



Industria Nacional del Cemento

INFORME DE GESTIÓN 2022



Abg. Ernesto Benítez Petters
Presidente

 **GOBIERNO
NACIONAL**

*Paraguay
de la gente*





Contenidos

	Pág.
Misión y Visión	2
Mensaje del Presidente	4
Gerencia Industrial	5
Gerencia de Logística	11
Unidad de Proyectos	17
Unidad de Planificación Estratégica y Programas	22
Gerencia Comercial	24
Coordinación Ambiental	34
Gerencia de TIC	41
Gerencia Administrativa y de Capital Humano	43



MISIÓN

Proporcionar productos de primera calidad, satisfacer la demanda del sector de la construcción y contribuir a la economía nacional.

Tome'ê mba'erepy iporâva rehegua, tombojerovia tekotevê oga'apopy ryepype ha toipytyvô ñane retâ akârapu'ârâ.

VISIÓN

Ser la industria cementera líder en el mercado nacional, sustentable innovadora y competitiva; clave para el desarrollo económico y social del país.

Toiko ichugui mba'e'apopy itaminiku'i rehegua itenondeva ñemuhaguasu ñane retâ ryepype, oguatava ijehe'ae oñembopyahu katui, imbaretevéva; tuichaite mba'eva tetâ akârapu'ârâ virupurupy ha avano'ôme.



MENSAJE DEL PRESIDENTE



El tiempo pasa tan rápido cuando estamos concentrados en la rutina, que nos priva muchas veces del privilegio de disfrutar los momentos. Hoy me toma por sorpresa el compromiso de escribir el mensaje de un nuevo informe de gestión institucional.

Sin dudas, este ha sido un año increíblemente cargado de desafíos. Nos ha mantenido tan ocupados ejecutando proyectos históricamente postergados, implementando mejoras y resolviendo las circunstancias cotidianas, reivindicando derechos laborales; que al ponerlos en la balanza, en este momento, me hacen caer en la cuenta de que todo sacrificio tiene su recompensa.

La INC está logrando nuevamente ser una industria previsible luego de mucho esfuerzo. Nos hemos ocupado de intervenir sistemáticamente lo puntos débiles del proceso de producción industrial. Falta mucho, el trabajo nunca acaba, pero podemos afirmar que estamos en condiciones sostenidas de producir y entregar un cemento con la misma calidad superior que le ha dado la fama.

Tengo el orgullo de poder decir que lo hicimos nosotros mismos. Tenemos el capital humano necesario para afrontar las más complicadas vicisitudes que puedan presentarse. A partir de ahora, el siguiente desafío será esforzarse para consolidar la salud administrativa y sobre todo financiera a la institución.

A lo largo de más de 3 años de tener el privilegio de asumir el cargo de mayor responsabilidad en la empresa, no puedo menos que agradecer con todo el corazón, en primer lugar la confianza del Señor Presidente de la República, Don Mario Abdo Benítez, y por otro lado y no menos importante, la gracia de Dios que me ha regalado la compañía de compañeros de trabajo con amor a su institución. Ustedes son los que dan vida a la industria. Ustedes son los que pudieron sobrellevar las más grandes dificultades que se presentaron en los últimos años y son los que van a seguir haciendo de cada circunstancia un objetivo a ser alcanzado. A este servidor no le queda más que dar las gracias por todo, absolutamente por todo y a todos ustedes.

La INC está preparada para seguir siendo líder en abastecimiento del mejor cemento en el mercado nacional.

Que Dios nos bendiga y el año que viene nos regale un año de mucho trabajo y resultados positivos. Viva la INC. Viva el Paraguay.

Feliz y venturoso 2023



Abg. ERNESTO BENÍTEZ PETERS

PRESIDENTE

Gerencia Industrial

PRODUCCIÓN DE CLINKER



La producción de Clinker alcanzó un volumen total de **447.206** toneladas en el Año 2022, superando en **128.344** toneladas a la producción del año 2021 y en **26.001** toneladas al año 2020.

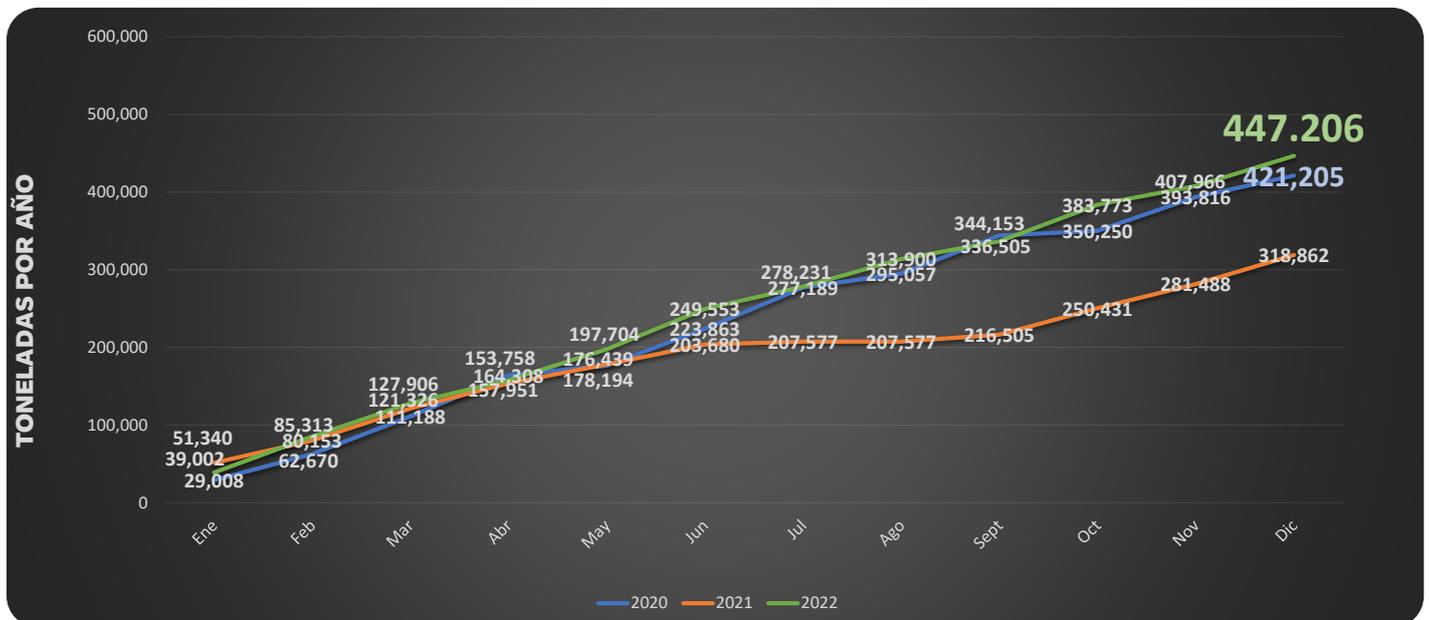
El pico de producción mas alto se alcanzó en el mes de Junio de 2022 con 51.848 toneladas de Clinker.

