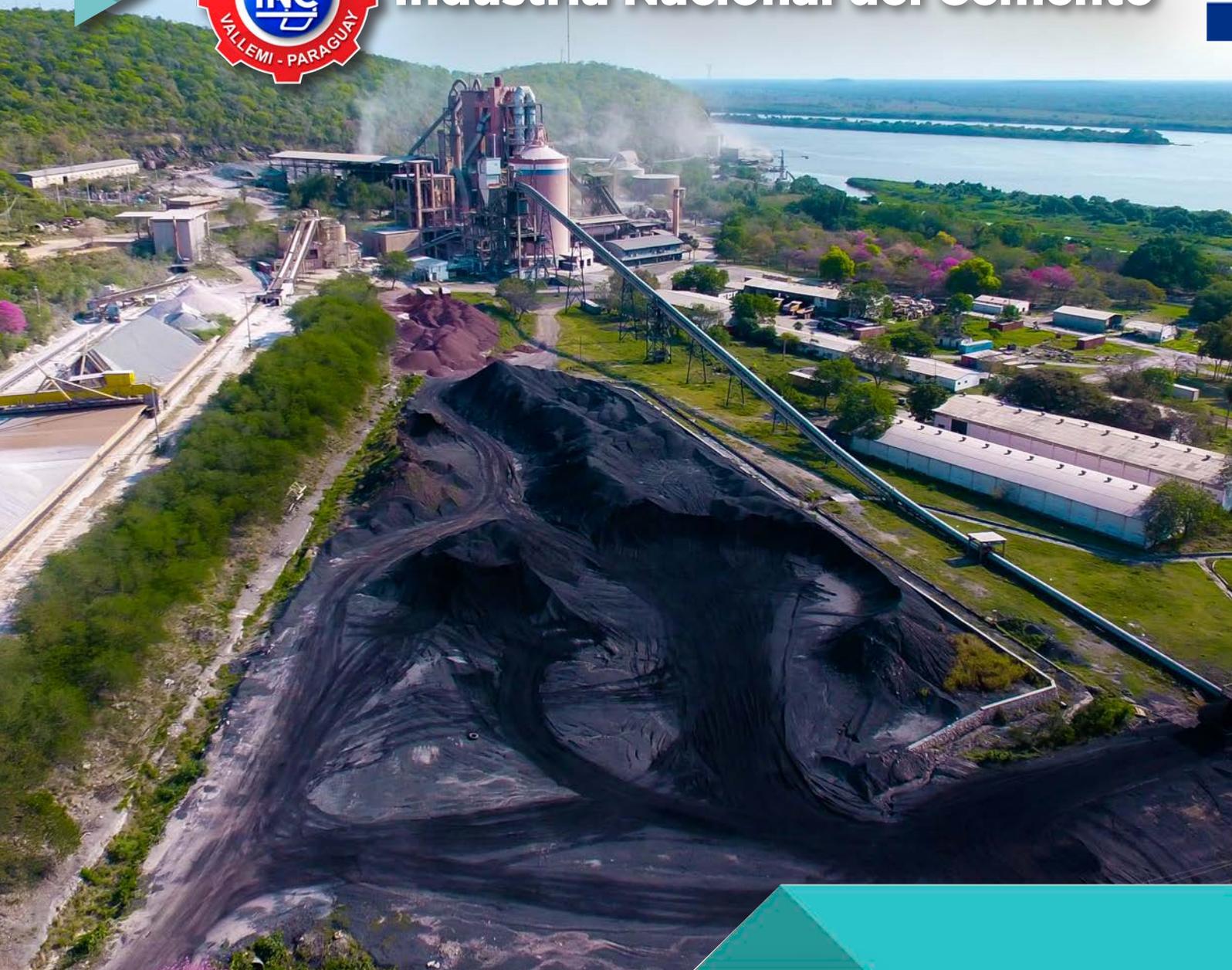




Industria Nacional del Cemento



INFORME DE GESTIÓN 2021

Abg. ERNESTO BENÍTEZ PETTERS
PRESIDENTE

ÍNDICE

	Pag.
Misión y Visión _____	2
Mensaje del Presidente _____	3
Gerencia Industrial _____	4
Gerencia de Logística _____	14
Unidad de Planificación Estratégica, Programas y Proyectos _____	21
Gerencia Financiera _____	27
Gerencia Comercial _____	31
Coordinación Ambiental _____	39
Gerencia de TIC _____	44
Gerencia Administrativa y de Capital Humano _____	48
Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Seguridad _____	53



MISIÓN

Atender satisfactoriamente las necesidades de la construcción de nuestro país, creando valor para nuestros grupos de interés, y ser una industria rentable y competitiva en nuestro género

Ñambojerovia tetã remikotevẽ oga'apopy ryepype, ñamomba'egusúve jahavo atyteeha rupi, ha upeichante avei toiko ichugui Paragáipegua mba'e'apopy ojehecharamovéva ore rembiapo teépe.

VISIÓN

Convertirnos en una industria de alto rendimiento clave para el desarrollo de la infraestructura física del país, altamente sustentable, innovadora y competitiva en el mercado nacional.

Toiko ichugui mba'e'apopy o m b a ' e a p ó v a o ñ e m o m b a ' e g u s ú v a t e t â a k â r a p u ' â r â h o p y t a ' a t â v a , o g u a t â v a i j e h e ' a e , o ñ e m b o p y a h u k a t u i h a i t e n o n d e ñ e m u h a g u a s u ñ a n e r e t â r y e p ý p e .

MENSAJE DEL PRESIDENTE



La realidad, siempre es positiva. Cuando llegamos al momento de hacer el balance del año y empezamos a individualizar lo logrado y lo que aún falta por concretar, los errores y aciertos, todas las dificultades que se presentaron y las soluciones encontradas, las nuevas relaciones y aquellos que durante el camino se adelantaron a otro viaje. Este es el momento en que debemos caer en la cuenta de que así como el tiempo no se detuvo nunca, cada hecho nos ha empujado hacia una acción determinada, la cual finalmente abona para siempre nuestra experiencia.

Como cada año en esta compleja industria, hemos transitado por un sinnúmero de situaciones de diversa índole y más allá de que estas hayan sido buenas o no, aprovechemos la generosa oportunidad de poder evaluarlas para bien. Por eso, les invito a ver en cada una de las siguientes páginas, el sorprendente resultado de un año de trabajo abarrotado de desafíos antes que adversidades, superados con notable esfuerzo y la dedicación de todos los que día a día hacen a la Industria Nacional una realidad, siempre positiva. Como todos los días, encomendado a Dios y bajo el amparo de su santa madre María, le ruego nos regale un nuevo año 2022 pleno de realizaciones para el desarrollo de nuestro querido Paraguay.

Agradezco igualmente al Sr. Presidente de la República del Paraguay, a Don Mario Abdo Benítez, por la confianza y el respaldo y por ser ejemplo de dedicación cotidiana, honrando el compromiso con el pueblo que lo eligió.

Viva la INC. Viva el PARAGUAY.

Feliz y venturoso 2022!

Abg. ERNESTO BENÍTEZ PETTERS
PRESIDENTE

Gerencia Industrial

Producción de Cemento (Toneladas)

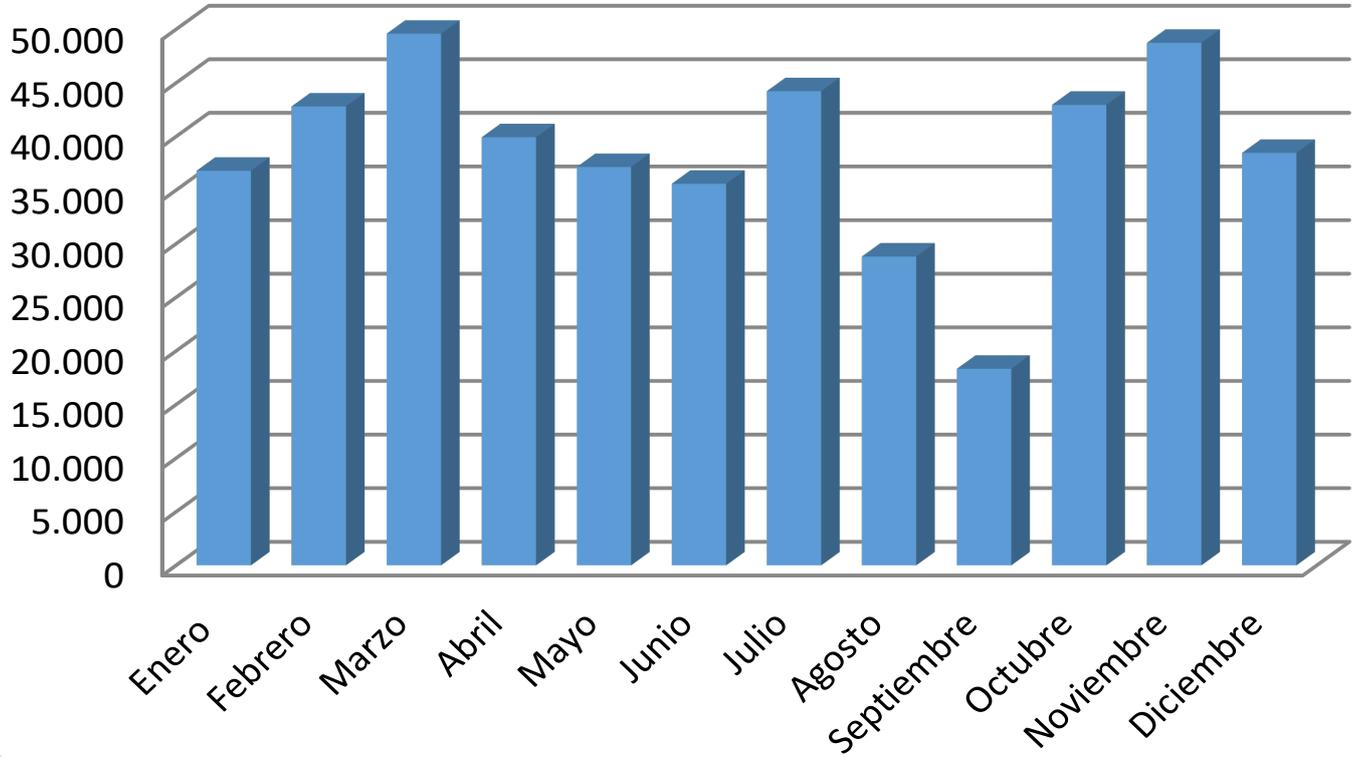
Meses	Molino I Villeta	Molino II Villeta	Molino Vallemi	Molienda Total
Enero		24.992	11.805	36.797
Febrero		33.294	9.506	42.800
Marzo		37.006	12.576	49.582
Abril		31.936	7.984	39.920
Mayo		29.059	8.089	37.148
Junio		27.004	8.583	35.587
Julio	28.470	9.499	6.253	44.222
Agosto	21.516		7.280	28.796
Septiembre	13.944		4.385	18.329
Octubre	32.284		10.659	42.943
Noviembre	20.020	20.162	8.548	48.730
Diciembre		33.089	5.907	38.996
Total	116.234	246.041	101.576	463.851
%	25%	53%	22%	100%

La producción de cemento alcanzó un volumen total de **463.851** toneladas en el Año 2021, con un promedio mensual de 38.610 toneladas por mes.

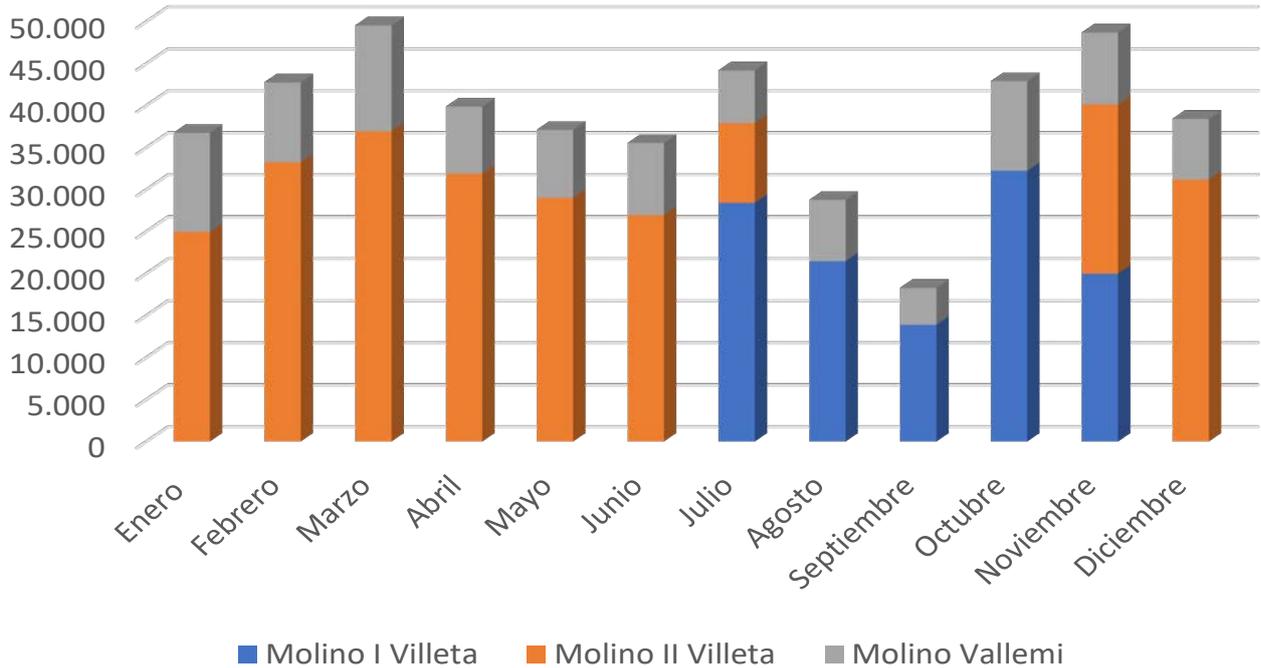
Así mismo del total producido en el año, **25%** de la molienda se llevó a cabo con el Molino de Cemento N° 1 de Villeta, mientras que **53%** se produjo con el Molino de Cemento N° 2 de Villeta; y un **22%** con el Molino de Cemento de Vallemi.

El pico más alto de producción se dio en el mes de Marzo de 2021 donde se alcanzó **49.582** toneladas de cemento.

