000.000	0	30.000.000	0	40.000.000	0	0
269	30 1 1 99 SERVICIOS TECNICOSY PROFESIONALES VARIOS	585.557.120	268.565.408	0	251.428.182	65.563.530	251.428.182	0
270 SERVICIO SOCIAL		39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
273	30 1 1 99 SERVICIOS DE SEPELIO	39.000.000	0	0	0	39.000.000	0	0
280 OTROS SERVICIOS EN GENERAL		27.616.000	0	0	0	27.616.000	0	0
284	30 1 1 99 SERVICIOS DE CATERING	27.616.000	0	0	0	27.616.000	0	0
290 SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO		248.799.970	0	0	200.228.006	48.571.964	101.526.640	98.701.366
291	30 30 1 99 CAPACITACIÓN DEL PERSONAL DEL ESTADO	248.799.970	0	0	200.228.006	48.571.964	101.526.640	98.701.366
300 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS		30.493.140.366	7.550.362.950	2.835.565.675	7.211.807.851	12.895.403.890	4.344.655.835	2.867.152.016
310 PRODUCTOS ALIMENTICIOS		486.000.000	0	0	220.523.889	265.476.111	220.523.889	0
311	30 1 1 99 ALIMENTOS PARA PERSONAS	486.000.000	0	0	220.523.889	265.476.111	220.523.889	0
320 TEXTILES Y VESTUARIOS		185.930.000	0	0	139.543.157	46.386.843	68.727.182	70.815.975
322	30 1 1 99 PRENDAS DE VESTIR	164.740.000	0	0	139.543.157	25.196.843	68.727.182	70.815.975
323	30 1 1 99 CONFECCIONES TEXTILES	20.000.000	0	0	0	20.000.000	0	0
324	30 1 1 99 CALZADOS	1.190.000	0	0	0	1.190.000	0	0
330 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTÓN E IMPRESOS		139.390.718	13.230.000	0	5.789.954	120.370.764	5.789.954	0
331	30 1 1 99 PAPEL DE ESCRITORIO Y CARTÓN	19.415.718	13.230.000	0	5.593.590	592.128	5.593.590	0
333	30 1 1 99 PRODUCTOS DE ARTES GRAFICAS	115.300.000	0	0	196.364	115.103.636	196.364	0
334	30 1 1 99 PRODUCTOS DE PAPEL Y CARTON	4.675.000	0	0	0	4.675.000	0	0
340 BIENES DE CONSUMO DE OFICINAS E INSUMOS		15.380.318.650	5.645.586.052	1.348.234.580	3.091.802.703	5.294.695.315	2.405.076.491	686.726.212
341	30 1 1 99 ELEMENTOS DE LIMPIEZA	40.350.000	0	0	4.284.727	36.065.273	4.284.727	0
342	30 1 1 99 ÚTILES DE ESCRITORIO, OFICINA Y ENSERES	108.200.150	0	0	17.699.991	90.500.159	17.699.991	0
343	30 1 1 99 ÚTILES Y MATERIALES ELÉCTRICOS	1.015.591.940	161.755.696	0	288.112.586	565.723.658	288.112.586	0
346	30 1 1 99 REPUESTOS Y ACCESORIOS MENORES	14.216.176.560	5.483.830.356	1.348.234.580	2.781.705.399	4.602.406.225	2.094.979.187	686.726.212
350 PRODUCTOS E INSTRUM. QUÍMICOS Y MEDICINALES		1.389.800.888	209.483.200	134.192.840	217.636.242	828.488.606	152.072.833	65.563.409
351	30 1 1 99 COMPUESTOS QUÍMICOS	782.018.888	136.341.200	134.192.840	133.611.468	377.873.380	68.048.059	65.563.409
352	30 1 1 99 PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y MEDICINALES	33.510.000	0	0	1.562.045	31.947.955	1.562.045	0
355	30 1 1 99 TINTAS, PINTURAS Y COLORANTES	82.000.000	0	0	79.326.365	2.673.635	79.326.365	0
357	30 1 1 99 PRODUCTOS DE MATERIAL PLÁSTICO	150.000.000	0	0	0	150.000.000	0	0
358	30 1 1 99 ÚTILES Y MATERIALES MÉDICO-QUIRÚRGICOS Y DE LABORATORIO	342.272.000	73.142.000	0	3.136.364	265.993.636	3.136.364	0
360 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES		4.517.670.110	233.494.800	882.241.275	663.038.864	2.738.895.171	456.758.864	206.280.000
361	30 1 1 99 COMBUSTIBLES	3.404.248.070	0	433.310.500	454.197.500	2.516.740.070	354.447.500	99.750.000
362	30 1 1 99 LUBRICANTES	1.113.422.040	233.494.800	448.930.775	208.841.364	222.155.101	102.311.364	106.530.000
390 OTROS BIENES DE CONSUMO		8.394.030.000	1.448.568.898	470.896.980	2.873.473.042	3.601.091.080	1.035.706.622	1.837.766.420
391	30 1 1 99 ARTÍCULOS DE CAUCHO	2.005.000.000	341.382.818	231.527.980	942.970.813	489.118.389	361.169.636	581.801.177
392	30 1 1 99 CUBIERTAS Y CÁMARAS DE AIRE	912.000.000	70.930.810	239.369.000	316.966.355	284.733.835	3.750.000	313.216.355
394	30 1 1 99 HERRAMIENTAS MENORES	40.720.000	13.308.000	0	18.883.455	8.528.545	10.365.273	8.518.182
395	30 1 1 99 MATERIALES PARA SEGURIDAD Y ADIESTRAMIENTO	628.350.000	298.507.600	0	326.927.728	2.914.672	326.927.728	0
397	30 1 1 99 PRODUCTOS E INSUMOS METÁLICOS	4.281.960.000	584.377.929	0	1.041.261.236	2.656.320.835	107.030.530	934.230.706

**LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021**

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:	277.362.350.525	27.163.102.800	99.324.298.547	73.892.430.419	76.982.518.759	57.564.217.746	16.328.212.673
BIENES DE CONSUMO E INSUMOS								
390 OTROS BIENES DE CONSUMO								
398 30 1 1 99	PRODUCTOS E INSUMOS NO METÁLICOS	120.000.000	0	0	1.545.455	118.454.545	1.545.455	0
399 30 1 1 99	BIENES DE CONSUMO VARIOS	406.000.000	140.061.741	0	224.918.000	41.020.259	224.918.000	0
400 BIENES DE CAMBIO		139.493.128.523	14.540.188.252	75.600.786.011	22.154.185.589	27.197.968.671	14.770.844.312	7.383.341.277
420 MINERALES		105.061.600.000	12.511.576.252	54.863.382.571	11.697.007.922	25.989.633.255	11.108.938.761	588.069.161
420 30 1 1 99	MINERALES	105.061.600.000	12.511.576.252	54.863.382.571	11.697.007.922	25.989.633.255	11.108.938.761	588.069.161
440 ENERGÍA Y COMBUSTIBLES		8.791.167.323	0	1.471.346.900	7.090.479.904	229.340.519	2.597.979.787	4.492.500.117
440 30 1 1 99	ENERGÍA Y COMBUSTIBLES	8.791.167.323	0	1.471.346.900	7.090.479.904	229.340.519	2.597.979.787	4.492.500.117
490 OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS		25.640.361.200	2.028.612.000	19.266.056.540	3.366.697.763	978.994.897	1.063.925.764	2.302.771.999
490 30 1 1 99	OTRAS MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS SEMIELABORADOS	25.640.361.200	2.028.612.000	19.266.056.540	3.366.697.763	978.994.897	1.063.925.764	2.302.771.999
500 INVERSION FÍSICA		21.142.645.450	3.076.389.406	76.939.200	1.642.935.761	16.346.381.083	826.642.307	816.293.454
510 ADQUISICIÓN DE INMUEBLES		500.000.000	0	0	0	500.000.000	0	0
511 30 1 1 99	TIERRAS Y TERRENOS	500.000.000	0	0	0	500.000.000	0	0
520 CONSTRUCCIONES		4.303.200.000	0	0	0	4.303.200.000	0	0
522 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE USO INSTITUCIONAL	253.200.000	0	0	0	253.200.000	0	0
525 30 1 1 99	CONSTRUCCIONES DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURAS	4.050.000.000	0	0	0	4.050.000.000	0	0
530 ADQUISICIONES DE MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL		8.759.890.450	2.246.781.566	76.939.200	1.563.528.897	4.872.640.787	747.235.443	816.293.454
531 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN	250.000.000	0	0	0	250.000.000	0	0
532 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS AGROPECUARIOS E INDUSTRIALES	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
533 30 1 1 99	MAQUINARIAS Y EQUIPOS INDUSTRIALES	3.957.000.000	2.110.907.094	76.939.200	1.010.154.352	758.999.354	747.235.443	262.918.909
535 30 1 1 99	EQUIPOS DE SALUD Y DE LABORATORIO	543.000.000	54.350.000	0	0	488.650.000	0	0
536 30 1 1 99	EQUIPOS DE COMUNICACIONES Y SEÑALAMIENTOS	114.500.000	45.357.200	0	0	69.142.800	0	0
537 30 1 1 99	EQUIPOS DE TRANSPORTE	625.140.450	0	0	0	625.140.450	0	0
538 30 1 1 99	HERRAMIENTAS, APARATOS E INSTRUMENTOS EN GENERAL	2.869.150.000	36.167.272	0	553.374.545	2.279.608.183	0	553.374.545
539 30 1 1 99	MAQUINARIAS, EQUIPOS Y HERRAMIENTAS EN GENERAL VARIAS	301.100.000	0	0	0	301.100.000	0	0
540 ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACION		469.555.000	230.857.840	0	79.406.864	159.290.296	79.406.864	0
541 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE MUEBLES Y ENSERES	96.465.000	86.617.840	0	0	9.847.160	0	0
542 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE OFICINA	149.990.000	9.620.000	0	0	140.370.000	0	0
543 30 1 1 99	ADQUISICIONES DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	223.100.000	134.620.000	0	79.406.864	9.073.136	79.406.864	0
590 OTROS GASTOS DE INVERSIÓN Y REPARAC. MAYORES		7.110.000.000	598.750.000	0	0	6.511.250.000	0	0
596 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE EQUIPOS	2.100.000.000	0	0	0	2.100.000.000	0	0
597 30 1 1 99	REPARACIONES MAYORES DE MÁQUINAS	5.010.000.000	598.750.000	0	0	4.411.250.000	0	0
800 TRANSFERENCIAS		100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO		100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0

**LISTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR EL OBJETO DEL GASTO
SOBRE MOVIMIENTOS DESDE EL 01/01/2021 AL 30/09/2021**

Nivel: 25 hasta: 25 Entidad: 7 hasta: 7 Clase: 0 hasta: 9 Programa: 0 hasta: 999 Proyecto/Actividad: 0 hasta: 99 Objeto: 0 hasta: 999 Fuente: 0 hasta: 99 Org.Financ.: 0 hasta: 999 Dpt.: 0 hasta: 999

Grupo Sub-grupo Obj. F.F. O.F. País Dpt.	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE	SALDO PREVISIONES	SALDO COMPROMISOS	OBLIGADO	SALDO PRESUPUESTARIO	PAGADO	OBLIGACIONES PEND.DE PAGO
25 EMPRESAS PÚBLICAS								
7 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO		702.320.163.275	173.627.132.120	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009
Clase:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Programa:	1 PROGRAMA CENTRAL	654.248.053.301	48.731.023.500	173.627.132.120	272.675.086.014	159.214.811.667	223.663.320.005	49.011.766.009
Actividad:	3 PRODUCCION DE CEMENTO Snips afec.:	277.362.350.525	27.163.102.800	99.324.298.547	73.892.430.419	76.982.518.759	57.564.217.746	16.328.212.673
TRANSFERENCIAS								
840 TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO								
841 30 1 1 99	BECAS	100.000.000	0	0	0	100.000.000	0	0
900 OTROS GASTOS		466.231.039	0	0	466.231.039	0	466.231.039	0
910 PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS		466.231.039	0	0	466.231.039	0	466.231.039	0
910 30 1 1 99	PAGO DE IMPUESTOS, TASAS, GASTOS JUDICIALES Y OTROS	466.231.039	0	0	466.231.039	0	466.231.039	0
Clase:	3 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	48.072.109.974	0	0	35.065.847.773	13.006.262.201	35.065.847.773	0
Programa:	1 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS	48.072.109.974	0	0	35.065.847.773	13.006.262.201	35.065.847.773	0
Actividad:	1 PAGO DE SERVICIO DE LA DEUDA Snips afec.:	45.252.109.974	0	0	32.762.847.773	12.489.262.201	32.762.847.773	0
700 SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA		45.252.109.974	0	0	32.762.847.773	12.489.262.201	32.762.847.773	0
710 INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA		45.252.109.974	0	0	32.762.847.773	12.489.262.201	32.762.847.773	0
712 30 1 1 99	INTERESES DE LA DEUDA CON SECTOR PÚBLICO NO FINANC.	45.252.109.974	0	0	32.762.847.773	12.489.262.201	32.762.847.773	0
Actividad:	2 TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES Snips afec.:	2.820.000.000	0	0	2.303.000.000	517.000.000	2.303.000.000	0
800 TRANSFERENCIAS		2.820.000.000	0	0	2.303.000.000	517.000.000	2.303.000.000	0
810 TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO		2.820.000.000	0	0	2.303.000.000	517.000.000	2.303.000.000	0
812 30 1 1 99	TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES DE ENTIDADES DESCENT. A LA TESORERÍA GENERAL	2.820.000.000	0	0	2.303.000.000	517.000.000	2.303.000.000	0
Total General:		702.320.163.275	48.731.023.500	173.627.132.120	307.740.933.787	172.221.073.868	258.729.167.778	49.011.766.009