La campaña de producción del año 2022 se convirtió en el periodo con mejor regularidad intermensual de los últimos tres años (2020, 2021 y 2022), debido a la gestión de paradas programadas, que implicó unos paros breves para luego reiniciar la producción a regímenes casi nominales cercanas a la capacidad nominal del Horno de Clinker III.

Producción de Clinker comparativo

Meses	Año 2020	Año 2021	Año 2022
Enero	29,008	51,340	39,002
Febrero	33,662	28,813	46,311
Marzo	48,518	41,173	42,593
Abril	53,120	32,432	30,045
Mayo	12,131	24,437	39,753
Junio	47,423	25,486	51,848
Julio	53,327	3,897	28,678
Agosto	17,867		35,669
Septiembre	49,096	8,928	22,604
Octubre	6,097	33,926	47,269
Noviembre	43,566	31,058	24,193
Diciembre	27,390	37,374	39,049
Total	421,205	318,862	447,015

Producción de Clinker 2020-2021-2022



PRODUCCIÓN DE CEMENTO



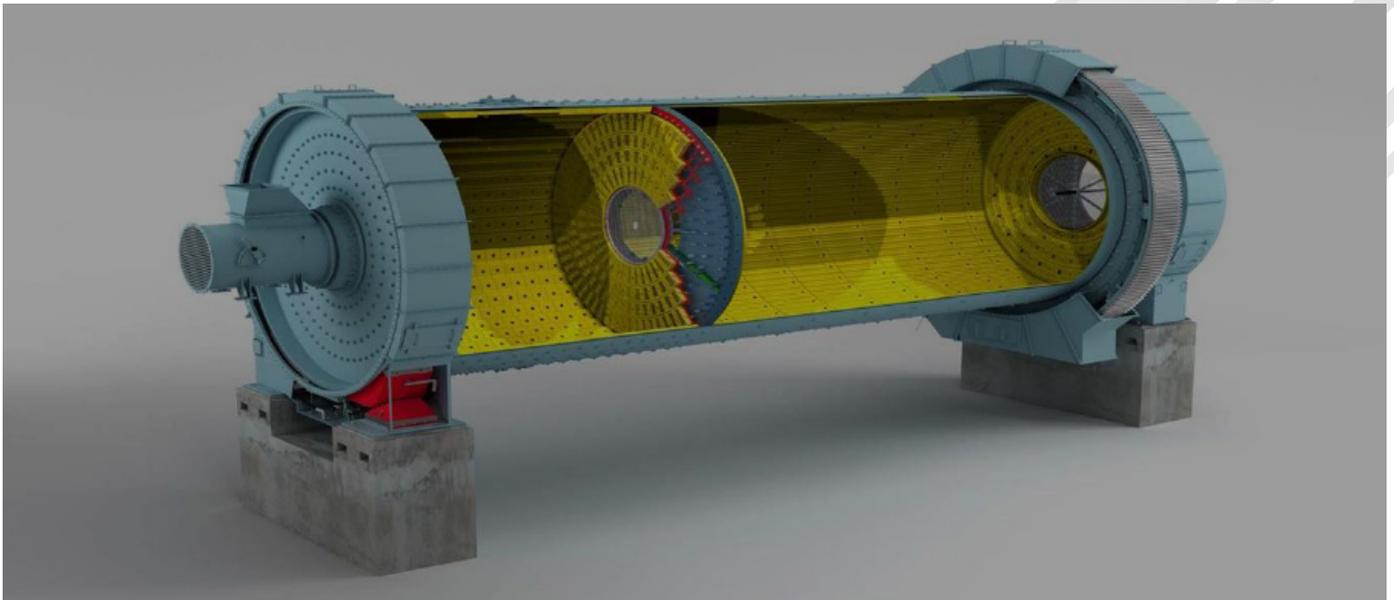
La producción de cemento alcanzó un volumen total de **466.855** toneladas en el Año 2022, con un promedio de **38.913** toneladas por mes.

Así mismo, del total producido en el año 2022, **17%** (**79,749** toneladas) se lograron con el Molino de Cemento de Vallemi, mientras que el **36%** (**166.658** toneladas) se produjo con el Molino de Cemento I de Villeta; y los restantes **47%** (**220.545** toneladas) se lograron con el Molino de Cemento II de Villeta.

El pico de producción mas alto se alcanzó en el mes de Julio de 2022 con **54.526** toneladas de cemento, resultado del reinicio y optimización del régimen de producción del Molino de Cemento I de Villeta que logró su mejor rendimiento mensual en ese mismo mes con **44.329** toneladas de cemento producidas.

Producción de Cemento (toneladas)

Meses	Molino Vallemi	Molino I Villeta	Molino II Villeta	Molienda Total
Enero	8,808		34,246	43,054
Febrero	1,381		32,144	33,525
Marzo	10,441		32,499	42,940
Abril	2,460		24,068	26,528
Mayo	10,014	13,685	27,762	51,461
Junio	1,845	32,562		34,408
Julio	9,928	44,329		54,256
Agosto	8,056	25,588	1,826	35,471
Septiembre	6,758	4,931	18,467	30,156
Octubre	6,335	14,112	11,159	31,606
Noviembre	9,383	17,524	24,241	51,148
Diciembre	4,341	13,927	14,132	32,399
Total	79,749	166,658	220,545	466,855
Promedio	6,646	20,832	22,054	38,913
%	17%	36%	47%	100%



La producción de cemento del año 2022 se estableció en función al consumo del mercado por tipo de cemento.

Meses	CPIV-32 Puzolanico	CPIIC-40 Compuesto	CAB-4,5 Albañilería	CPIIF-32 Fillerizado	Total
Enero	32,110	729	1,407	8,808	43,054
Febrero	30,064	1,341	739	1,381	33,525
Marzo	31,229	706	564	10,441	42,940
Abril	24,068			2,460	26,528
Mayo	41,447			10,014	51,461
Junio	32,562			1,845	34,408
Julio	44,329			9,928	54,256
Agosto	16,622	10,792		8,056	35,471
Septiembre	20,354	2,386	659	6,758	30,156
Octubre	22,665	2,606		6,335	31,606
Noviembre	38,869	2,897		9,383	51,149
Diciembre	27,149	910		4,340	32,399
Total	361,468	22,368	3,369	79,748	466,855
Promedio	30,122	2,796	842	6,646	38,913
%	77%	5%	1%	17%	100%