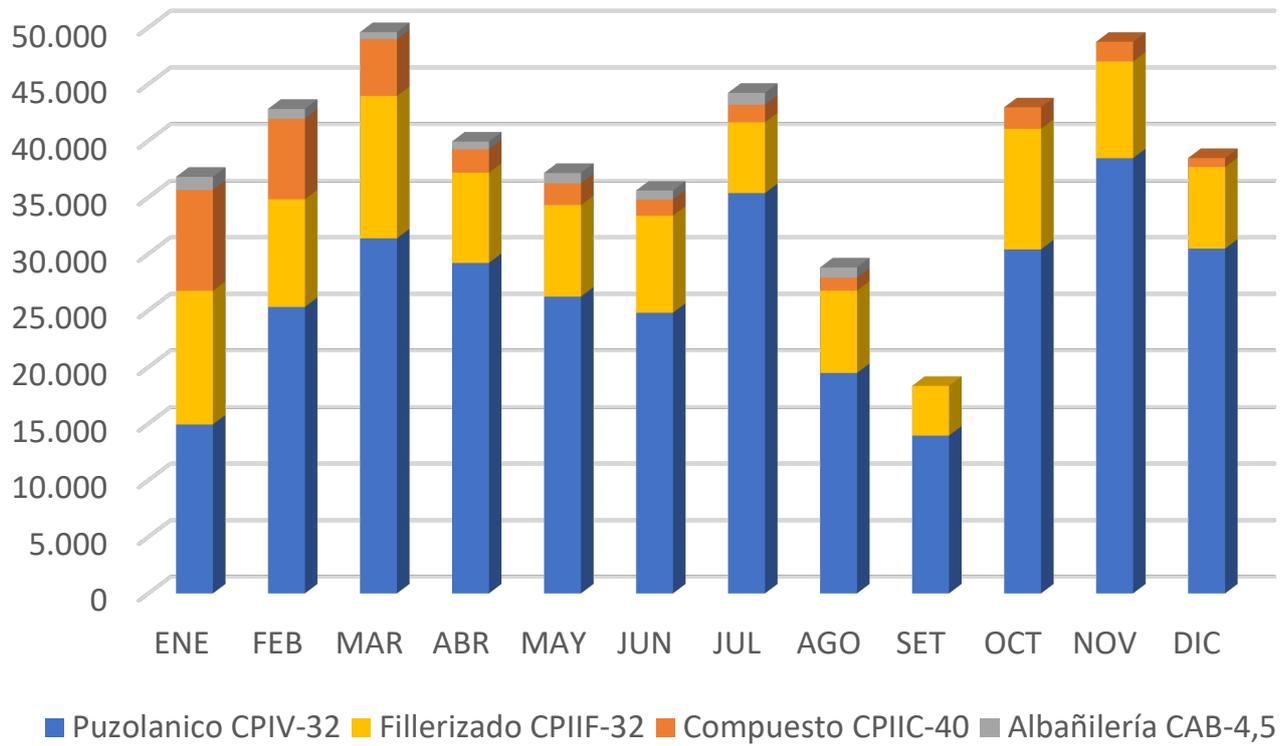
PRODUCCIÓN DE CEMENTO MENSUAL



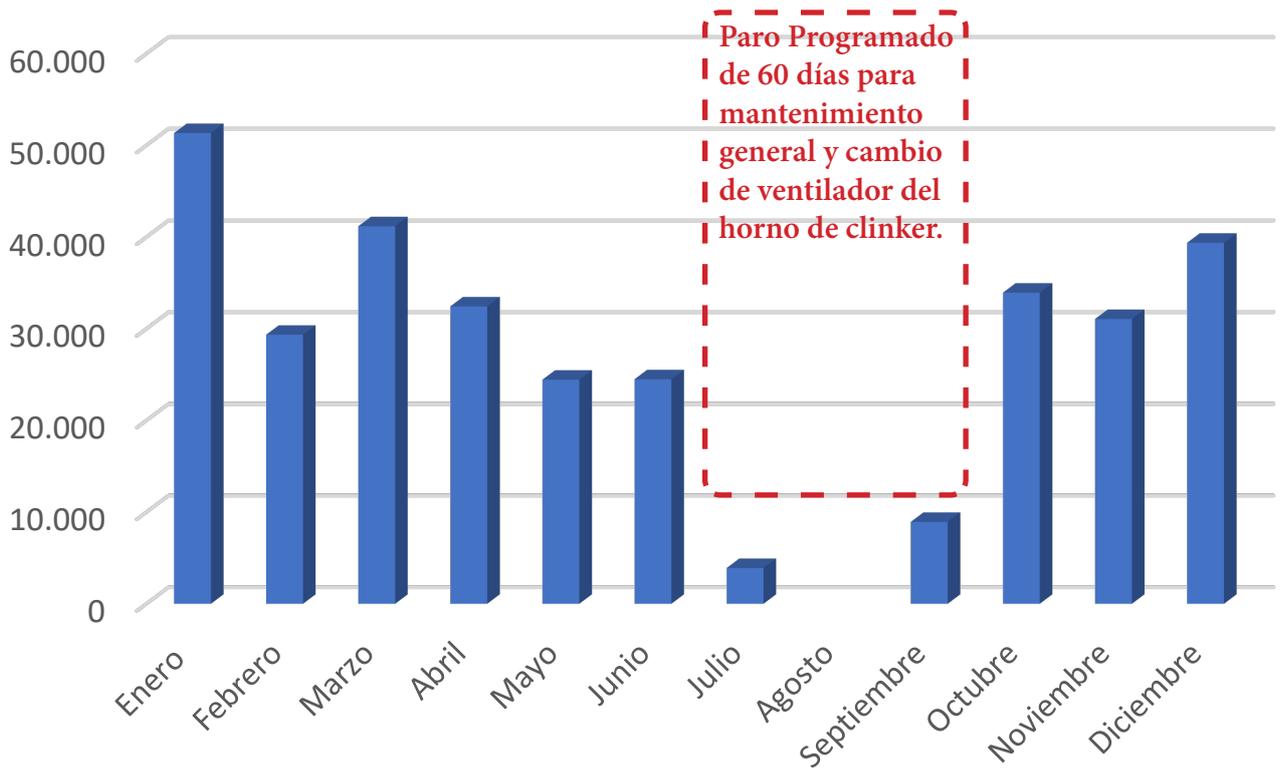
PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR PLANTA



PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR TIPO



PRODUCCIÓN DE CLINKER



Paro Programado del Horno III - Vallemi



TRABAJOS REALIZADOS

- Cambio Total de los ladrillos refractarios del horno de Clinker (**42.040 ladrillos**).
- Cambio de Placas de desgaste del Molino de Crudo
Mantenimiento integral de la trituradora Mantenimiento General de Motores (**30 unidades**).
- Primer mantenimiento integral del Molino Atox (**molino de pet coke, combustible utilizado por el horno de Clinker**).
- Primer **mantenimiento integral de la Enfriadora de Clinker**
- Cambio de **ladrillos, hormigones y trabajos mecánicos en la torre acondicionador de gases**.
- Cambio del **sello del horno**.

Inversión Aproximada: USD 1.1600.000

Financiamiento: Recursos Propios

Horno de Vallemi Produciendo Clinker de Alta Calidad



Luego del excelente trabajo ejecutado entre técnicos de ambos frentes fabriles, el Horno de Vallemi recupera el nivel de producción para seguir en ascenso.

Actualmente produce **1.900 ton/día con una calidad superior de 65% de Silicato Tricálcico C3S**, siendo este el valor más alto registrado en el año. El Silicato tricálcico permite producir un cemento de alta

resistencia inicial, por su mayor velocidad de hidratación para el fraguado.



Mantenimiento del Molino II:

- Cambio de placas de la primera cámara.
- Cambio de una línea de placas del tabique intermedio con placas recuperadas de la trituradora de Vallemi (placas de excelente aleación ya no utilizables en la trituradora pero sí en reutilizables en el molino).
- Mantenimiento general de la línea.
- Cambio de piezas de desgaste
- Ajustes en el turbo separador
- Mantenimiento de los compresores de aire de envío de cemento.

Limpieza y reparación de silos de cemento:



Silo 1. Vaciamiento, desmontaje, reparación y montaje de ductos y fluidificadores, bocas de extracción, guillotinas, roscas, etc. (después de más de 10 años).

Silo 2. En condiciones.

Silo 3. Los trabajos inician luego de reparar el Silo 4.

Silo 4. Vaciado, ductos fluidificadores, roscas y sistema de extracción desmontados, actualmente en reparación integral. A finales de diciembre ya debe estar en condiciones para ser utilizado.

Todos estos trabajos son realizados por personal de la INC con insumos adquiridos con recursos propios.

Adquisición de maquinarias de gran porte para la Planta Industrial de Vallemi

A partir del mes de septiembre del corriente, se han recepcionado varias maquinarias de gran porte para la Planta Industrial de Vallemi.

✓ La primera adquisición fue una nueva máquina **Perforadora** neumática autónoma de alto desempeño de procedencia japonesa marca Furukawa, con el objetivo de aumentar la capacidad de extracción de materiales de la cantera, optimizando recursos y para la alimentación del Horno de Clinker.



INVERSIÓN: USD. 301.601

- ✓ En el mes de noviembre se recibió un **Tractor 4x4 CASE FARMAL 100**, destinado para la asistencia en cantera y otros sectores de fábrica, en el traslado de compresores de aire móviles, tanque de agua, tanque de combustible, accesorios para perforación y otros trabajos de apoyo.



INVERSIÓN: USD. 45.500

- ✓ Y en este mes de diciembre recibimos dos máquinas de gran importancia para la planta industrial: una Excavadora Hidráulica Catepillar 345GC, que será utilizada en la Cantera de la INC, para el cargamento de materias primas en los camiones volquetes, que las trasladan hasta la trituradora II, y de allí al parque de Pre-homogenización.



INVERSIÓN: USD. 487.000

✓ Y para cerrar el año, recibimos un nuevo **Camión de Volquete Muller 430** fuera de ruta que tiene una capacidad de carga de 30 ton. destinado para el transporte de materias primas desde los distintos frentes de extracción de la Cantera de la INC hasta la tolva de la Trituradora II.



INVERSIÓN: USD. 350.000

Con estas adquisiciones buscamos la renovación del Parque automotor y el mejoramiento de los distintos trabajos que se van desarrollando en las diferentes áreas de la planta fabril.

INVERSIÓN TOTAL: USD. 1.184.101

En el mes de marzo se ha culminado la instalación de la nueva báscula de entrada pesa camiones de la Planta Industrial de Villeta. La misma cuenta con una capacidad de 80 ton. enlazada al Sistema SAP de manera a registrar los datos en línea.

Actualmente se está trabajando en el montaje de la nueva báscula de salida el cuál se espera culminar el 15 enero, con esto se lograría la renovación total del sistema de pesaje de camiones en la Planta Industrial de Villeta.



INVERSION TOTAL: USD.21.143

Gerencia de Logística

DESPACHO DE CEMENTO EN BOLSAS POR FRENTE VILLETA - ENERO A DICIEMBRE 2021



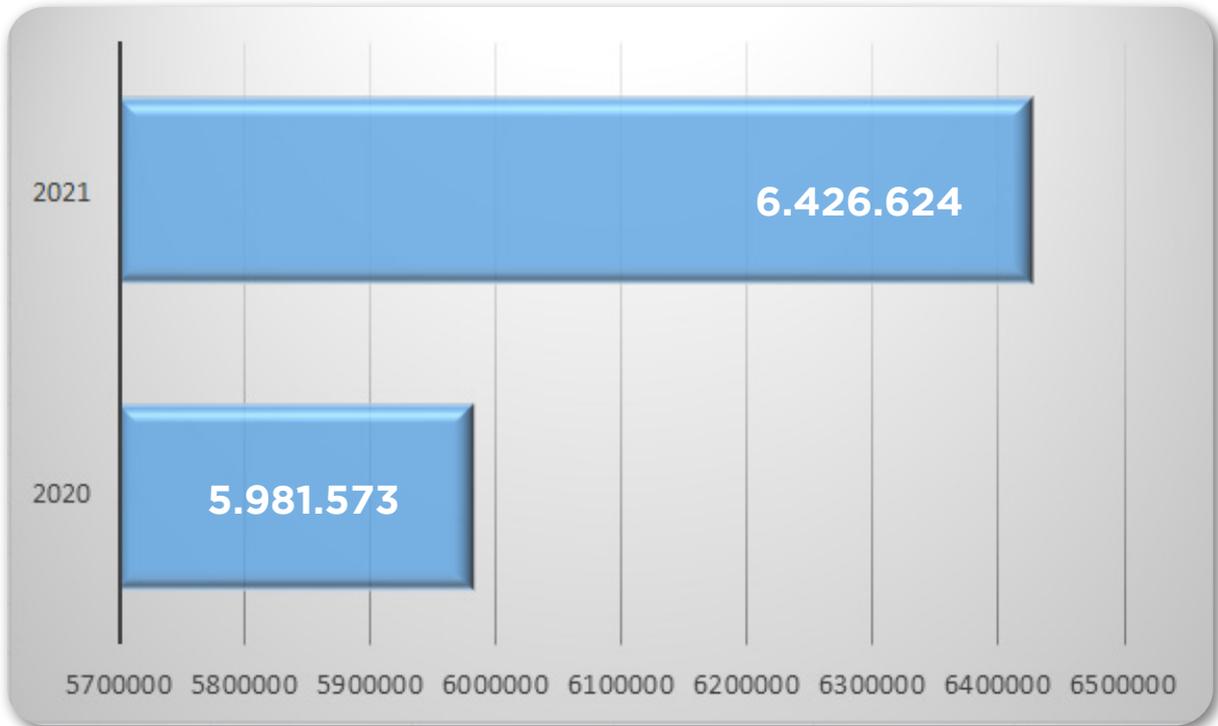
La parada de horno más significativa en el 2021 se dio en el segundo semestre donde se culminó la última parte del proyecto de cambio de matriz energética de horno con la instalación y puesta en marcha del **Ventilador Tiro Horno**, esta parada coincidió con la provisión de Clinker importado que se tenía previsto para ese periodo, logrando así un despacho continuo en el CIP Villeta.

Así mismo, a pesar de la avería del motor principal del molino de harina de crudo en Vallemi, esta incidencia no tuvo gran impacto en la marcha continua de la producción y despacho de cemento.

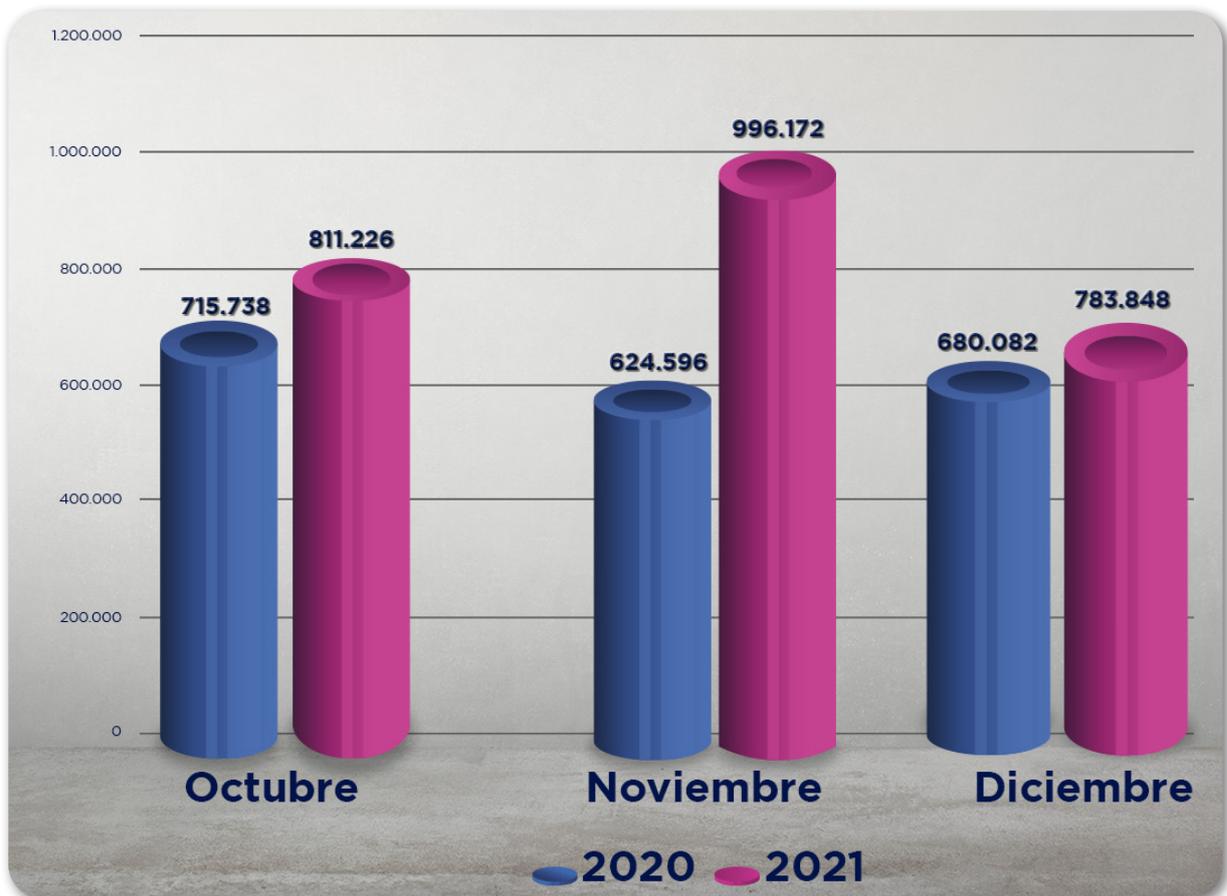
Las condiciones hídridas para la navegación en la cuenca media del río Paraguay han desmejorado en el segundo semestre del año 2021, por lo que se tuvo que recurrir en un 100% a la modalidad de flete terrestre de los productos en proceso (Clinker y Caliza) que se transportan de la Planta Industrial de Vallemi hasta el Complejo Industrial y Portuario de Villeta.

Teniendo en cuenta todas estas variantes **logramos entregar unas 9.331.954 bolsas despachadas en ambas fábricas.**

- ✓ **Aumento del Despacho de Cemento del Tipo Puzolánico CPIV-32 en Villeta, en relación al año 2020.**



- ✓ **Este año superamos el despacho en los meses de octubre - noviembre y diciembre en comparación al año anterior.**



GESTIÓN DE ABASTECIMIENTO

Vallemi

Para la producción de Clinker en Vallemi, se han proveído **60.722** de Pet Coke de Petróleo, cuya existencia en fábrica permitió tener suficiente combustible para mantener la producción de Clinker durante el periodo 2021 y el primer trimestre del 2022 logrando la seguridad plena del stock de seguridad conforme al plan presentado en el mes de enero, en cuanto al combustible de arranque e incidencias del Horno III, se ha dado recepción a **1.091.303** litros de Fuel Oil o Combustible, asegurando el reinicio de cualquier parada programada o incidencia eléctrica o mecánica.

La gestión de compra de Mineral de Hierro a tenido retrasos logísticos en su ejecución nuevamente por el bajo calado del Río Paraguay en el tramo Norte, cuya entrega realizada entre noviembre y diciembre fue posible con el repunte mínimo en el tramo Puerto Vallemi a Puerto Bush Bolivia con 6.5 pies máximo permitido entregando en planta **4.873** toneladas en base seca de stock para cubrir parcialmente incluso el periodo 2022.