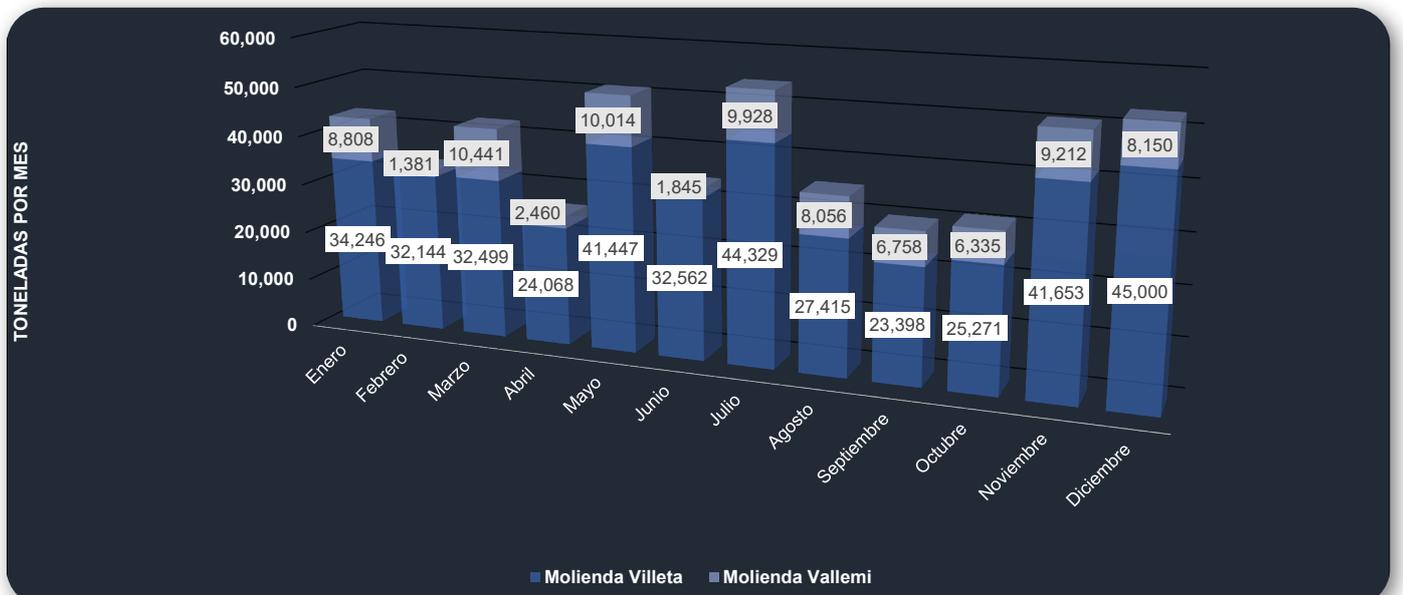
Como se puede observar, de la producción total del año 2022, **77%** (**361.468** toneladas) corresponden al Cemento Puzolánico CPIV-32, **5%** (**22.368** toneladas) corresponde al Cemento Compuesto CPIIC-40, **1%** (**3.369** toneladas) corresponde al Cemento Albañilería CAB-4,5 y **17%** (**79.748** toneladas) corresponde al Cemento Fillerizado CPIIF-32.

Los cementos Tipo Puzolánico y Fillerizado son los tipos que mantuvieron la producción constante durante todo el año, mientras que el Compuesto y Albañilería lo hicieron de forma intermitente.

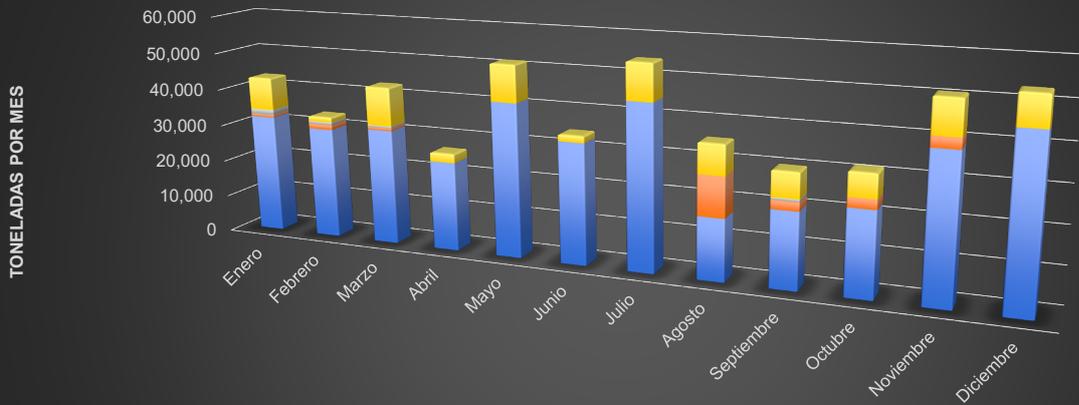
PRODUCCIÓN DE CEMENTO MENSUAL 2022



PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR PLANTA 2022



PRODUCCIÓN DE CEMENTO POR TIPO AÑO 2022



	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
■ CAPIF-32 Fillerizado	8,808	1,381	10,441	2,460	10,014	1,845	9,928	8,056	6,758	6,335	9,212	8,150
■ CAB-4,5 Albañilería	1,407	739	564						659			
■ CPIIC-40 Compuesto	729	1,341	706					10,792	2,386	2,606	2,897	
■ CPIV-32 Puzolanico	32,110	30,064	31,229	24,068	41,447	32,562	44,329	16,622	20,354	22,665	38,756	44,999

SILOS CIP - VILLETA



Gerencia de Logística

Planificación

En base a las metas de producción de Clinker y Cemento, así como de las necesidades de insumos y la administración de vehículos institucionales, esta Gerencia se abocó a cumplir con los cronogramas diversos de trabajo correspondientes, colaborando para ello también con las áreas vinculadas desde el planeamiento y la posterior gestión de compras.

En este periodo conforme a los planes se desarrollaron en SAP pedidos y las solicitudes para servicios logísticos necesarios, para el cumplimiento de la cadena de abastecimiento, como ser, los servicios de flete fluvial y terrestre entre Vallemí y Villeta, Servicios de Flete interno para ambas fábricas, servicio de estiba y desestiba para la entrega de cemento para Planta Vallemí, Servicio de Descarga Alternativa de Grúa con Almeja para Frente Villeta, opción alternativa para la descarga principalmente de Clinker en Villeta.

Pesajes y Cuantificaciones terrestres



Gracias a la implementación de tecnología, todos los números que arrojan a diario están automatizados y son de fácil control o acceso a la información en tiempo real.

Por ejemplo, en cuanto a la entrega de cemento, este año en el Centro 1200 Villeta y 1300 Vallemi, los números que tenemos hasta la fecha son:

Tipo de Cemento	Lugar de Despacho	Total en Bolsas
CAB 4,5	VILLETA	71.252
CAB 4,5	EN OBRAS	50
CPII40	VILLETA	429.639
CPIV-32	VILLETA	7.167.967
CPII-F32	VALLEMI	1.619.817
TOTAL AÑO 2022		9.288.725

Total entre ambas plantas más de **9.288.725** bolsas de los tres tipos de cemento.

Gestión de Abastecimiento - Fluvial y Terrestre

El impacto de la bajante histórica del Río Paraguay, de mayor proporción desde el año 2019, permanece hasta este año 2022 de forma menos severa pero finalmente obligando a la búsqueda de opciones logísticas para la entrega en tiempo y forma.

En vista a que el principal medio de transporte de Materia prima, combustibles e insumos para la producción de Clinker y Cemento sigue siendo el Río Paraguay, su navegabilidad aún requiere la carga a un máximo de 8 pies en las etapas de riadas consideradas momentáneas, en tanto que en algunos meses como se pueden observar en las bajantes ocasionales o de alturas mínimas obligan que las operaciones de carga se limiten a 5 pies, reduciendo sustancialmente las cantidades transportadas y por ende su disponibilidad en Villeta.

Las bodegas que totalizan hoy día **45** barcazas se mantienen en un ritmo promedio de carga de **750** toneladas por día o incluso en el mejor de los casos **1.200** toneladas por día.

Los eventos principales que ralentizan tanto la carga como la navegación desde el año 2019, han llevado a la INC, a prever para los años siguientes y hasta la fecha, la contratación del servicio de flete terrestre, la cual ha

sido de suma importancia en la provisión de Clinker logrando mantener mínimamente los despachos de producto terminado en Villeta, principal punto de entrega de cemento.

Gestión de Abastecimiento

Planta Fabril Vallemi

Para la producción de Clinker en Vallemí, además del stock de Pet Coke en Enero de **8.690** toneladas se han proveído en febrero **27.756** retomando entrega en el mes de Octubre en total **7.987** toneladas de Pet Coke de Petróleo totalizando **35.744** toneladas recibidas, si bien el año 2021 se ha logrado un importante stock, este año a pesar de varios llamados realizados, este material se declaró como escaso en la región, elevando el precio y reduciendo su comercialización.

En cuanto a la provisión de combustible líquido para el Horno III, se han proveído **504.790** litros para el encendido del Horno en los casos de paradas programadas o por incidencias.

La gestión de compra de Mineral de Hierro realizado en el año 2021, posibilita hoy día, un stock de **18.513** toneladas, cantidad suficiente para la producción de Clinker hasta Octubre del año 2023.

Para la producción de Cemento en Vallemí, del tipo Fillerizado CPII-F32, se han proveído **5.289** toneladas de yeso, enviadas desde Villeta vía fluvial y en camiones debido a la imposibilidad de operaciones en muelle.

Para el mismo fin, con un stock en Enero de **478.520** unidades de envases se han proveído la cantidad de unidades de Envases vacíos de cemento Fillerizado para acompañar las ordenes de embolsado y entrega en fábrica.



Gestión de Almacenes

Responsable de la guarda y custodia de todo lo ingresado a los depósitos de ambas plantas fabriles y en la administración central, este año se ha iniciado el trabajo de inventario interno en los depósitos, teniendo muy avanzadas las etapas de tal gestión.

Vallemi

En cuanto a provisiones a través del convenio con Petróleos Paraguayos **PETROPAR**, se gestionó la entrega durante este periodo, la cantidad de **546.970** litros de Gasoil Tipo I, de los cuales se han utilizado aproximadamente en lo que va del periodo de abastecimiento, **500.000** lts., abasteciendo y posibilitando el funcionamiento de más de **30** unidades móviles, entre Máquinas pesadas (**palas cargadoras, retroexcavadora, excavadora, camiones volquetes, camiones fuera de ruta, topadora, manipuladora, motoniveladora, perforadores**), tractores, mini cargador, monta cargas, compresores, generador, utilizados en fábrica, en la Cantera de la INC, para explotación de Materias Primas, producción de Clinker Nacional, producción de Cemento del tipo Fillerizado, y otros trabajos propios de fábrica incluidos vehículos de menor porte.

En cuanto a la nafta 95 octanos este año se ha reducido la provisión de **15.000** litros en comparación al año 2021 de **25.000** litros.

Conforme a los registros a través de las entregas realizadas por la Dirección

Villeta

de Materiales Bélicos del Paraguay de **100.000** kilogramos de materiales explosivos acompañados de sus accesorios, en **1.400** unidades, **59.500** metros de cordones retardantes, se mantuvo un stock en el polvorín constante para extracción de Materias Primas (Piedra Caliza y Marga) de los cerros de la Cantera de la INC.

En cuanto a la provisión de gases industriales se ha mantenido un stock alto de Oxígeno en planta tanto para el uso industrial y en menor proporción como apoyo a otras instituciones, principalmente aquellas encargadas de la salud de los ciudadanos. El acetileno y otros gases industriales de uso fabril se mantuvieron en cantidades mínimas de 5 tubos cargados por cada ítem durante el año.

Las entregas de combustible al secadero de Puzolana en este frente, se han cerrado en el orden de los **436.350** litros de Gasoil Tipo III, lo que mantuvo abastecido esta área de gran importancia para la adición en el tipo de cemento Puzolánico, producto final.

En este centro Fabril se entregó hasta el corte de este año la cantidad de **130.300** litros de Gasoil Tipo I, posibilitando el abastecimiento de **7** unidades entre Máquinas pesadas, palas cargadoras, camiones volquetes, tractor, palita, montacargas entre otras unidades móviles, utilizadas en fábrica, para la mecanización o previa trituración con tractor agrícola de puzolana, producción de Cemento y otros trabajos propios de fábrica.

Además, se ha entregado para uso de diferentes intervenciones de mantenimiento y reposición **9.393** litros de Lubricantes y **360** kilos de Grasas/Lubricantes, **456 m³** de Oxígeno Industrial y **161** kilos de Acetileno.

Villeta Centro 1200

Para la producción de Cemento en Villeta (de los tipos: Puzolánico CPIV-32, Compuesto CPII-C32 y de Albañilería CAB 4,5), se han proveído;

- ✓ **116.782** Toneladas de Clinker de Vallemí por la vía terrestre.
- ✓ **167.896** Toneladas de Clinker de Vallemí por la vía fluvial desde el 07/03/22 hasta la fecha.
- ✓ **10.138** toneladas de Yeso Natural por la vía terrestre.
- ✓ **81.388** toneladas de Puzolana Natural por vía terrestre.
- ✓ **633** toneladas de Piedra Caliza trituradas desde la Planta Fabril de Vallemí para producir diversos tipos de cemento en Villeta.
- ✓ **4.813.900** unidades de Envases vacíos para Cemento CPIV-32, teniendo en stock envases del tipo CPII-C40: **1.549.858** unidades y CAB 4.5 un total de **121.444** unidades.