Para la producción de Cemento en Vallemi, del tipo Fillerizado CPII-F32, se han proveído **1.900** toneladas de yeso, enviadas en camiones debido a la imposibilidad de carga, navegación y descarga en Vallemi.

Para el mismo fin, se han proveído, 1.939.631 unidades de envases vacíos de cemento Fillerizado para acompañar las órdenes de embolsado y entrega en fábrica.

A través del convenio con Petróleos Paraguayos se gestionó la entrega durante este periodo la cantidad de **532.350** litros de Gasoil Tipo I, de los cuales se han utilizado aproximadamente en lo que va del periodo de abastecimiento, **463.996** lts., posibilitando el funcionamiento de más de **30** unidades móviles, entre máquinas pesadas: palas cargadoras, retroexcavadora, excavadora, camiones volquetes, camiones fuera de ruta, topadora, manipuladora, motoniveladora, perforadores, tractores, mini cargador, monta cargas, compresores, generador, utilizados en fábrica para la explotación de materias primas, producción de Clinker Nacional, producción de Cemento del tipo Fillerizado, y otros trabajos incluidos vehículos de menor porte.

Además, se han proveído para usos varios en Fábrica, **35.800** litros de Nafta Súper, **45.515** litros de Lubricantes y **5.154** kilos de Grasas/Lubricantes.

Conforme a los registros a través de las entregas realizadas por la Dirección de Materiales Bélicos del Paraguay de **101.484** kilogramos de materiales explosivos acompañados de accesorios, stock suficiente para la extracción

de Materias Primas (**Piedra Caliza y Marga**) de la Cantera de la INC.

En cuanto a la provisión de gases industriales se ha mantenido un stock alto de oxígeno en planta para uso industrial y como apoyo al Ministerio de Salud, por la pandemia.

El acetileno y otros gases de uso fabril se mantuvieron en cantidades mínimas de 5 tubos cargados por cada ítem durante el año.

Villeta

Tipos: Puzolánico CPIV-32, Compuesto CPII-C32 y de Albañilería CAB 4,5) se han proveído:

- ✓ 285.816 Toneladas de Clinker (entre Nacional e Importado)
- ✓ 14.697 toneladas de Yeso Natural
- ✓ 80.738 toneladas de Puzolana Natural
- ✓ 8.593 toneladas de Piedra Caliza trituradas
- ✓ 4.884.300 unidades de Envases

Las entregas de combustible al secadero de Puzolana en este frente, se han cerrado en el orden de los **569.180** litros de Gasoil Tipo III, lo que mantuvo abastecido esta área de gran importancia para la adición en el tipo Puzolánico.

En este centro Fabril se entregó la cantidad de **121.090** litros de Gasoil Tipo I, posibilitando el abastecimiento de 7 unidades entre Máquinas pesadas, palas cargadoras, camiones volquetes, tractor, palita, montacargas entre otras unidades móviles, para la mecanización o previa trituración con tractor agrícola de puzolana, producción de Cemento y otros trabajos propios de fábrica.

Además, se ha entregado para uso de diferentes intervenciones de mantenimiento y reposición **16.510** litros de Lubricantes y **1.080** kilos de Grasas/Lubricantes, **579,5** m³ de Oxígeno Industrial y **148,5** kg. de Acetileno.

Material / Insumo	Cantidad proveída en Toneladas
Clinker Nacional	224.705,711
Clinker Importado	61.110,722
Total Clinker recibido	285.816,433
Yeso Natural Importado	14.671,07
Puzolana Natural	80.738,70
Piedra Caliza	9.134,38

Envases	Cantidad proveída en Unidad
Envases para cemento del tipo Puzolánico CPIV-32	3.385.800
Envases para cemento del tipo Compuesto CPII-C32	1.498.500

Medidas logísticas tomadas durante este periodo.



Flete Fluvial:

Se enviaron desde Vallemi a Villeta, **129.490,821** toneladas de Clinker en un total de 160 barcazas de diferentes capacidades, recibiendo el grueso de éste aprovisionamiento en Villeta, prácticamente hasta el mes de Mayo, comparado al año 2020, que fue hasta el mes de Septiembre, dejando entrever, que las condiciones hidráulicas, para la carga de material en Vallemi y descarga en Villeta, maniobras en muelles, cruce de pasos estratégicos a lo largo del Río, junto a la navegación misma, se vio más

fuertemente afectada en el presente año, igualmente se han transportado de Vallemi a Villeta, **6.287** toneladas de Piedra Caliza , utilizada también para la producción de cemento en Villeta.

En éste sentido y previendo tales situaciones de navegación, se realizó la adquisición y recepción de **61.110,722** toneladas de Clinker Importado, recibida vía fluvial en **45** barcazas de bajo calado descargadas estratégicamente en Villeta con doble almeja, de barcaza a piso, de piso a tolva y cinta, entre los meses de Junio a Noviembre, de dos proveedores en 9 partidas, complementando así, el abastecimiento de Clinker.

Flete Terrestre:

Servicio que finalmente se convirtió el medio principal de acarreo lo cual permitió seguir proveyendo el Clinker necesario en Villeta. Este servicio se vio en aumento en el presente año en relación al año pasado, considerando las condiciones de navegación del río, mencionadas más arriba.

FÁBRICA VALLEMI PARA PRODUCCIÓN DE CLINKER			
Materia Prima	Adjudicado	Proveído	Saldo a Proveer
Pet Coke de Petróleo (ton)	65.000	60.722	4.278
Mineral de Hierro (ton)	17.000	5.000	12.000
Fuel Oil (lts.)	6.000.000	1.091.303	4.908.697
Servicio de Flete Terrestre interno	60.000	52.506,94	7.493,06
PARA DESPACHO DE CEMENTO FILLERIZADO			
Servicio/Insumo	Adjudicado	Proveído	Saldo a Proveer
Servicio de Mano de Obra Tercerizada para Estiba/Desestiba de Bolsas de Cemento (Unid.)	6.336.000	1.556.952	4.779.048
Provisión de Envases Vacíos de Cemento (Unid.)	3.386.520	1.931.631	1.454.889

Renovación de la flota de unidades móviles

Como una empresa con el dinamismo de las industrias cementeras, con 2 plantas fabriles con actividades durante las 24 hs y una sede administrativa, se realizó una inversión considerable para mantener la flota de vehículos activa, adquiriendo cuatro camionetas doble cabina 4x2, una camioneta SUV, dos automóviles sedan, un minibús para 8 a 10 pasajeros y un camión de 5,5 toneladas para el traslado de insumos entre las plantas de Vallemí y Villeta. De esta manera aseguramos la fiabilidad para el uso en todo momento de cualquiera de las unidades móviles así como la seguridad de los compañeros de trabajo que viajan en ellos.

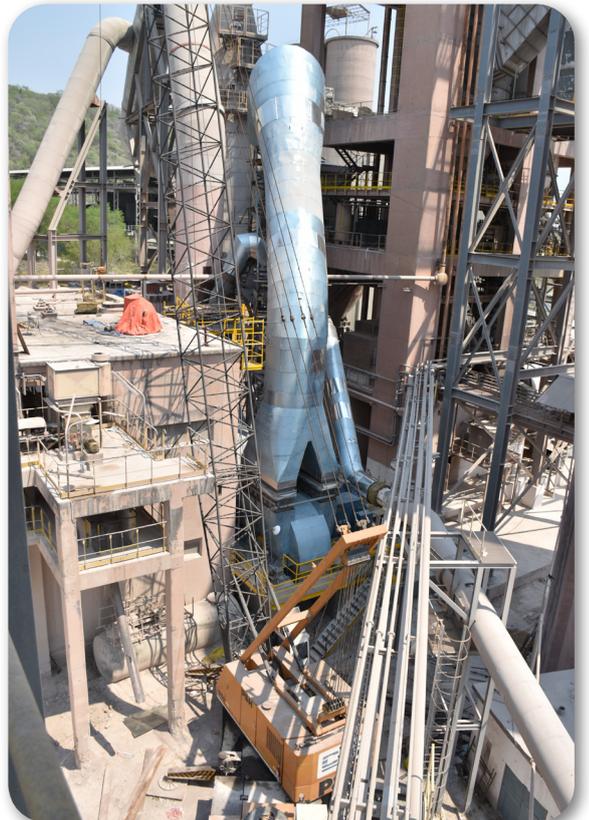


PROYECTO EJECUTADO

Montaje Mecánico, Eléctrico/Electrónico y civil para la Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III de Vallemi



Con la puesta en marcha de estos nuevos equipos: ventilador, motor, variador y transformador, se logró culminar la implementación del proyecto de inversión Cambio de Combustible, cuya ejecución en mayor medida se dio en el año 2014-2017. Con el nuevo SISTEMA DE EXTRACCIÓN DE GASES CALIENTES DEL HORNO, se está logrando aumentar de manera gradual la eficiencia en las condiciones del proceso y operatividad de la planta, alcanzando así la capacidad nominal de producción del Horno. El montaje de los equipos provistos por La firma F.L. SMIDTH, fue ejecutado por la empresa CIE, en el marco del Contrato 166/2020 - ID 381468, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.





PROYECTO EN EJECUCIÓN

Optimización y modernización del sistema de embolsado de cemento de la Planta Industrial de Vallemi

Cambio de Embolsadora después de 53 años de servicio

- Diseño moderno y eficiente
- Implementación de carga independiente a granel
- Capacidad de embolsado: 1200bolsas/hora
- Mejor calidad del ambiente laboral
- Reducción de la emisión de polvo
- Mejor aprovechamiento del cemento producido, disminuyendo mermas

Los equipos proveídos en el marco del Contrato 152/2020 - ID 381611, serán montados por los personales de la INC, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.

INVERSIÓN TOTAL: USD. 960.000

Estado actual de equipos para embolsado de cemento



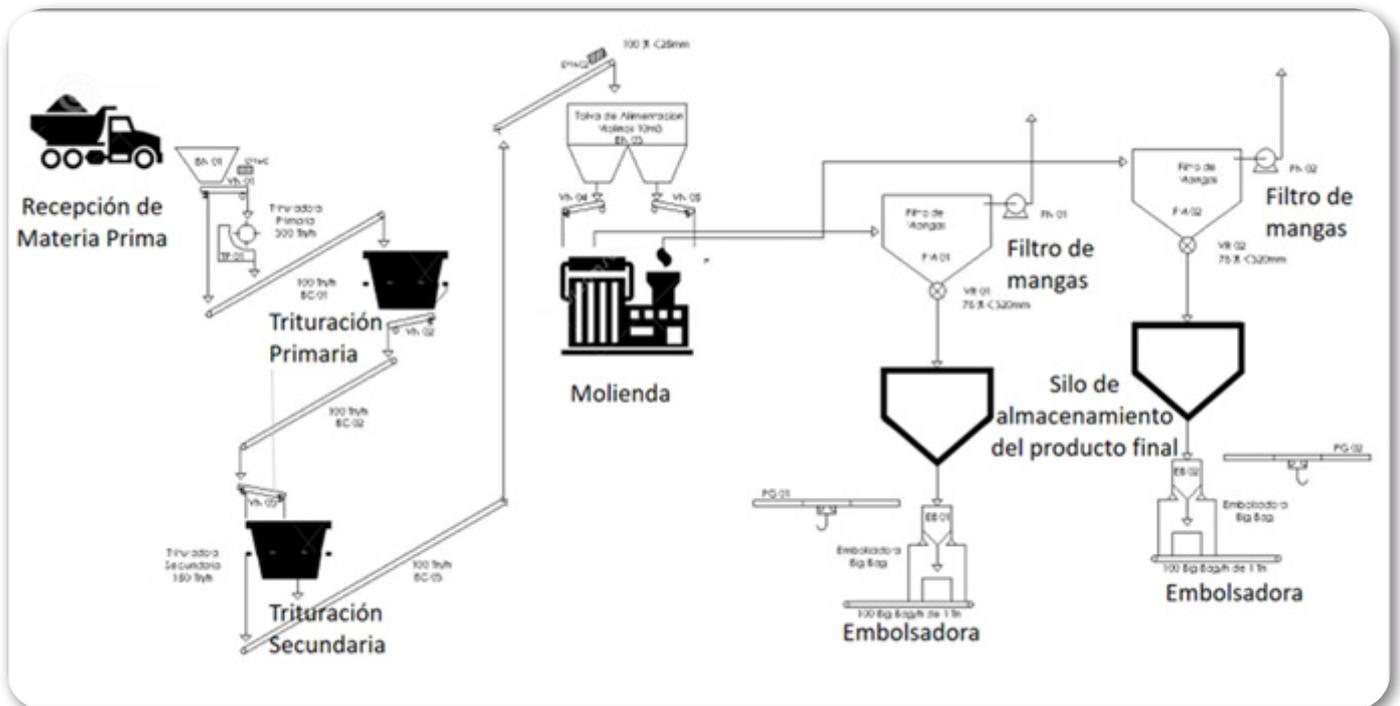
Equipos nuevos para el embolsado de cemento a ser montado



PROYECTO A EJECUTARSE

Nueva Planta de Cal Agrícola INC - Vallemi

- Consumo Nacional Anual: 3.000.000 de toneladas
- Producción Nacional Anual: 1.000.000 de toneladas
- Déficit Anual: 2.000.000 de toneladas



Capacidad de Producción de Cal Agrícola: 500.000 ton/año

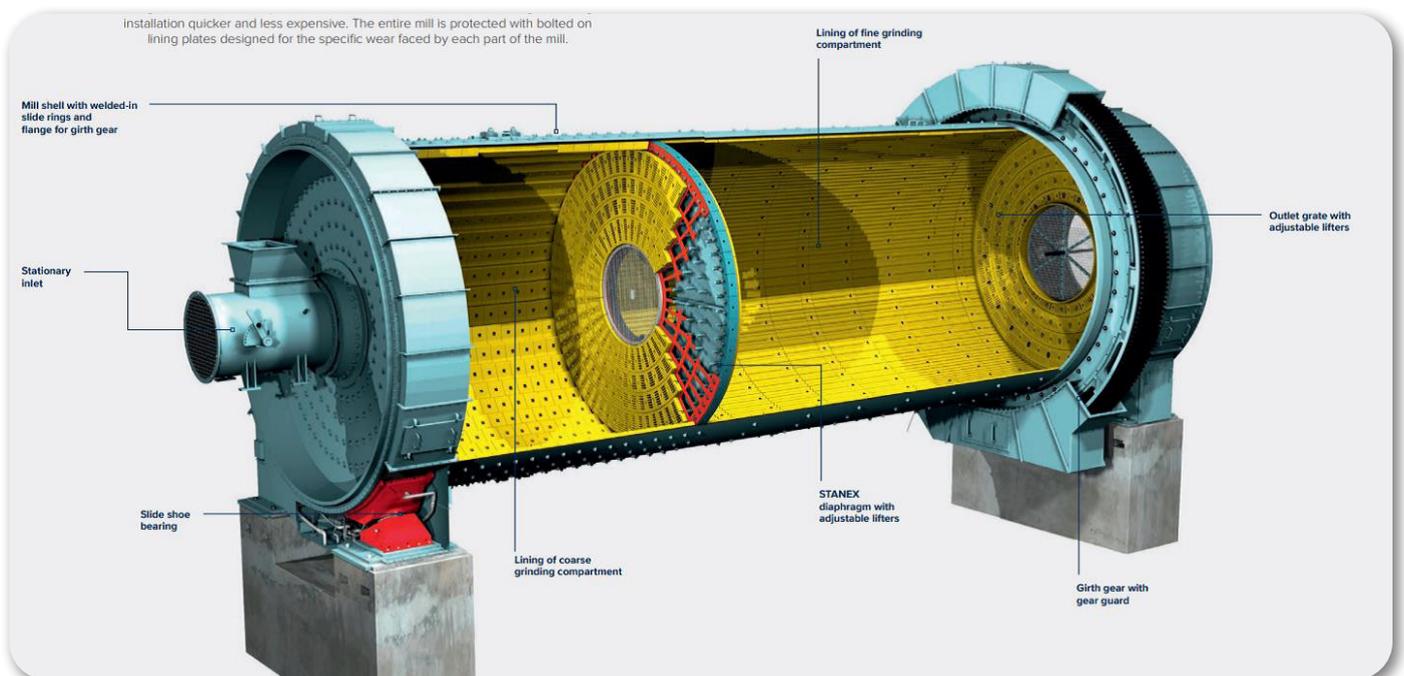
INVERSIÓN TOTAL: USD. 6.000.000



Nueva línea de molienda de cemento y embolsado en Vallemi

- Capacidad de producción de 65 ton/hora (incremento de 9.500 bolsas/día 30.000 bolsas/día)
- Capacidad de Nueva Embolsadora: 1.800 bolsas por hora

INVERSIÓN ESTIMADA: USD. 20.000.000



GERENCIA FINANCIERA

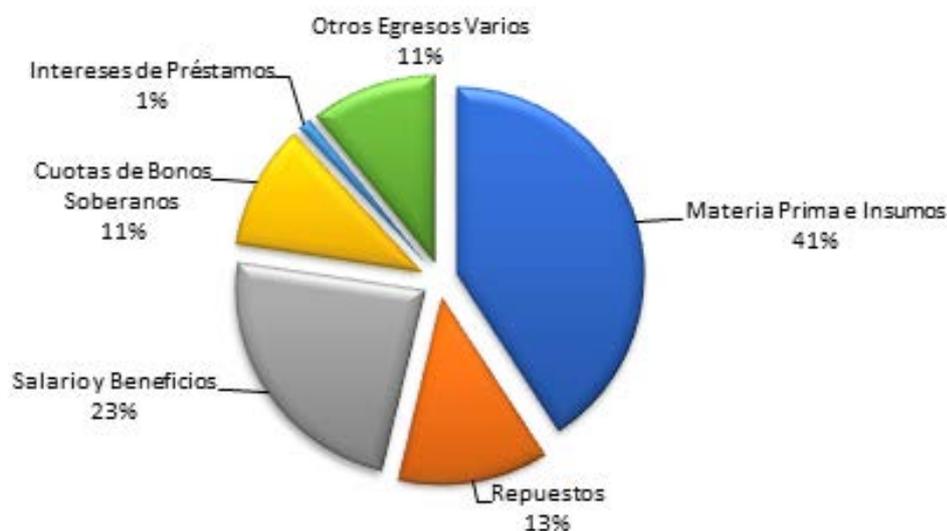
En este año 2021, se han registrado paradas importantes en las plantas fabriles que han determinado toda la operatividad de la empresa, periodo en los cuales la gestión de administrar recursos se ha basado en mantener la empresa en marcha garantizando la atención financiera a los gastos corrientes especialmente remuneraciones al personal, pagos a proveedores, pago de compromisos con la Dirección General del Tesoro, la Sub Secretaria de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda y la previsión de insumos para el proceso productivo.

Cuadro 3. Egresos de Tesorería - a Octubre 2021

Materia Prima e Insumos	Repuestos	Salario y Beneficio	Cuotas de Bonos Soberanos	Intereses de Préstamo	Otros Egresos Varios
149.054.285.308	46.807.226.833	86.537.570.215	39.113.614.151	4.208.594.454	39.113.614.151

Egresos de la Tesorería General

Corresponde a valores desembolsados.



Esta aplicación de fondos denota la firme apuesta a garantizar un mejor desempeño industrial de la Institución en el futuro más inmediato, cuyo alcance no puede darse sin periodos de crisis y sacrificio como el que se está sobrellevando incluso con agentes externos incontrolables para cualquier administración, como las condiciones hídricas que limitan la navegabilidad del Río Paraguay para el transporte de materia prima e insumos, la fundamental incidencia en los costos de producción que se vieron afectados con la incorporación de otros recursos logísticos como el flete terrestre, que representa el incremento de más del 100% en los costos de flete o la adquisición de clinker importado en un mercado internacional muy volátil, siempre con el objetivo de no interrumpir el abastecimiento al mercado nacional, ya que aunque en menor volumen de producción, se ha logrado igualmente la continuidad de despacho de cemento en las dos plantas fabriles.

Esta administración ha encarado la ardua labor de un saneamiento y depuración de los estados contables, principalmente para que los mismos reflejen toda la realidad de la empresa, por ello cuentas del pasivo corriente aún no fueron trasladados al pasivo no corriente hasta finalizar la conciliación real de los valores, como ser como ser la deuda histórica con la Administración Nacional de Electricidad, adecuándola así también al convenio de reconocimiento de deuda que se encuentra en trámite con dicha Institución, solo esta acción representará una disminución del pasivo corriente de más del **30%**, en una clasificación adecuada.

Así también se encuentra en trámite gracias a la permanente colaboración con la I.N.C. de la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas y la Dirección General de Empresas Públicas del Ministerio de Hacienda y a través de la misma del Consejo Nacional de Empresas Públicas la firma de un acuerdo con la firma International Materials Inc - IMI por la provisión de materia prima durante los años 2014 a 2018, que reducirá en un **26%** la deuda registrada en el pasivo corriente de **Gs. 47.159.630.959.- a Gs. 12.313.181.104.-**, ya que será ajustada a la deuda real documentada efectivamente.

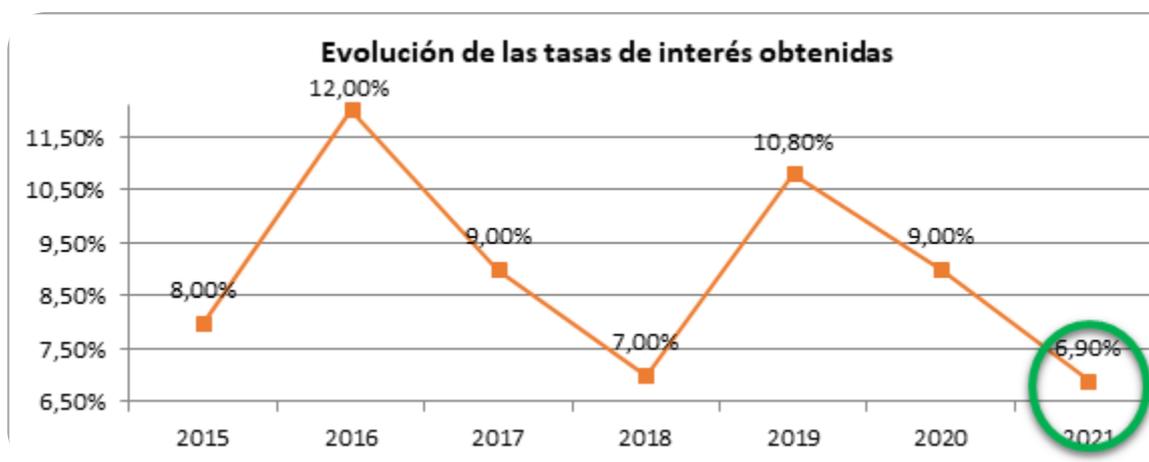
Adicionalmente se encontraron cuentas contables que inciden en el pasivo corriente y cuyo origen son de antigua data, varias de ellas ya fueron conciliadas y corregidas, no obstante aún existen algunas que denotan la dificultad de ubicar su origen y los respaldos documentales que las sustentan pero que conllevan un meticuloso trabajo de análisis como se observa en el cuadro.

Calificación de Riesgo

Actualmente la INC está calificada con Riesgo 1, la mejor que puede ser asignada a clientes del sistema financiero paraguayo. La calificación obtenida es gracias al cumplimiento de los compromisos asumidos y la razonable aplicación de su capital operativo.

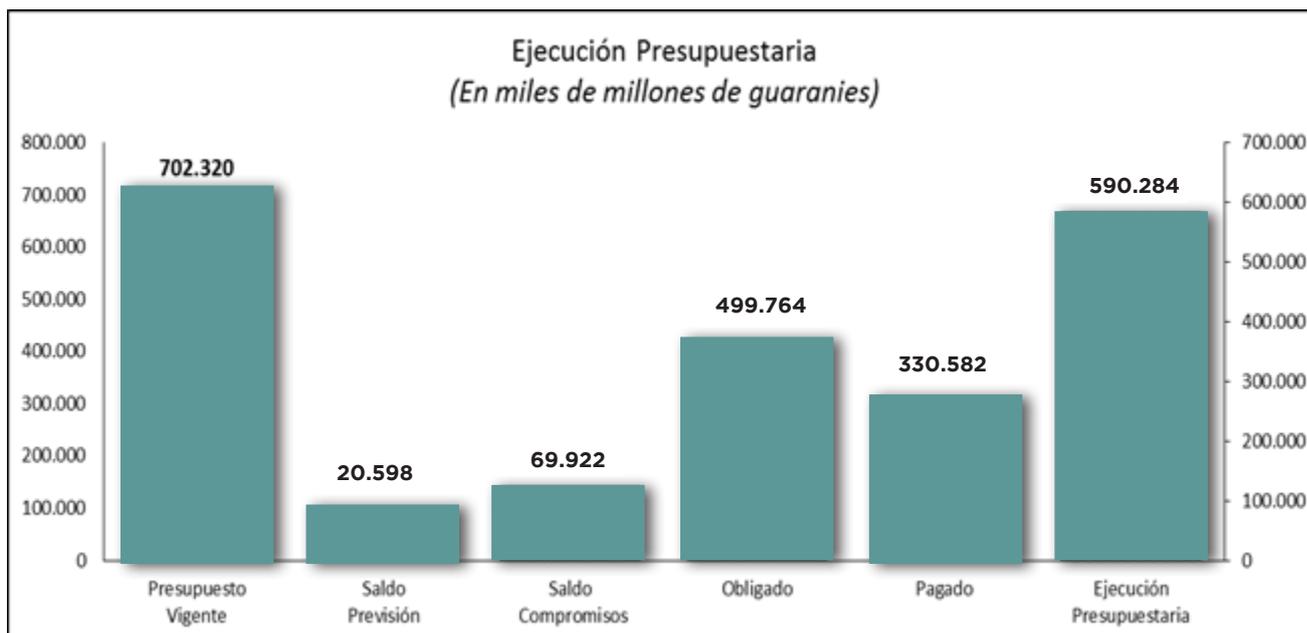
La participación activa y considerable de proveedores en los procesos de adquisición, respalda el grado de confiabilidad en base a la certeza de la enorme capacidad financiera de la Empresa, que ha podido mantener el flujo financiero para la cobertura de estas necesidades.

Tasa de interés récord

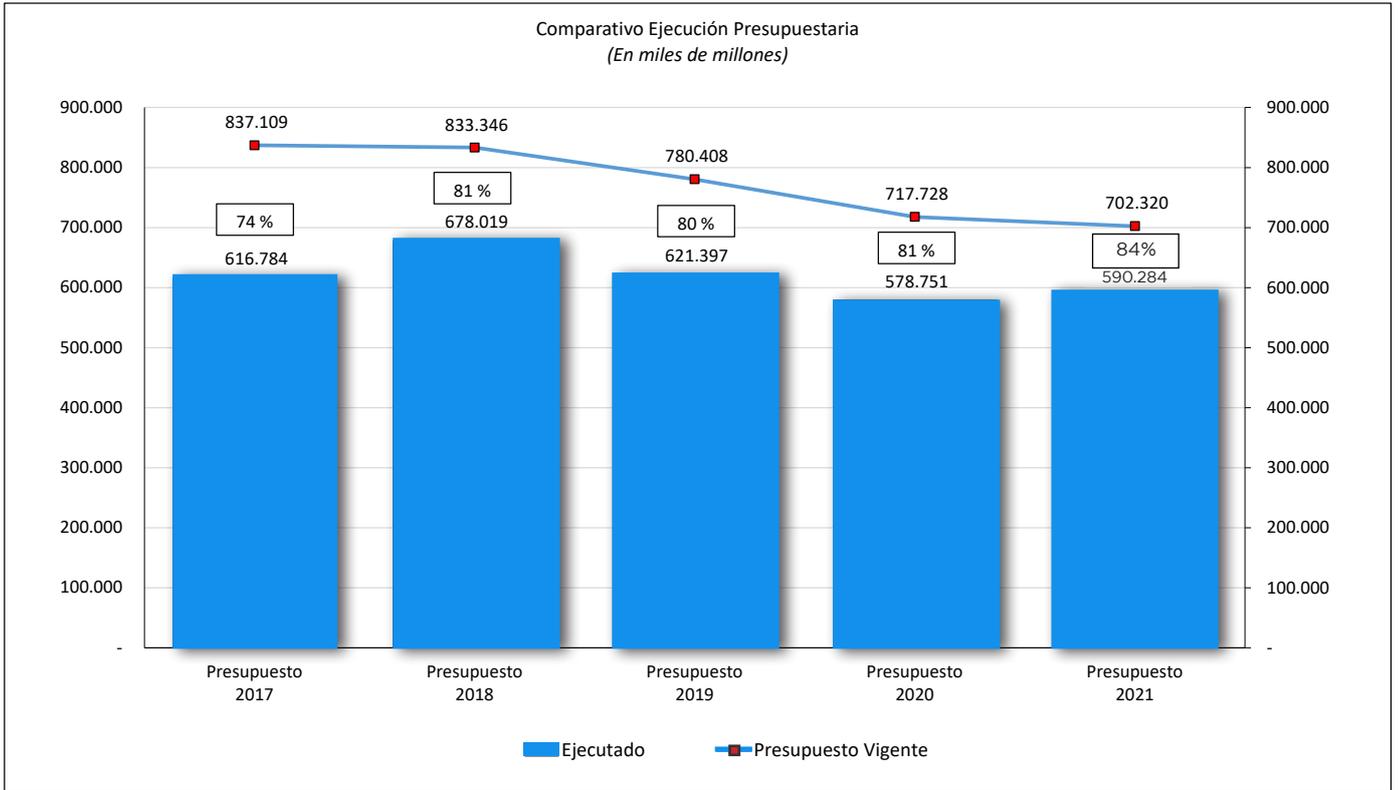


Ejecución Presupuestaria

84% de obligación del presupuesto del Ejercicio Fiscal 2021



84% del Plan Financiero, se logró un nivel mayor en relación a ejercicios anteriores 2021



GERENCIA COMERCIAL

Fortalecimiento organizacional y funcional de la gestión comercial en las áreas de ventas, mercadotecnia e incorporación gradual del área de gestión servicios como herramientas de la nueva Política Comercial establecida mediante Resolución PR N° 226/2021 de fecha 07/05/21.

a) Definición de la Política Comercial de la empresa, marco sobre el cual se construirá y formalizará los procesos que comprenden las actividades del área comercial. (Resolución PR N° 226/2021 de fecha 07/05/21).

#1 POLÍTICA COMERCIAL

Nuestra gestión comercial esta organizada por procesos, cuya flexibilidad y adaptabilidad refleja la dinámica del mercado, siempre bajo el postulado de aplicar **"no sólo las buenas prácticas, sino las mejores prácticas"** institucionalmente, con una visión de futuro y modernidad.

Ofrecer productos apropiados e indicados para cada necesidad o tipo de obra es nuestro desafío permanente, por ello desarrollamos y contamos con una línea diversificada de productos que la direccionamos a cada mercado meta-objetivo a través de una cartera de clientes clasificados por segmento.

La segmentación de clientes, establecida por **Resolución PR N° 127/2019**, es la herramienta que utilizamos para reconocer esta diversidad del mercado y la manera que tenemos de adaptarnos a cada tipo de cliente y satisfacer así sus necesidades en:

- **Obras de infraestructura pública** encaradas por el Gobierno Central, Departamental o Distrital por sí misma o a través de terceros.
- **Obras civiles de carácter privado** a través de aliados comerciales para la distribución.
- **Industriales** que utilizan el cemento como insumo en la producción de concreto elaborado, premoldeados y aglomerantes especiales.

 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

#2 POLÍTICA COMERCIAL

Los principios institucionales establecidos en el Código de Ética aprobado por **Resolución PR N° 293/2020** son los que guían nuestro actuar promoviendo una postura empresarial íntegra que aseguren nuestra credibilidad para desarrollar confianza con nuestros aliados comerciales, clientes actuales y potenciales de frente a la evolución dinámica de la industria.

El plazo de entrega de productos se encuentra en función a la venta y disponibilidad de cada uno pudiendo variar en 3 (tres) circunstancias y modalidades diferentes.

1. **Regular**, cuando la disponibilidad es mayor a las ventas, la programación se realiza de manera automática. El cliente marca la "fecha preferente de entrega" al momento de realizar su compra.
2. **Excepcional**, cuando la disponibilidad es menor a las ventas, la programación se elabora en base al retiro habitual del cliente (estadística) y proporcional a la disponibilidad semanal de cada producto. Los clientes segmentados como entidad pública o personas físicas y jurídicas adjudicado tienen un tratamiento diferente.
3. **Transición**, modalidad adoptada como el paso previo del modo "Excepcional" al "Regular" en el cual la programación de entregas se realiza utilizando como referencia el retiro habitual del cliente (estadística).

La programación de entregas de productos es elaborada alineados a los principios de equidad, igualdad y transparencia.