En el Centro 1.100 de la administración Central Transporte, Móviles y accesorios

Se gestionó la adquisición de cubiertas y baterías necesarias conforme al stock existente, para los móviles de la Institución, de manera a cubrir cualquier tipo de situación de prevención o asistencia que se pudiere dar.

Se registraron **54** viajes a la Planta Industrial de Vallemí, **99** viajes a la Planta Industrial de Villeta, **7** viajes al Departamento Central, Guairá y Alto Paraná, **411** viajes dentro de Gran Asunción, **5** viajes al Departamento de Concepción y 1 viaje al Departamento de Paraguari.



Por último, se registraron más de **22** viajes en el año, de ida y vuelta a Planta Industrial de Vallemi, con los camiones disponibles, para carga y traslado, de diferentes tipos de piezas, máquinas, accesorios, insumos, materiales entre otros, apoyando las actividades fabriles en forma permanente.

PROYECTO EJECUTADO

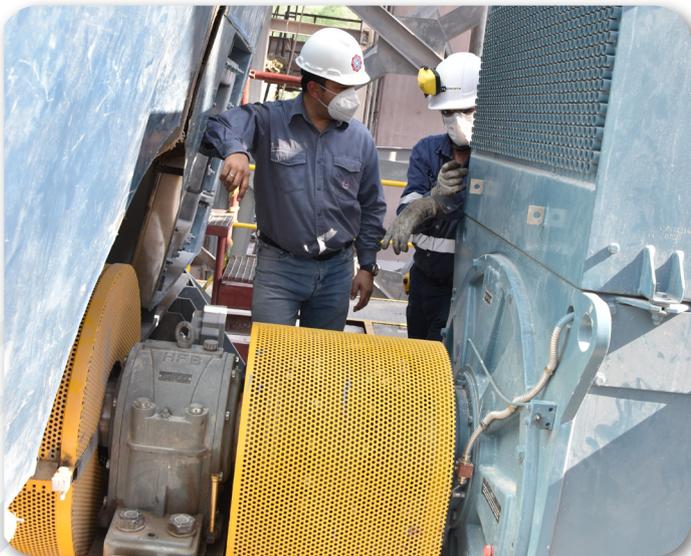
Montaje y Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III



La culminación del 100% del Proyecto “Montaje y Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III”, comprobándose en el primer trimestre de este año la eficiencia de los equipos instalados. El montaje de los equipos provistos por La firma F.L.SMIDTH, fue ejecutado por la empresa CIE, en el marco del Contrato 166/2020 – ID 381468, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos, de esta manera culminó la implementación del proyecto de inversión Cambio de Combustible, cuya ejecución en mayor medida se dio en el año 2014-2017.

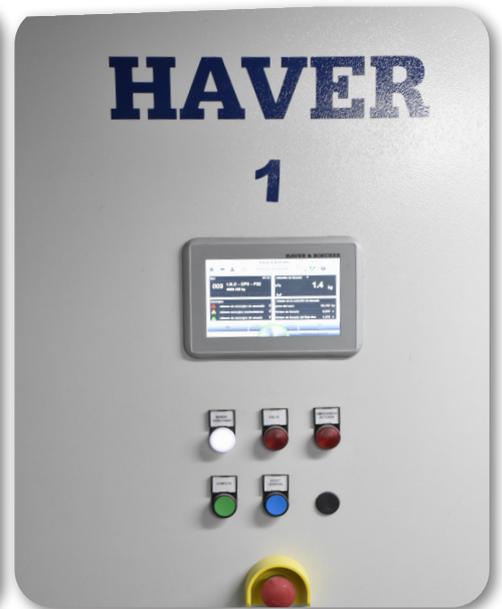


Con la puesta en marcha de este proyecto, se ha logrado incrementar los valores nominales de producción del Horno III, alcanzando su máxima capacidad de producción.



Ejecución del 100% de la “Optimización y Modernización del Sistema de Embolsado de Cemento de la Planta INC – Vallemi”

Cambio de Embolsadora después de 53 años de servicio



La ejecución del 100% de la “Optimización y Modernización del Sistema de Embolsado de Cemento de la Planta INC – Vallemi”. Se destaca que el montaje de los equipos proveídos en el marco del Contrato 152/2020 - ID 381611, fue realizado por personal de la INC, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.

Estos nuevos equipos, con diseño y tecnología más moderna y eficiente, sustituyeron a los existentes, que ya llevaban operando medio siglo.

De esta manera, se logró optimizar el cemento producido y mejorar sustancialmente el ambiente laboral de los operadores, al disminuirse notablemente la emisión de polvo de cemento al ambiente.



PROYECTO A EJECUTARSE

Nueva línea de molienda de cemento y embolsado en Vallemi

Se culminó la elaboración del perfil del Proyecto de inversión para una “Nueva Planta de Molino de Cemento INC Vallemi”. Con el fin de garantizar el funcionamiento del nuevo sistema de producción de cemento en el menor tiempo posible, con mayor eficiencia y rentabilidad.

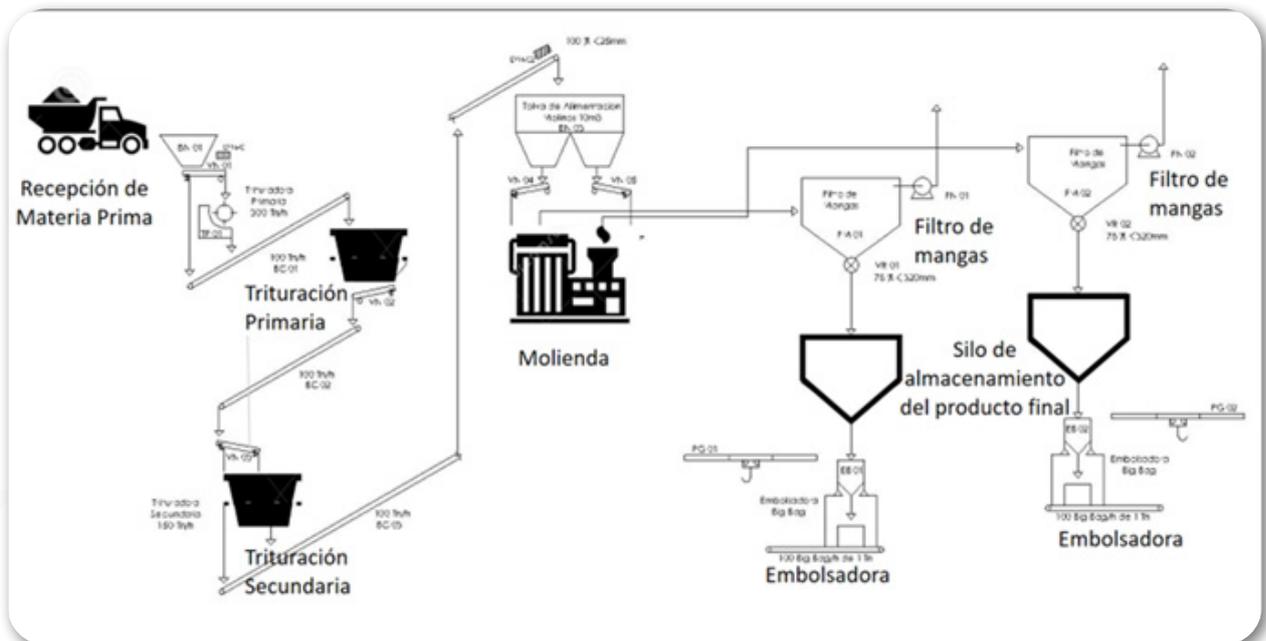
- Capacidad de producción de **65 ton/hora** (incremento de **9.500** bolsas/día **30.000** bolsas/día)
- Capacidad de Nueva Embolsadora: **1.800** bolsas por hora