 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

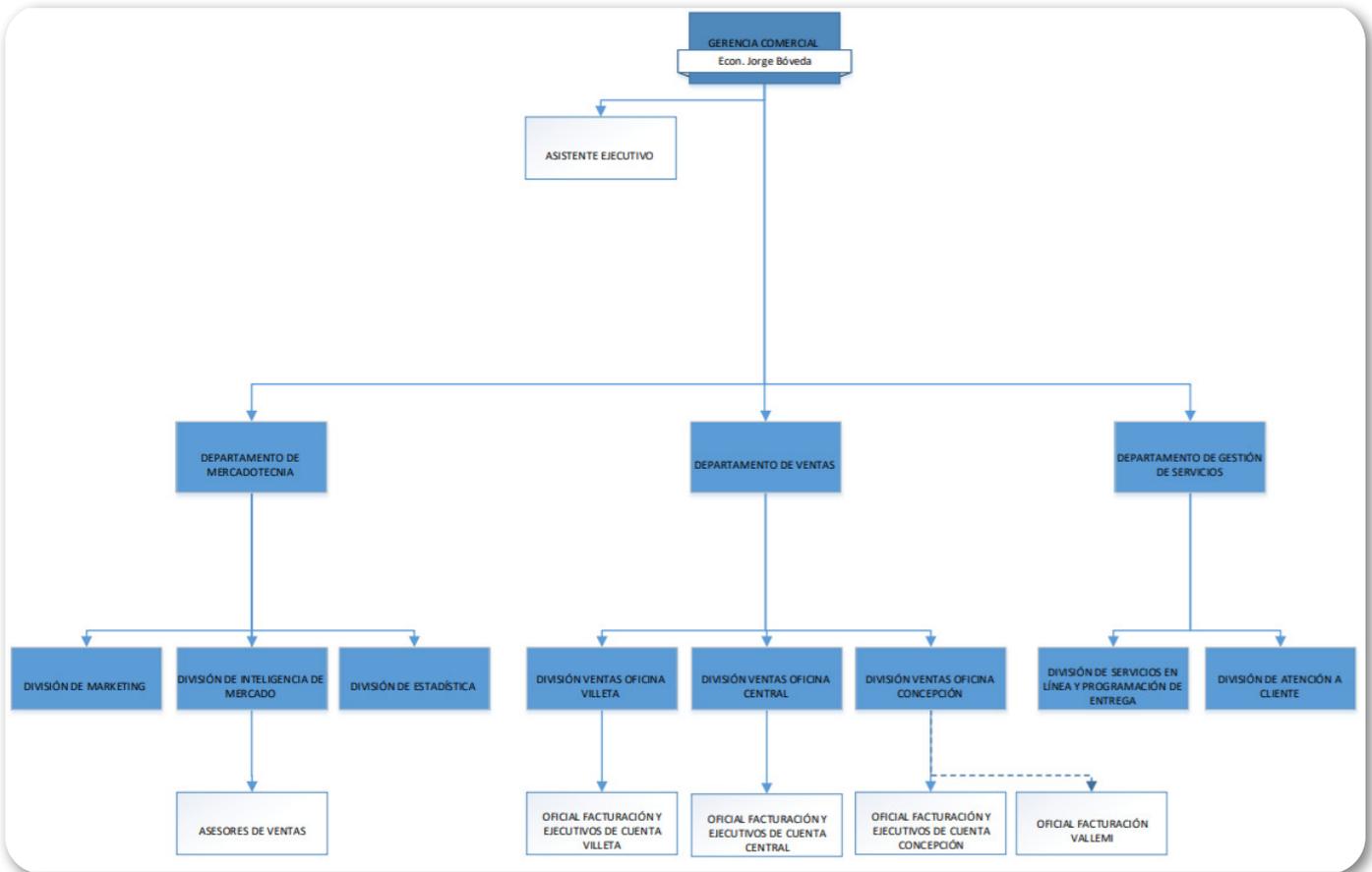
#3 POLÍTICA COMERCIAL

El precio de venta de cada producto es uniforme e invariable para cualquier volumen de operación y únicos para cada tipo de cliente. **El precio de referencia** es de carácter informativo para el consumidor final o del primer eslabón de la cadena de comercialización que incluye, además del precio de venta, los costos y gastos para cada zona geográfica.

Nuestra conducta en el mercado se rigen por los principios y reglas de la libre competencia tal como se encuentra prevista en la **Ley N° 4956** Defensa de la Competencia, los competidores son para nosotros un estímulo de continua mejora y la eventual relación con ellos, cuando prime el interés público, se limitan a la cooperación en el ámbito técnico científico, garantizar la provisión de cemento al mercado local y/o para promover el uso del cemento y productos derivados.

 INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

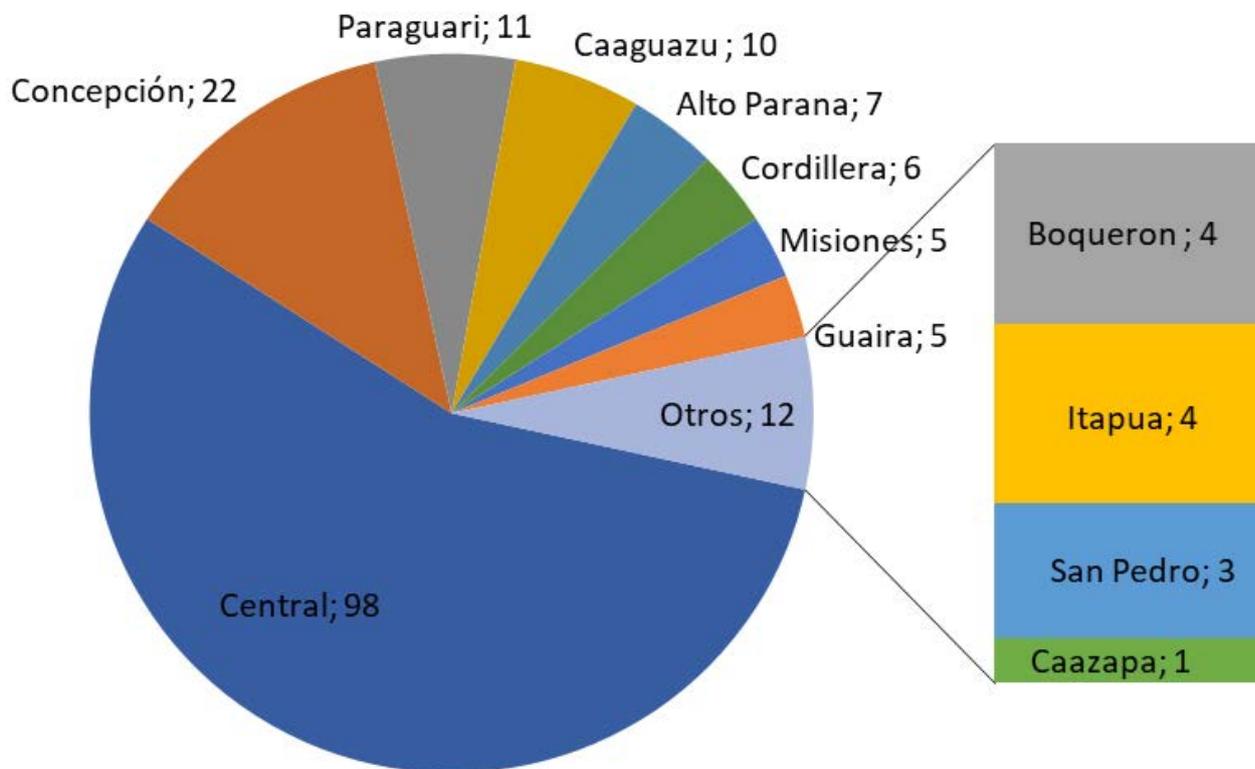
b) Nueva estructura orgánica de la Gerencia Comercial, potenciando tres ejes de acción; la gestión de ventas, la gestión de mercadotecnia y la incorporación gradual del área de gestión servicios con énfasis en la utilización de tecnologías de la información como herramientas de la nueva visión comercial. (Resolución PR N° 373/2021).



Mejoramiento en la Calidad de Cartera de “Clientes Distribuidores”

En el marco de las medidas adoptadas para aumentar la eficiencia en la cadena de entrega como eje estratégico de la política comercial se han incorporado nuevas herramientas para lograr un Mejoramiento en la Calidad de Cartera del segmento “**Clientes Distribuidores**” a través de la medición de la capacidad comercial. Al cierre del año 2021 fueron analizados 176 clientes distribuidores que corresponde al **38%** de este segmento de clientes con los se ha logrado identificar a **22 clientes** de oportunidad sin infraestructura comercial que no aportan valor al producto cuyo contrato no serán renovados.

Número de mediciones de la capacidad comercial por departamento - Año 2021



Desarrollo de nuevo canal de comercialización, “Consumidor Minorista de Cemento Tipo CP II C40 Embolsado” con el propósito de potenciar la inserción al mercado de este nuevo producto.

AHORA!
Con tu C.I. compra CPII C - 40



GS. 48.000 c/u
Directo de Fábrica!

Industria Nacional del Cemento

REQUISITOS



DOCUMENTOS A PRESENTAR

- 1 - Fotocopia de Cédula de Identidad
- 2 - Copia del plano de tu obra y del cálculo compumétrico de la estructura. (Hasta 120 Bolsas)
- 3 - Anexar formulario disponible en www.inc.gov.py

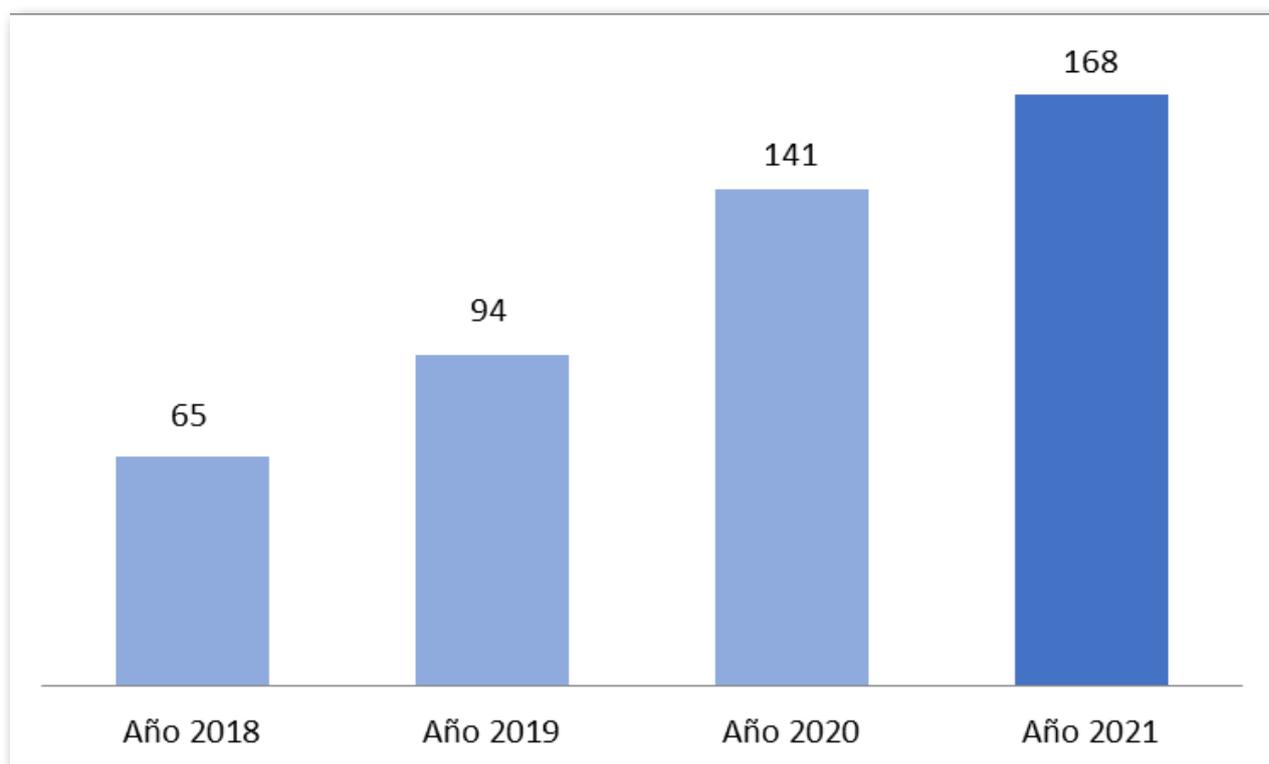
Mayor transparencia de gestión y previsibilidad en la relación comercial incorporando una nueva opción para la mejor atención a clientes a través del “Agendamiento” en periodos de entrega bajo la modalidad excepcional. Con esta nueva herramienta junto a la mayor transparencia del proceso de entrega se ha logrado eliminar reclamos de clientes por entregas de privilegio.

a) Implementación de las planillas de “Pedido de fecha estimada de entrega” o “Agendamiento de carga” (Ejecutivo de Cuentas/Área de Programación) con lo cual el cliente recibe en forma oportuna la información mejorando el relacionamiento y la previsibilidad en la gestión comercial del cliente y de la empresa.

b) Aviso Automático de Programación de Entregas a través de mensajes vía whastapp business con acceso directo al link de la publicación en la página web institucional. Con este nuevo recurso se busca mayor contacto con el cliente e incentivar nuevas compras.

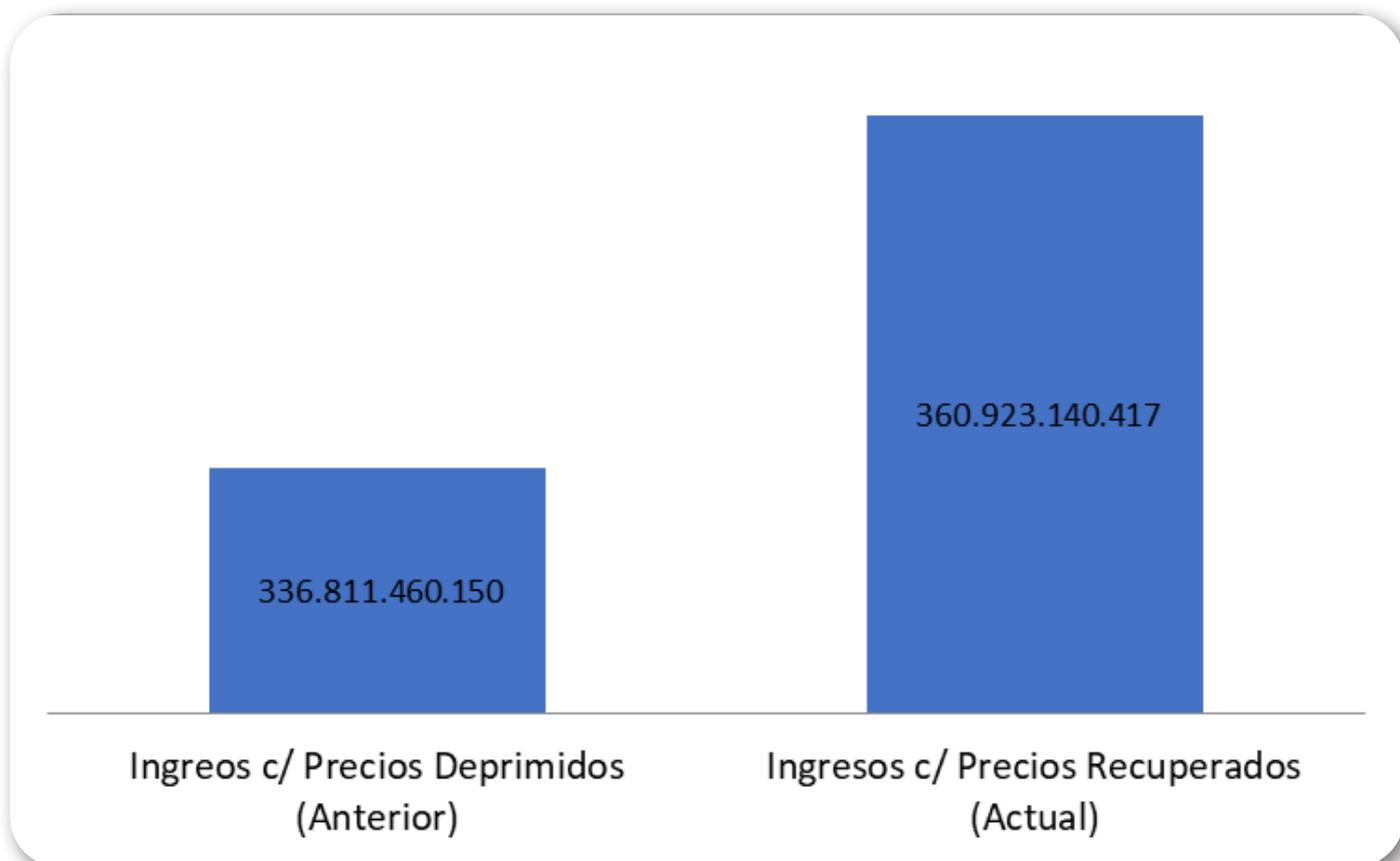
Desconcentración de las ventas del segmento clientes distribuidores alcanzando una mejor distribución del producto en este segmento de clientes. Al cierre del año, 168 clientes comparten el 80% de las ventas (entregas) que comparados con políticas anteriores de concentración de clientes este mismo porcentaje se repartían solo en 65 clientes.

**Distribución del 80% de las ventas
entre clientes distribuidores - Periodo
2018/2021**



Recapitalización por un importe de Gs. 24.111.680.267 a partir de la recuperación de precios desde el mes de enero/2021 e implementada mediante Resolución PR N° 773/2020, generando mayores recursos a la institución luego de que en años anteriores, se haya dispuesto la disminución de los precios de mercado por la sola reducción de Precio FCA sin aumentar la cantidad ofertada, sin conocerse los fundamentos técnicos que motivaran tal decisión.

**Comparativo de Ingreso Anual con precios anteriores Vs Precios actuales
Diferencia Gs. 24.111.680.267**



Nuevos Aliados Estratégicos y promoción de productos.

Alianzas estratégicas a través de Convenios con Municipios y entidades privadas del rubro.

ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LA CÁMARA PARAGUAYA DE LA INDUSTRIA DEL HORMIGÓN ELABORADO (CAPIHE).

El presente Convenio tiene por objeto establecer las condiciones generales de cooperación técnica científica entre la INC y la CAPIHE, para el desarrollo tecnológico del cemento y el hormigón, como así también la elaboración de materiales técnicos para la promoción del uso del Pavimento Rígido en calles y rutas a nivel nacional.



ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LAS MUNICIPALIDADES DE ALTOS, ATYRA, LOMA GRANDE, PUERTO PINASCO

Dichos convenios establecen facilidades para la adquisición y disposición de cemento Vallemi, destinado a la ejecución de obras de construcción de interés Municipal.



Programa de Asistencia técnica en el uso y aplicación de productos

- Charla demostrativa en obra sobre el correcto uso y aplicación del cemento CAB - 4,5. Complejo Polideportivo Municipal, ubicado en la ciudad de Benjamín Aceval, Dpto. De Presidente Hayes.
- Asesoramiento técnico en obra de pavimentación rígida con cemento fillerizado CP II F32 en la ciudad de Concepción.
- Asesoramiento técnico en obra para el uso y aplicación del Cemento de Albañilería CAB - 4,5, en la construcción de 103 soluciones habitacionales, en la comunidad indígena “Campo Alegre Colonia 7” del Distrito de Mcal. Estigarribia, Dpto. de Boquerón. Programa Fondo Nacional de La Vivienda Social (FONAVIS) del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH).
- Jornada de capacitación sobre el “uso correcto del cemento de Albañilería CAB - 4,5 que incluyó la demostración práctica sobre el método de uso y modo de preparación del mortero realizado en la ciudad de Caaguazú para profesionales del rubro y trabajadores albañiles.
- Participación en el curso denominado: laboratoristas viales de hormigón y suelo, dirigida a técnicos viales e ingenieros civiles, el mismo se realizó en el Centro de Desarrollo Técnico Vial (CDTV) del MOPC en la ciudad de Itauguá.



Coyuntura de mercado e Ingresos.

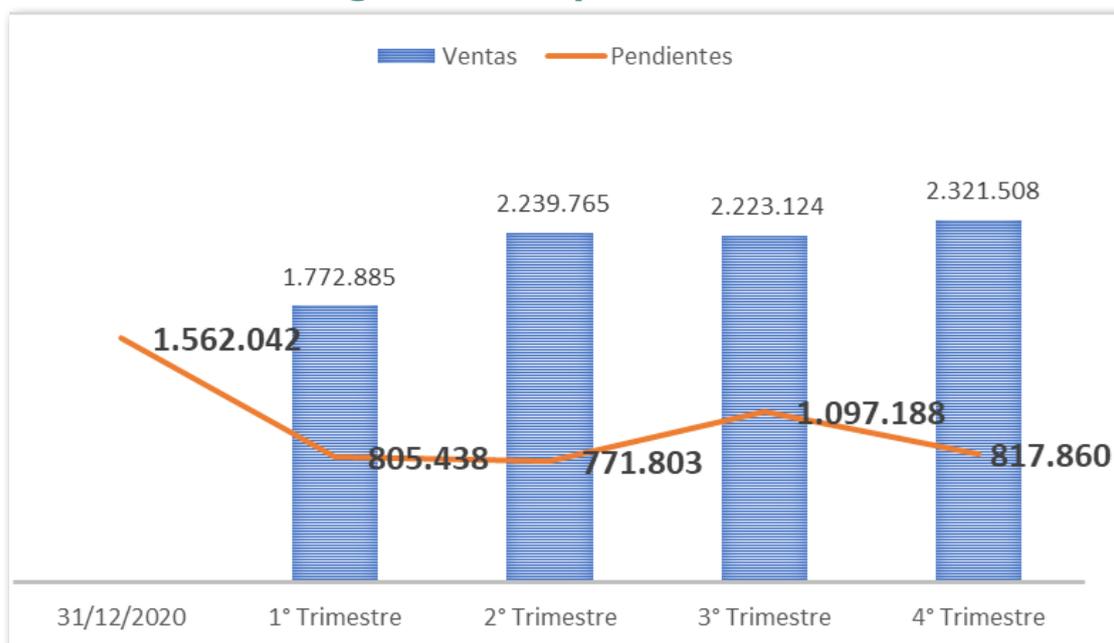
El dinamismo que experimenta el sector de la construcción especialmente impulsada en los últimos años por la inversión pública, sigue siendo el factor determinante que explica el excepcional crecimiento de la demanda de cemento que al cierre del año 2021 se estima en al menos 15%, por encima a las tasas promedios históricas.

Sobre el consumo privado, un aspecto importante a mencionar, son los efectos ocasionados sobre la demanda las medidas de restricción como consecuencia de la pandemia ya que se habría generado un ahorro forzoso de algunos agentes económicos reorientado así, inversiones que fueron destinadas a mejoramientos, ampliaciones o a la construcción de nuevas viviendas contribuyendo así también con el incremento del consumo de cemento.

Esta actividad observada en la demanda derivada tanto de la inversión pública como privada, han coincidido con dificultades en la oferta de cemento nacional considerando los serios inconvenientes logísticos y de transporte debido al prolongado periodo de estiaje y que afecta las condiciones de navegabilidad del Río Paraguay a través del cual se abastece de producto en proceso (Clinker) y materia prima (caliza) desde Concepción a los puntos de producción de cemento a nivel local.

Así, la oferta nacional al no poder acompañar a la demanda, ha sido cubierta por el creciente ingreso de cemento extranjero, provenientes especialmente del Brasil (90%) a través de vías terrestre.

Venta trimestral de cemento equivalente bolsas vs saldo pendiente de entrega final de periodo - Año 2021



COORDINACIÓN AMBIENTAL

Convenios Interinstitucionales celebrados

Suscripción de Convenio Marco con el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), para la culminación del Plan de Manejo del Área Silvestre Protegida-Monumento Natural Cavernas de Vallemí.

Certificación de Humedales



Se obtuvo el informe final de la Evaluación Ecológica Rápida (EER) de los Humedales de aproximadamente 2.000 hectáreas propiedad de la INC, elaborados por técnicos Biólogos de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales (**FACEN**) dependiente de la Universidad Nacional de Asunción, dentro del marco de un Convenio Marco y las Adendas respectivas suscripto entre la **INC y la FACEN/UNA**.

La Coordinación Ambiental se encuentra trabajando la propuesta de ampliación del Área Silvestre Protegida, con miras a la certificación.

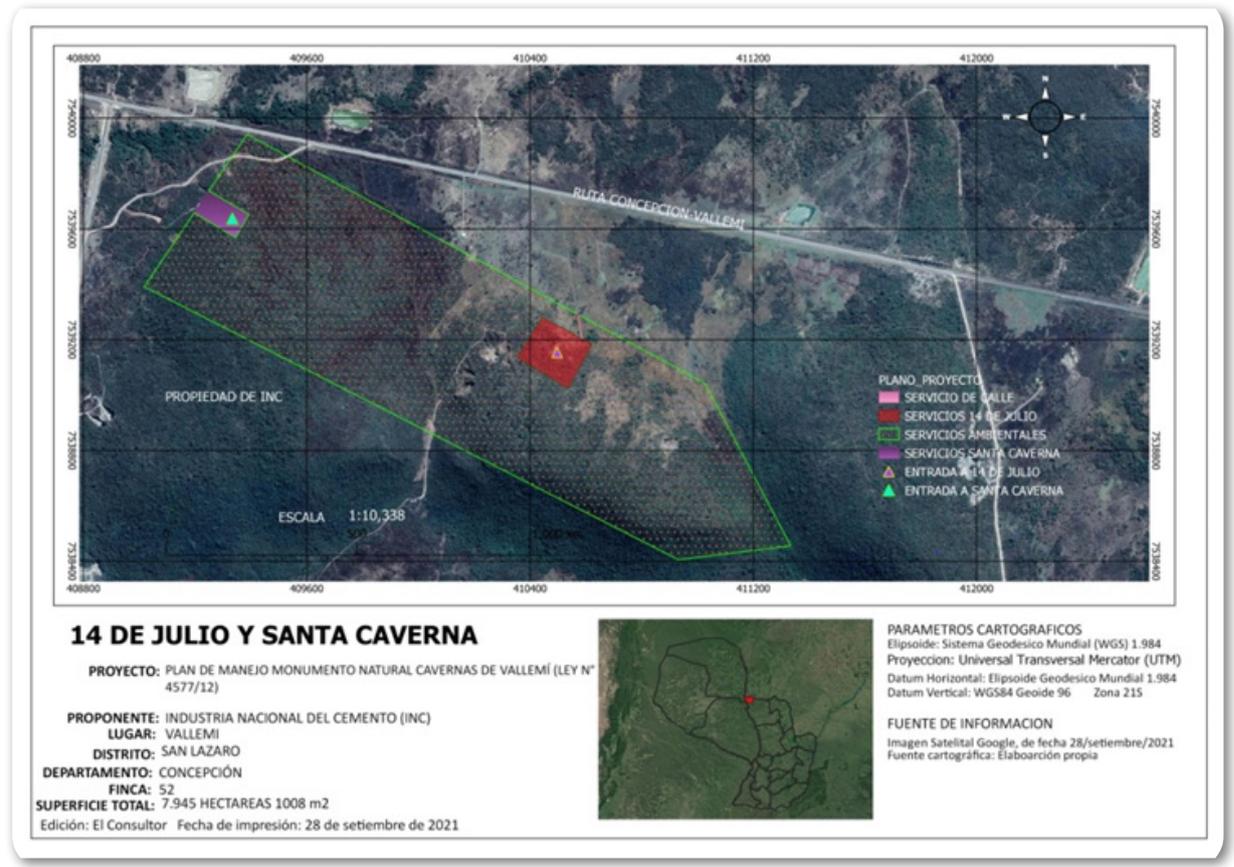
Certificación de Cavernas

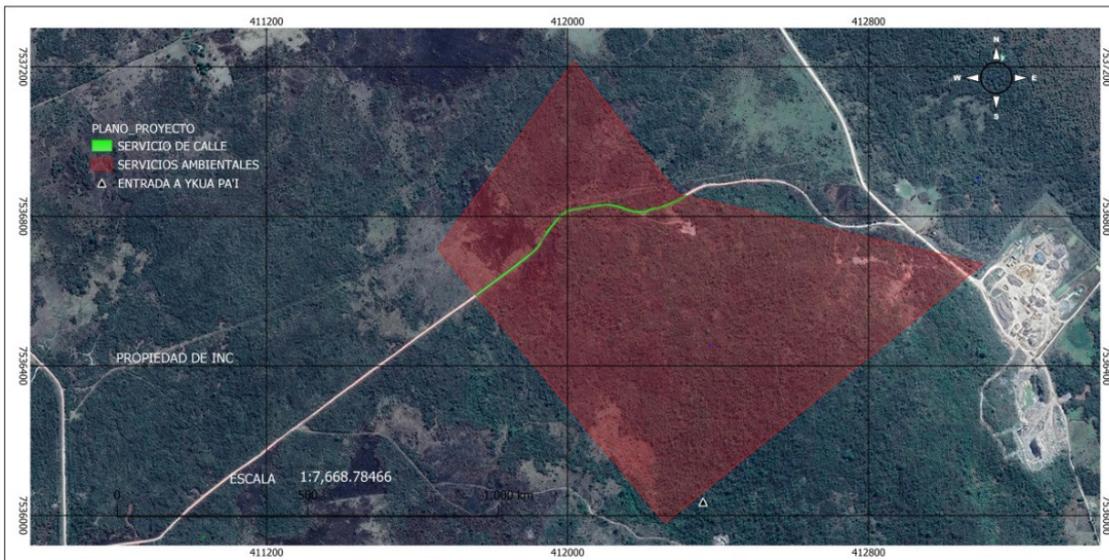
El Plan de Manejo del ASP fue aprobado mediante Res. MADES 425 de fecha 21 de octubre de 2021

El proyecto de Adhesión al Régimen de Servicios Ambientales fue presentado al MADES e ingresado al SIAM bajo el Exp. N° 7863/2021 en fecha 7/12/2021



Propuesta de Certificación y Manejo





CAVERNA YKUA PA'I

PROYECTO: PLAN DE MANEJO MONUMENTO NATURAL CAVERNAS DE VALLEMÍ (LEY N° 4577/12)

PROponente: INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)

LUGAR: VALLEMÍ

DISTRITO: SAN LAZARO

DEPARTAMENTO: CONCEPCIÓN

FINCA: 52

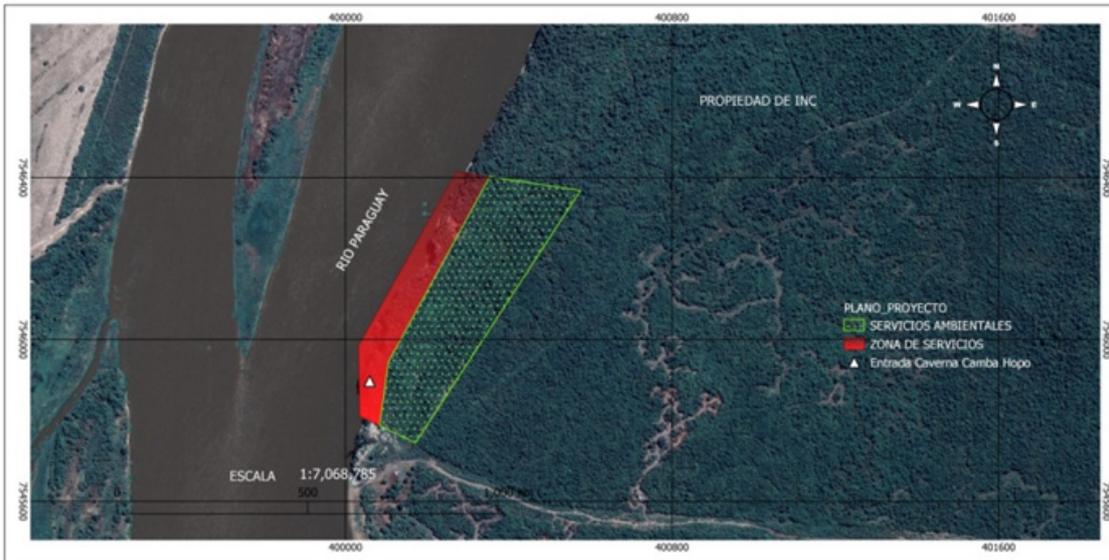
SUPERFICIE TOTAL: 7.945 HECTAREAS 1008 m2

Edición: El Consultor Fecha de impresión: 28 de setiembre de 2021



PARAMETROS CARTOGRAFICOS
 Elipsoide: Sistema Geodesico Mundial (WGS) 1.984
 Proyeccion: Universal Transversal Mercator (UTM)
 Datum Horizontal: Elipsoide Geodesico Mundial 1.984
 Datum Vertical: WGS84 Geoida 96 Zona 215

FUENTE DE INFORMACION
 Imagen Satelital Google, de fecha 28/setiembre/2021
 Fuente cartográfica: Elaboración propia



CAVERNA KAMBA HOPO

PROYECTO: PLAN DE MANEJO MONUMENTO NATURAL CAVERNAS DE VALLEMÍ (LEY N° 4577/12)

PROponente: INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)

LUGAR: VALLEMÍ

DISTRITO: SAN LAZARO

DEPARTAMENTO: CONCEPCIÓN

FINCA: 52

SUPERFICIE TOTAL: 7.945 HECTAREAS 1008 m2

Edición: El Consultor Fecha de impresión: 28 de setiembre de 2021



PARAMETROS CARTOGRAFICOS
 Elipsoide: Sistema Geodesico Mundial (WGS) 1.984
 Proyeccion: Universal Transversal Mercator (UTM)
 Datum Horizontal: Elipsoide Geodesico Mundial 1.984
 Datum Vertical: WGS84 Geoida 96 Zona 215

FUENTE DE INFORMACION
 Imagen Satelital Google, de fecha 28/setiembre/2021
 Fuente cartográfica: Elaboración propia

Otros Proyectos



Fiscalización de la explotación de piedras dolomíticas en Cerro Tigre propiedad de la INC.