INVERSIÓN ESTIMADA: USD. 20.000.000

Nueva Planta de Cal Agrícola INC - Vallemi

El mencionado proyecto, conjuntamente con el proyecto de “Nueva Planta de Cal Agrícola” aguardan aprobación de fondos financieros externos para su ejecución.

- Consumo Nacional Anual Estimado: **3.000.000** de toneladas
- Producción Nacional Anual Estimado: **1.000.000** de toneladas
- Déficit Anual Estimado: **2.000.000** de toneladas



Capacidad de Producción de Cal Agrícola: **500.000** ton/año

INVERSIÓN TOTAL: USD. 6.000.000

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS



Objetivo

Innovar en los mecanismos de coordinación y organización de los procesos de planificación, organización, operación e infraestructura tecnológica, orientada a la nueva cultura de gestión integral.

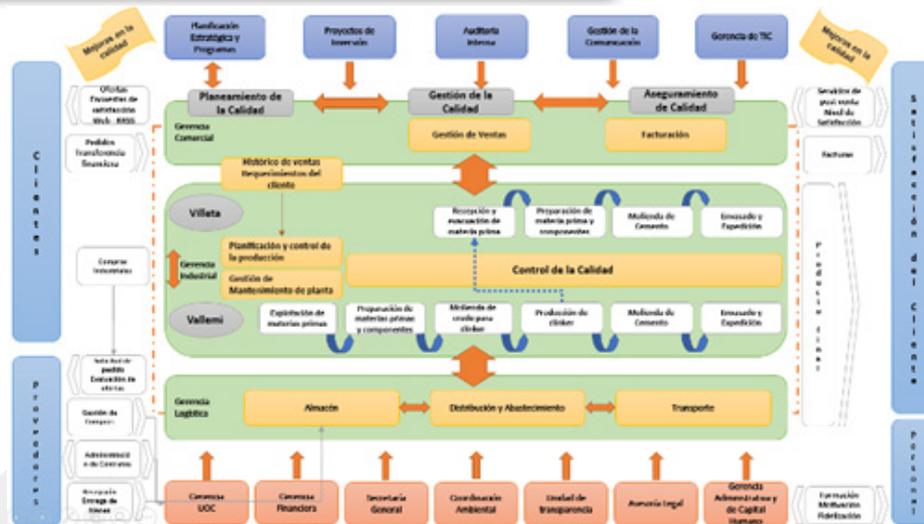
Principales Logros

- La aprobación de la Matriz FODA, elaborada para determinar la situación actual en los procesos operativos y administrativos, analizando los factores internos y externos que intervienen en el funcionamiento de la Institución, la cual está plasmada en la Resolución PR N° 64/2022.
- Actualización de la Matriz del Mapa de Procesos de la Industria Nacional del Cemento, en el marco de la implementación del Modelo Estándar del Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay - MECIP, a fin de garantizar el desarrollo de las funciones administrativas bajo los principios de responsabilidad, eficiencia, eficacia y transparencia. Res PR N° 65/2022.

- Elaboración del Manual de Organización y Funciones, aprobado por Res PR N° 596/2022 para la implementación y fortalecimiento del desarrollo de las funciones directivo-ejecutivas, gerenciales de operación, administrativas y de apoyo, con el objetivo de establecer un adecuado marco de actuación que acompañe la acción de modernización de la empresa.





GERENCIA COMERCIAL

I. PROGRAMA DE AUTOGESTIÓN DE CLIENTES.

- a) **Habilitación de línea única para gestión de facturación.**

**Desde el Lunes
04/07/22**

LÍNEA ÚNICA

Habilitado para enviar tu pedido de compra
y comprobante de transferencia bancaria.

 **021 569 2272**

Gs.

Gs.

Gs.

Pagado

 **INDUSTRIA NACIONAL
DEL CEMENTO**

Este nuevo proceso administrativo de facturación tiene el propósito además de iniciar con el Programa de Autogestión del Cliente, la de ordenar y simplificar dicho proceso a fin de eliminar las debilidades y mejorar los sistemas de control.

b) Implementación de la Factura Electrónica

La autogestión esta cada vez más cerca...

Actualiza hoy tu correo electrónico!

**Desde el 2023
Emitiremos Facturas
Electrónicas!**

  *Paraguay
de la gente*

En el marco de este Programa, el Departamento de Ventas de la Gerencia Comercial en conjunto con las demás áreas de la empresa se encuentran abocados a la implementación de la emisión de FACTURAS ELECTRÓNICAS a partir de los primeros meses del próximo año 2023.

Este importante paso permitirá gestionar de una forma más eficiente el proceso de facturación a nuestros 598 clientes, reduciendo costos y riesgos fiscales, brindando a la vez seguridad y agilidad en las transacciones.

Con este propósito, actualmente el equipo de trabajo se encuentra en una serie de acciones:

- Contratación Directa N° 26/22, Adquisición de Solución para Facturación Electrónica Integrada con SAP.
- Actualización de correos electrónicos de la cartera de clientes alcanzando a la fecha un **74,4%** de ejecución sobre los Clientes Registrados de un total de **598** que componen la cartera.

c) Implementación de la Modalidad de Entrega Regular - Marcación de fecha Preferente.

Con esta modalidad de programación el cliente es quien fija la fecha de retiro del producto marcando su “fecha preferente” al realizar su compra, brindando de esta forma una mejor atención al cliente y un paso importante en el programa de digitalización y automatización de procesos de la Gerencia Comercial, de acuerdo a las nuevas políticas comerciales establecidas por Resolución PR N° 226/2021



II. ACCESO A NUEVOS SEGMENTOS DEL MERCADO.

a) Lanzamiento de nuevas modalidades de despacho de cemento CPIV-32 a Granel.



Con el propósito de ofrecer alternativas a potenciales consumidores del sector de obras públicas y privadas cuya infraestructura logística y almacenamiento están diseñadas para el uso del producto a granel, la Gerencia Comercial habilita la venta del producto tipo PUZOLANICO CPIV-32 para su entrega bajo esta modalidad.

b) Convenios firmados entre la Industria Nacional del Cemento (INC) y las Sigüientes entidades.

- ✓ MUNICIPALIDAD DE LAMBARÉ
- ✓ MUNICIPALIDAD DE FILADELFIA
- ✓ MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO
- ✓ MUNICIPALIDAD DE ÑEMBY
- ✓ MUNICIPALIDAD DE PILAR
- ✓ MUNICIPALIDAD DE VILLA ELISA
- ✓ MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y COMUNICACIONES

El objeto del convenio con estos grupos de interés es la de establecer un vínculo de relación interinstitucional de cooperación mutua a fin de que la INC ofrezca de manera directa y sin intermediarios sus productos y servicios a favor de la concreción de proyectos de infraestructura pública e interés municipal.



Prof. Tomás Olmedo, Intendente Municipal de la ciudad de Ñemby.



Lic. Claudelino Rodas Núñez, Intendente Municipal de la ciudad de Filadelfia.



Mgtr. Fernando Luis Ramírez de la Municipalidad de Pilar.

c) Promoción de Nuevos Productos, Visitas a Obras

En el marco de la campaña de promoción de productos de la Industria tanto el Cemento de Albañilería CAB 4,5 y COMPUESTO CP II C40, se realizaron visitas a Obras en varios puntos del Departamento Central.



III. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE LA GESTIÓN – DESARROLLO DE PROCESOS.

En el marco de este programa, se ha culminado con éxito el desarrollo de procesos a través del Modelo Standard de Control Interno (MECIP)

- 1- Formato 38: Identificación Procesos
- 2- Formato 39: Identificación Procedimientos
- 3- Formato 45: Mapa de Procesos
- 4- Formato 46: Determinación Productos, Clientes y/o Grupos de Interés

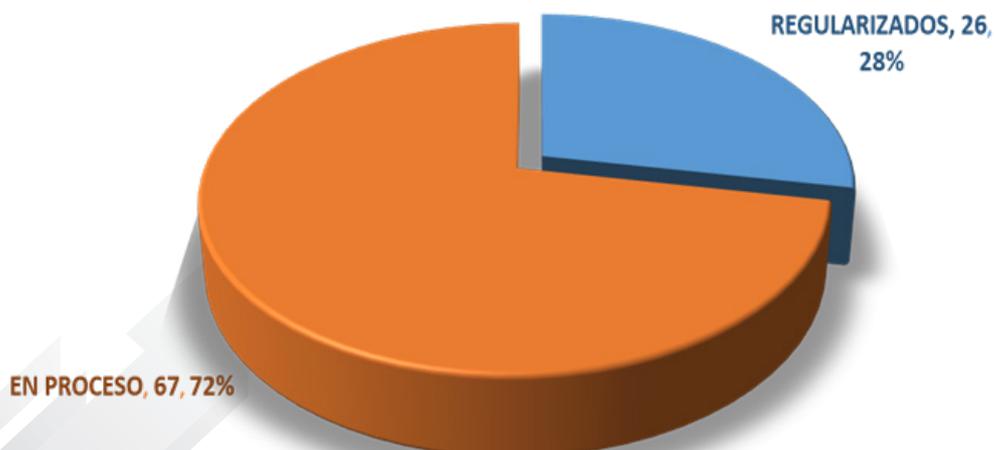
- 5- Formato 47: Determinación Insumos Proveedores Proceso/ Procedimiento
- 6- Formato 48: Definición Actividades en los Procesos/Procedimientos
- 7- Formato 49: Identificación de Tareas en la Actividades de los Procesos
- 8- Formato 50: Informe Proceso/ Procedimiento – Grupos de interés Internos y Externos
- 9- Formato 93: Programación de entregas de productos y servicios posventa
- 10- Identificación de Riesgos
- 11- Mapa de Riesgos
- 12- También el Procedimiento “Sistema de Facturación”, correspondiente al Macroproceso de la Gerencia Comercial y al Proceso de Gestión de Ventas:

MACROPROCESO:	GESTIÓN COMERCIAL	Código: GC-01
PROCESO:	GESTIÓN DE VENTAS	Código: GC-01-DV-02
PROCEDIMIENTO:	SISTEMA DE FACTURACIÓN	Código: GC-01-DV-02-SF-01 Revisión: 00

IV. PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE CARTERA DE CLIENTES.

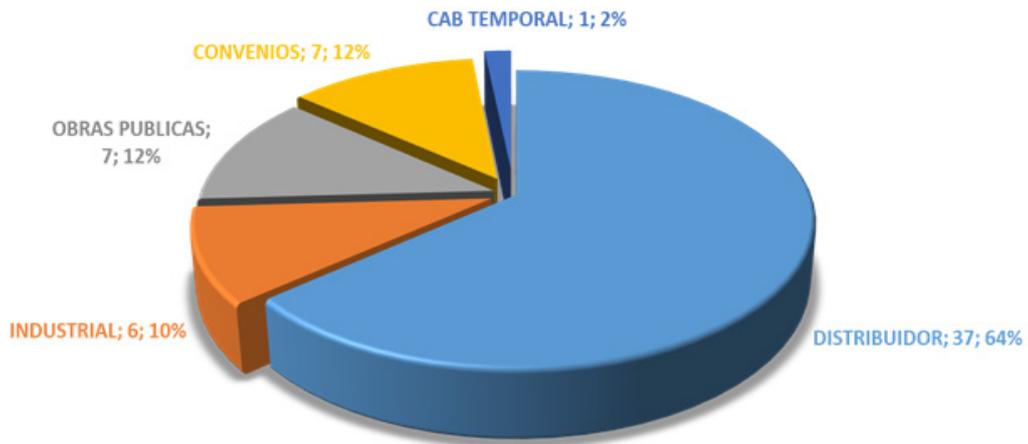
Regularización contractual con clientes

REGULARIZACION CONTRACTUAL CON CLIENTES DISTRIBUIDORES 2022



REGULARIZACIÓN CONTRACTUAL CON CLIENTES	AÑO 2022
REGULARIZADOS	26
EN PROCESO	67

INCORPORACION DE NUEVOS CLIENTES 2022



V. REPORTE DE VENTAS Y COYUNTURA DE MERCADO.

1 - VENTA ANUAL POR TIPO DE CEMENTO

Equivalente a Bolsas 50 Kg.



2 - VENTA DE CEMENTO POR MES AÑO 2022.



3 - NUEVO SERVICIO DE ENTREGA

En atención a la actual coyuntura del mercado y con el objetivo de potenciar la venta del producto tipo ALBAÑILERIA CAB 4,5 la Gerencia Comercial ha implementado el SERVICIO DE ENTREGA EN OBRA Y/O LOCAL DEL CLIENTE a través de los canales de ventas minoristas. Cabe destacar que los límites geográficos establecidos para el efecto incluyen: Asunción, Gran Asunción y la zona de influencia del CIP Villeta con límites Norte incluyendo el distrito de Limpio, límite Sur incluyendo el Distrito de Yaguarón, límite Este incluyendo el distrito de Ypacarai y límite Oeste hasta el distrito de Villa Elisa. (RES PR N° 135/2022)

Ahora!!
Con servicio de entrega!