Reacondicionamiento del sector Cerro Pukú para la apertura de espacios recreativos, senderismo, rápel, pesca deportiva, etc. (Parque Ecológico) para la población de Vallemí.



Sigue en proceso de evaluación por el MADES, el Estudio de Impacto Ambiental Preliminar - EIAP del Proyecto "Planta Procesadora de Cal Agrícola en la propiedad de la INC". Exp. SIAM 2166



GERENCIA TIC

1. Sistema de Gestión de Pesaje de Materias

A. Multiusuario

B. Integración con las básculas pesa camiones de las Fábricas de Villeta, Vallemi y las canteras de Cerro Tigre.

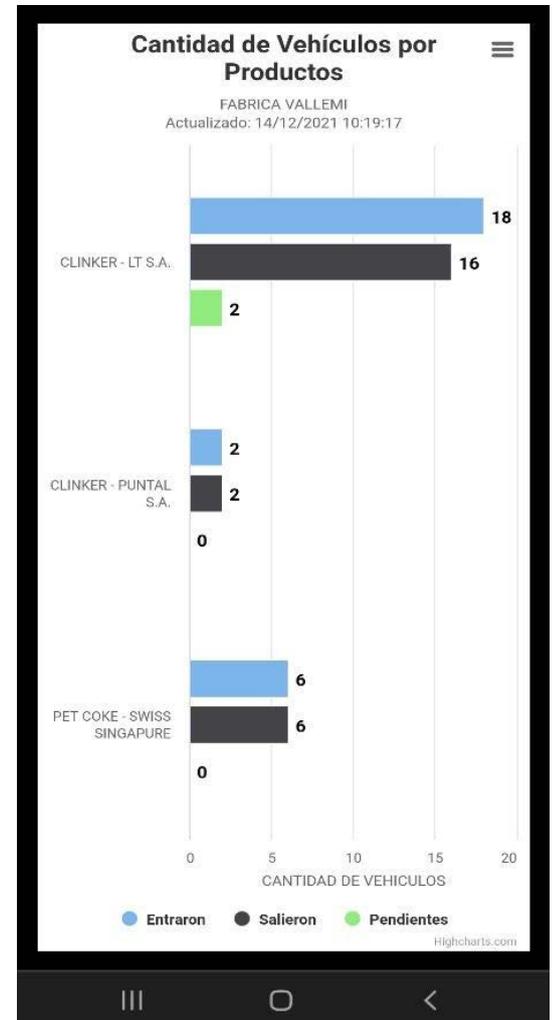
C. Realiza Monitoreo de camiones en tránsito.

D. Registra el movimiento de entrada, salida e interno de materias primas y otros materiales.

E. Genera informes diarios de pesaje, registrando la hora de entrada, salida, cantidad de viajes, promedio de ton por viaje, ton por día y el total peso neto.

f. Informes gráficos de la cantidad de vehículos que entraron, salieron o están pendientes de salida.

g. Impresión de tickets con la información del peso inicial, cálculo de tara y del producto

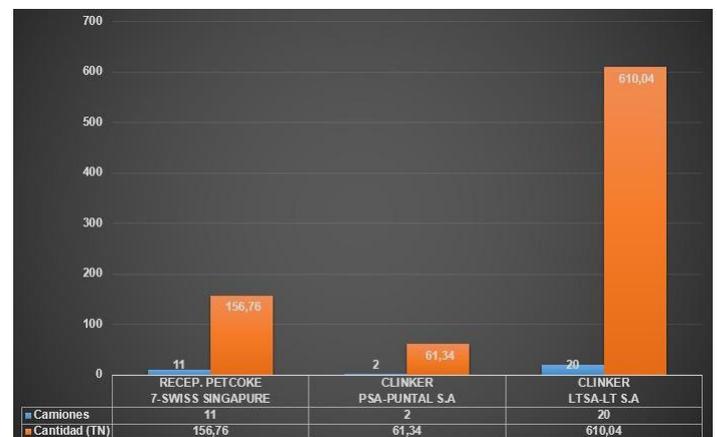


Financiamiento: Desarrollado con recursos humanos y tecnológicos propios.

Fecha de inicio de proyecto:

02/07/2021

Final: 30/09/2021





INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

"EXPEDICION / BASCULA VALLEMI"

INFORME DIARIO TOTALES POR CLIENTES Y PRODUCTOS

07 - Resumen Diario por Clientes y Productos

FECHA DESDE: 12/12/2021 HASTA: 14/12/2021

HORA ENTRADA
DESDE: 00:00:00 HASTA: 23:59:59

HORA SALIDA
DESDE: 00:00:00 HASTA: 23:59:59

Impresión
rpt_bascula007
Fecha: 14/12/2021
Hora: 17:55:22
Usuario: falmada

CLIENTE: SWISS SINGAPURE - 7

PRODUCTO: PET COKE - PET

N°	FECHA	FECHA HORA PRIMERA ENTRADA	FECHA HORA ULTIMA ENTRADA	FECHA HORA PRIMERA SALIDA	FECHA HORA ULTIMA SALIDA	CANTIDAD VIAJES X DIA	PROMEDIO VIAJES X DIA	PROMEDIO TONEL. X VIAJES	PROMEDIO TONELADAS X DIA	TOTAL PESO NETO (Ton)
1	12/12/2021	12/12/2021 10:50:47	12/12/2021 19:42:32	12/12/2021 13:43:17	12/12/2021 19:49:01	24		13,53		324,76
2	13/12/2021	13/12/2021 07:11:39	13/12/2021 20:07:26	13/12/2021 07:19:45	13/12/2021 20:15:29	37		13,54		500,96
3	14/12/2021	14/12/2021 07:15:24	14/12/2021 17:15:53	14/12/2021 07:33:04	14/12/2021 17:22:01	14		14,19		198,62
TOTALES (SWISS SINGAPURE - 7) - (PET COKE - PET) :						75	25,00	13,66	341,45	1.024,34
TOTALES GENERALES:						75	37,50	13,66	512,17	1.024,34

2. Sistema de Gestión de Seguimiento de Solicitudes de Pedido de Compras (SGDS).

A. Registra las Solicitudes de Pedidos de Compras del Dto. De Mantenimiento de Planta y las asocia con los documentos como Contratos, órdenes de compra, actas de recepción, etc.

B. Realiza seguimiento del estado de las solicitudes de pedidos de compras.

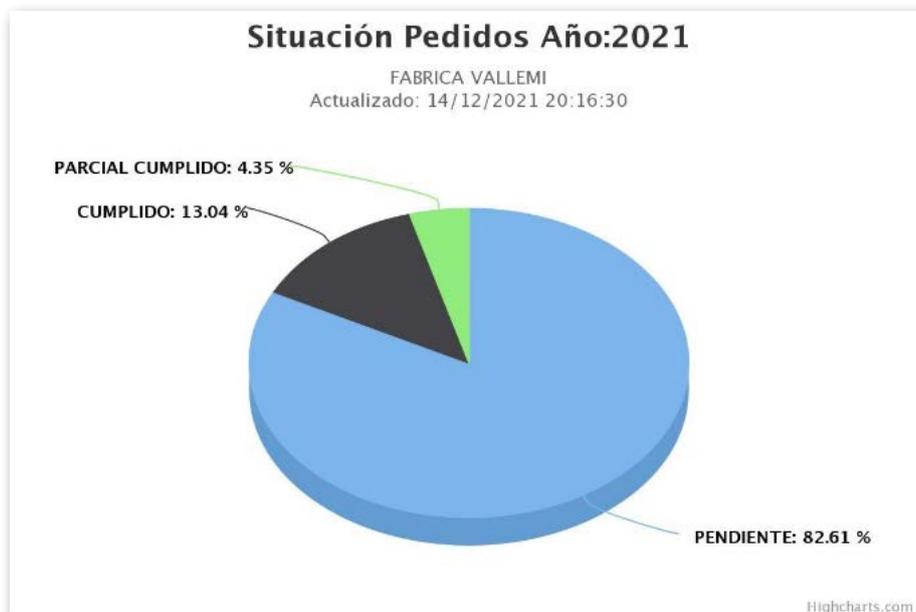
C. Integración con llamados publicados en el portal de contrataciones de la DNCP

D. Realiza reportes de históricos de solicitudes de compras, estado, cumplimiento de entrega y sus dependencias o áreas requirentes.

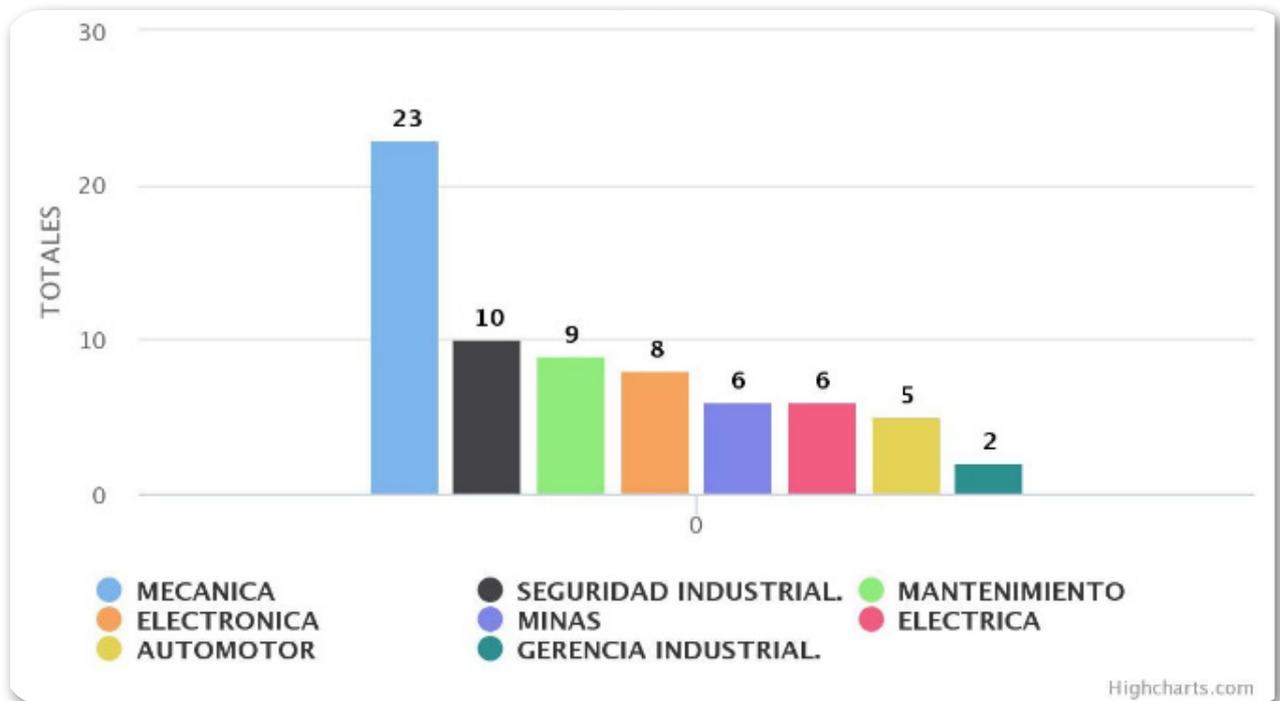
Financiamiento: Desarrollado con recursos humanos y tecnológicos propios

Fecha de inicio de proyecto: 01/11/2021

Final: 30/11/2021



**Pedidos por Área Solicitante Año: 2021
Fábrica de Vallemi
Actualizado: 14/12/2021 20:16:30**



3. Adquisición de Generadores de corriente de 100 Kva para la Oficina Central en Asunción y la Sala de Control de la Planta de Vallemi.

Fuente de energía alternativa para casos de cortes del servicio de suministro de electricidad de la ANDE, con esta adquisición se otorga una alta disponibilidad de servicios de TI y de Operaciones en Planta.



Monto de Inversión: Gs. 414.741.000
Fecha de adquisición: Enero 2021
Final: Marzo 2021

4. Adquisición de Equipos de Comunicación de Redes (Switches)



- A.** Se renovó el 100% de los equipos de comunicación de redes de datos LAN de los tres frentes Asunción, Villeta y Vallemita.
- B.** Equipos de última generación compatible con equipos con alimentación POE como teléfonos IP y Cámaras de Seguridad IP.
- C.** Cuentan con troncales de Fibra Óptica convirtiendo la red local en una red Gigalan capaz de transmitir datos a altas velocidades.

5. Gestiones de compra.

- Se realizó la compra de equipos y licencias de software; computadoras de escritorio, notebooks, licencias de Microsoft Windows, Office, licencias de software de diseño gráfico y edición de video, certificados SSL, repuestos de PC entre otros.

Inversión: Gs. 586.964.911 - Diciembre 2021

- Renovación de licencias SAP y soporte; se renovaron los servicios de soporte local y del fabricante, y se adquirieron nuevas licencias de usuarios SAP.

Inversión: Gs. 1.411.134.200 - Agosto 2021

- Extensión de Garantía de Servidores y soporte. Renovación de garantía y licencias de equipos de comunicación, servidores y software relacionado al Datacenter de la INC.

Inversión: Gs. 312.000.000 - Diciembre 2021

- Ampliación de Contrato de cableado estructurado y eléctricos.

Gs. 159.313.000 - Noviembre 2021

Elaboración del Plan de Adecuación de Digitalización de Trámites en cumplimiento de la Ley N° 6562/2020 “DE LA REDUCCIÓN DE LA UTILIZACIÓN DE PAPEL EN LA GESTIÓN PÚBLICA Y SU REEMPLAZO POR EL FORMATO DIGITAL”.

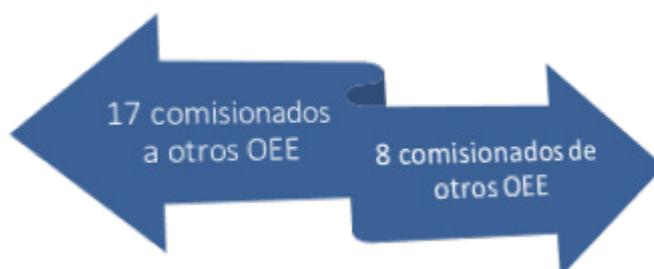
INVERSIÓN TOTAL: Gs. 3.373.149.611

GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO

DOTACIÓN DEL PERSONAL



Aplicación de Política de Movilidad Laboral



Aplicación de Desarrollo y Promoción del Personal

Desarrollo de los procesos de promoción, a través de concursos de Oposición Interna, dando como resultado:



Se han desarrollado análisis y evaluaciones a fin de establecer compensaciones equitativas teniendo en cuenta los perfiles y funciones



Formación y Capacitación



Como resultado del análisis de los recursos humanos de la empresa y la proyección de bajas previstas en cumplimiento a la jubilación laboral, se ha diseñado un Plan de Formación Específico para aquellas áreas que estarían impactadas con la salida de funcionarios técnicos.

Se han actualizado perfiles de los puestos críticos y elaboración de diez (10) Manuales correspondientes a funciones y conocimientos conforme a cada puesto.

Manuales Elaborados:

- ✓ Operador de Control Central
- ✓ Vigilante de Horno y Enfriador
- ✓ Operador Trituradora
- ✓ Operador Rascador
- ✓ Vigilante Molino
- ✓ Laboratorio
- ✓ Operador Sala Control Central Molino de Cemento
- ✓ Vigilante TIC
- ✓ Operador de Barcaza
- ✓ Mantenimiento

Bienestar Social del Personal

- Asistencia de enfermería y control sanitario.
- Inmunización contra la Influenza a funcionarios.
- Exámenes periódicos de salud.
- Expedición de órdenes para mamografía y PAS con agendamento en IPS Central.



Actualmente contamos con ocho (8) Convenios vigentes con Universidades y otros Organismos y Entidades del Estado, orientadas a la formación profesional de jóvenes.

Pasantías Laborales



Certificación Ocupacional para el Personal

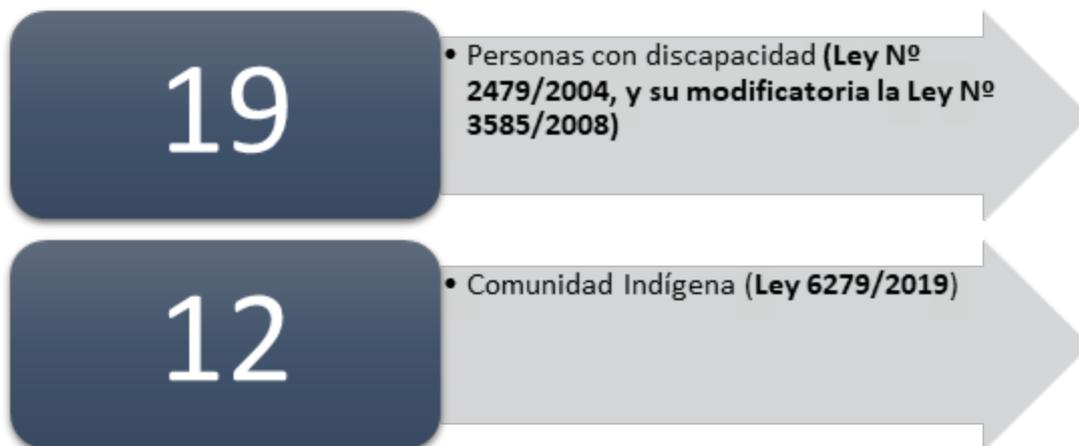
Se han realizado las gestiones a fin de que (64) funcionarios de la Fábrica de Vallemi, accedan a la CERTIFICACION PROFESIONAL en oficios y profesiones.



Oficios Certificados:

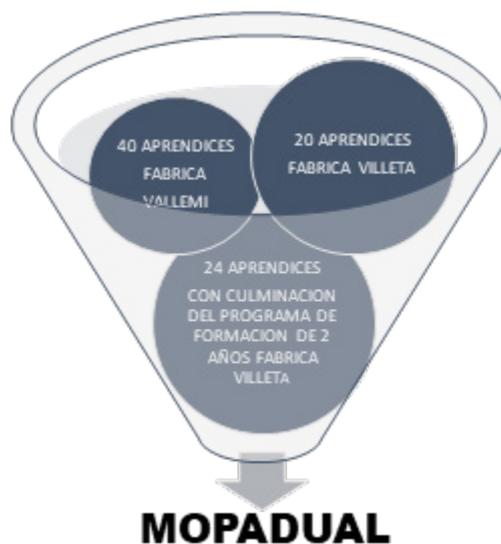
- ✓ Operador Pala Cargadora
- ✓ Operador Retroexcavadora
- ✓ Fontanería
- ✓ Soldadura MAG MIG
- ✓ Operador de Motoniveladora
- ✓ Jardinería
- ✓ Soldadura Eléctrica
- ✓ Herrería
- ✓ Obra Civil
- ✓ Soldadura de Arco
- ✓ Tornería Mecánica
- ✓ Tornería Metalúrgica
- ✓ Operador Montacarga

Inserción de personas con discapacidad y miembros de la comunidad Indígena



Implementación de la Política de vinculación del personal

Implementación del Modelo Paraguayo de Formación Dual impulsado por el Ministerio del Trabajo a través del SNPP, la INC y la Secretaria de la Función Pública.



Servicios Generales

Instalación de Rampa de Acceso Peatonal conforme a MEDIDAS DE ACCESIBILIDAD al medio físico establecidas por ley

UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN Y SEGURIDAD

PRINCIPALES LOGRO

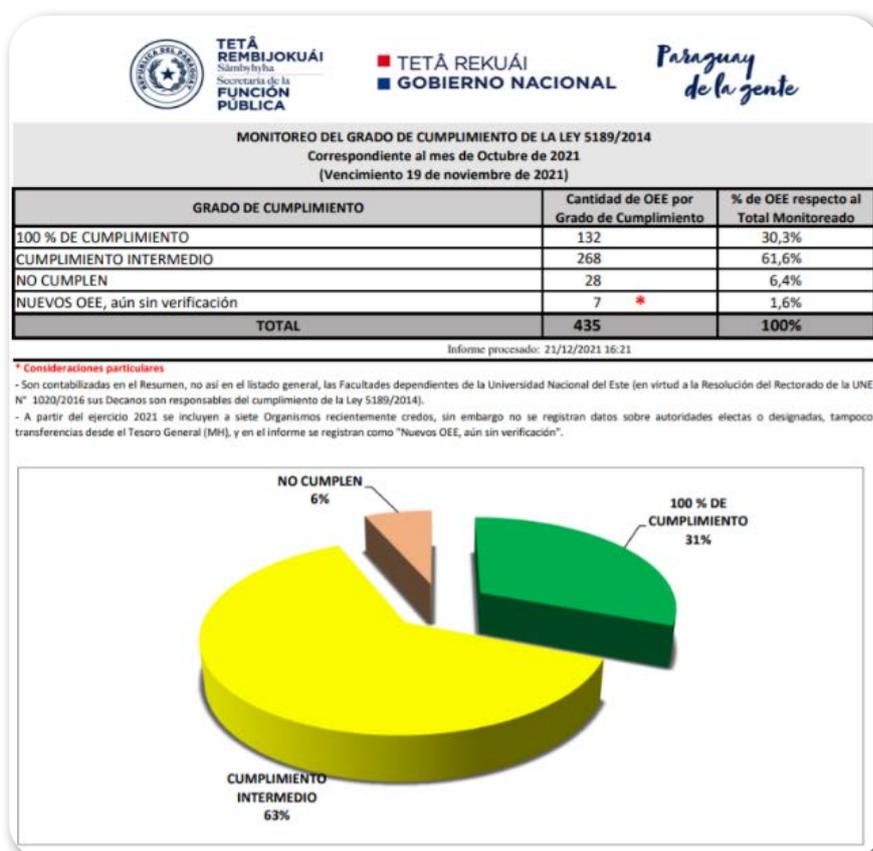
EN EL CAMPO DE TRANSPARENCIA

La estrecha coordinación y cooperación de la INC con la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) por medio de la UTAS ha permitido ubicar nuestra Institución INC en el concierto de las Entidades públicas que cumplen y están al día con las normativas y procedimientos de la de Transparencia Activa e Información Pública establecida por Ley.

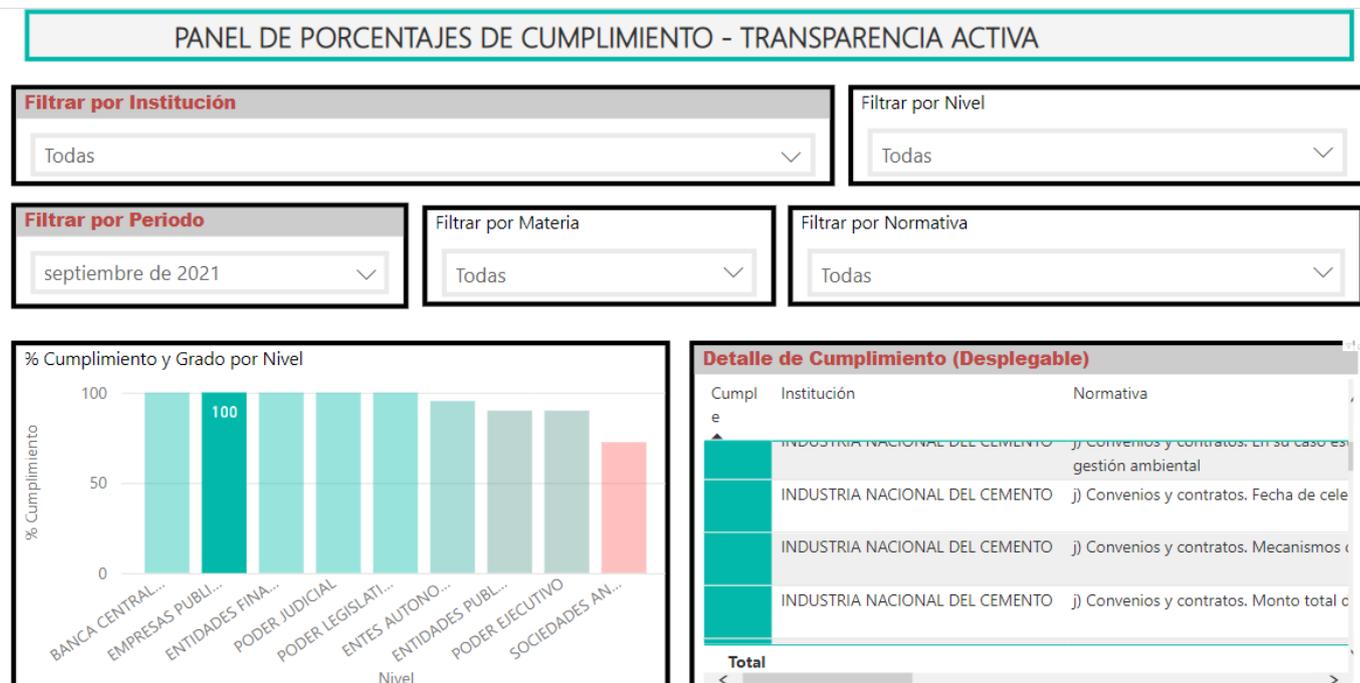
Para mejorar los niveles de transparencia de la INC se ha gestionado con Gerencia TIC la actualización de los datos e informaciones exhibidos en la página web de la INC, específicamente en lo referente al cumplimiento de las Leyes 5189/14 y 5282/14.-

Transparencia activa es la provisión de información en la página web institucional, conforme lo establece la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14 y la Ley 5282/14 y Decreto N° 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción.

Evaluación de La Secretaría de la Función Pública conforme a la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14:



Evaluación de La SENAC a las Entidades del Estado en cuanto a su nivel de transparencia activa, conforme lo establece la Ley 5282/14 y Decreto N° 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción:



Durante el año 2021 la INC mantuvo un porcentaje de 100 % de transparencia en su evaluación mensual realizada por la SENAC.

RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

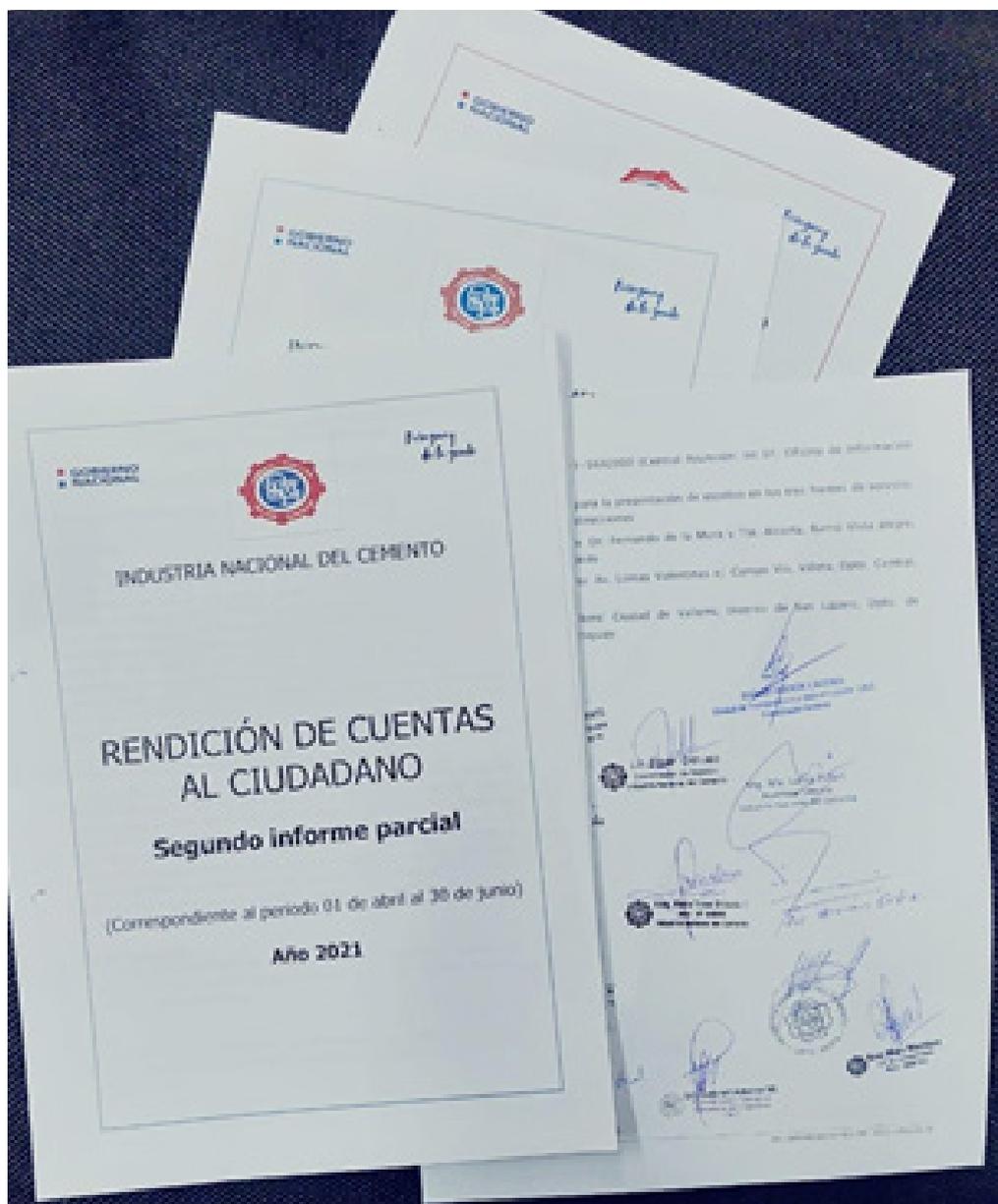
La INC con la implementación de la Rendición de Cuentas al Ciudadano, cumple con el propósito de establecer un mecanismo que sirva de marco y orientación para la instalación de un nuevo paradigma de Rendición de cuentas en las instituciones públicas de la República del Paraguay.

La coordinación de las acciones del Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (CRCC) de la INC, recae bajo responsabilidad de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción.

Conformación del Comité RCC de la INC 2021:

En cumplimiento del Decreto del Poder ejecutivo N° 2991/2019, la Industria Nacional del Cemento (INC) ha emitido la Resolución N° 60/2021 de fecha 12 de febrero de 2021, por la cual se conforma el Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (Comité RCC) de la INC 2021.

Plan de Rendición de Cuentas



Por Resolución PR N° 90/2021, se aprueba el Plan de Rendición de Cuentas de la INC para el año 2021.

El CRCC tiene el encargo de elaborar informes parciales periódicos y un informe final, con sus respectivas evidencias, que se ponen a disposición de la ciudadanía para el libre acceso y control.

OTRAS ACCIONES

Formalización de la actividad de explotación de canteras

Situación anterior

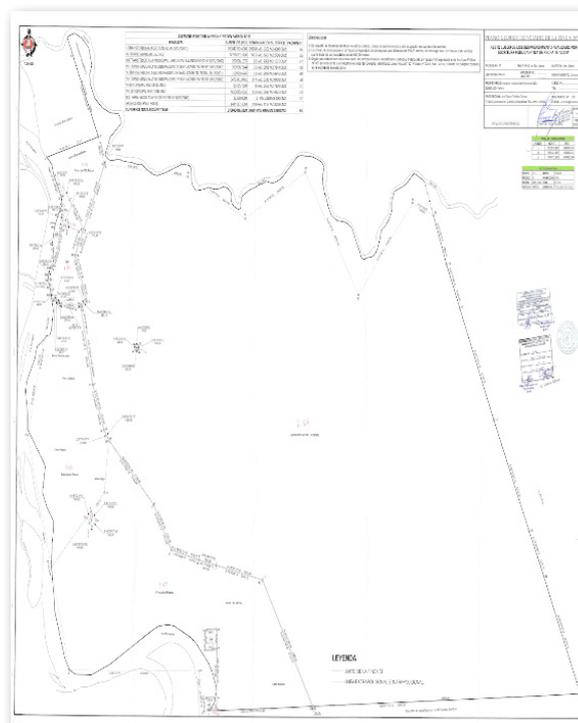
- Contratos individuales poco claros
- Falta de acceso a asistencia técnica y financiera tanto del estado como del sector privado.
- Pésima calidad de vida debido a la precariedad.

Beneficios de la Formalización

- Acceso al sistema financiero y de asistencia técnica
- Mejor aprovechamiento del material extraído
- Precios más justos y menor costo de producción
- El trabajo en asociación o cooperativo genera más optimismo y mejora la calidad de vida de los trabajadores y sus familias.

Ordenamiento de núcleos poblacionales asentados en la finca 52 (propiedad de la INC)

Se ha gestionado y obtenido el COTEJO Y REGISTRO de los títulos y Planos de la Finca 52 del Distrito de San Lázaro propiedad de la INC en el SERVICIO NACIONAL DE CATASTRO; dando de esa forma tranquilidad y seguridad respecto a las múltiples ocupaciones territoriales que se tienen en la zona.



Trabajos Realizados

- ✓ Censo de los habitantes: 53 casas – 180 habitantes
- ✓ Mensura topográfica con imagen ortofotográfica
- ✓ Delimitación de calles, Manzanas y lotes
- ✓ Asignación de lotes en usufructo a los pobladores lugareños
- ✓ Asignación de lotes a nuevos moradores





Industria Nacional del Cemento

 Tte. 2do. Alcorta c/ Avda. Fernando de la Mora.

 (+595 21) 569-2000

 info@inc.gov.py

 www.inc.gov.py