• Asunción, Gran Asunción y la zona de influencia del CIP Villeta.

Bueno hasta en el precio!!
Gs. 39.500

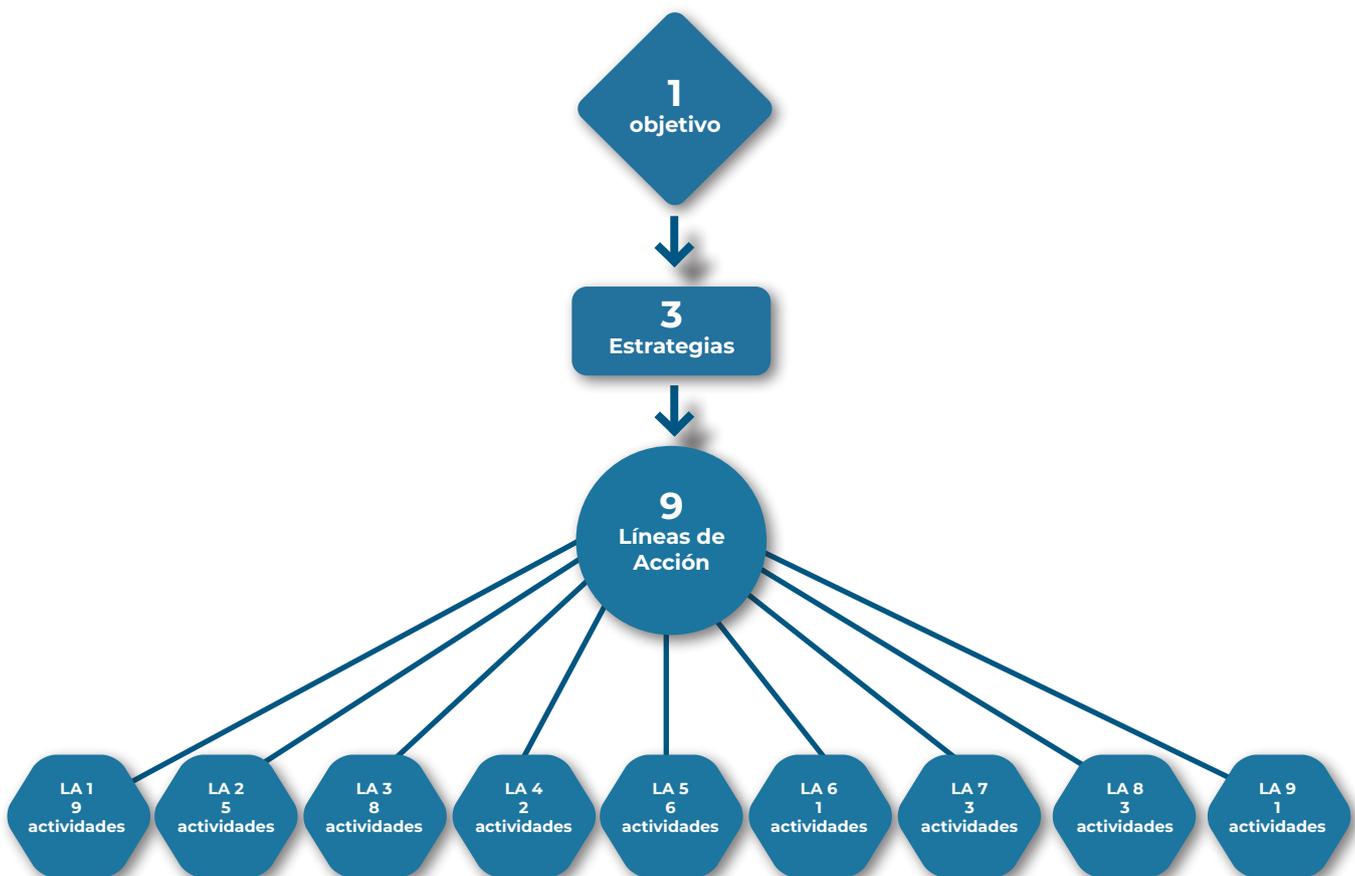
Contáctenos o (021) 569 2280
marketing@inc.gov.py

COORDINACIÓN AMBIENTAL

Convenios Interinstitucionales celebrados

El informe se basa en el grado de avance del Plan de Implementación de Acciones Estratégicas – (PIAE-INFAR).

El PIAE-INFAR correspondiente a la Coordinación Ambiental está estructurada de la siguiente manera:



Estas 38 actividades están relacionadas al Plan de Gestión Ambiental de la Planta Industria Vallemí y Complejo Industrial y Portuario CIP Villeta, en el marco de la Ley N° 294/96 “DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL” y otras normativas ambientales vigentes.

Se destacan algunas de ellas.



Monitoreo periódico de la Calidad de Aire dentro del Complejo Industrial y Portuario Villeta y Planta Industrial Vallemí así como en las comunidades aledañas, a cargo de técnicos del LIAPA/FACEN/UNA.



Monitoreo periódico de la Calidad de Agua dentro del Complejo Industrial y Portuario Villeta y Planta Industrial Vallemí así como en las comunidades aledañas, a cargo de técnicos del Laboratorio de Agua LABAGUA/FACEN/UNA.



Implementación del Protocolo de Gestión de Residuos Industriales aprobado por Res. PR N.º 099/2022



Implementación de Proyectos de Arborización para el aumento de cobertura verde (Parque Ecológico Cerro Pukú, Vallemi).



Apertura y relleno de 2.400 metros aproximadamente de senderos para caminata en el Futuro Parque Ecológico Cerro Pukú - Vallemí.



Rehabilitación del Pozo Artesiano del CIP Villeta, para el abastecimiento de agua para riego antipolvo de avenidas y caminos internos del Predio Fabril y para el Cuerpo de Bomberos de Villeta.



Fortalecimiento del Vivero Forestal de la Planta Industrial Vallemi.



Participación en el Curso Taller sobre Elaboración Plan de Gestión de PCB, organizado por el Ministerio del Ambiente (MADES) en el marco del Proyecto de “Fortalecimiento de la Gestión Ambientalmente Racional y Eliminación de los PCB en Paraguay”



Elaboración y presentación del Proyecto de Justificativa Técnica para la ampliación del Área Silvestre Protegida – Monumento Natural Caverna Kamba Hopo.



Elaboración de guías y protocolos para el manejo integral de los Monumentos Naturales, Caverna Kamba Hopo, Cerro Tres Cerros – Caverna 14 de Julio y Santa Caverna, Cerro Morado – Caverna Ykua Pa´i.

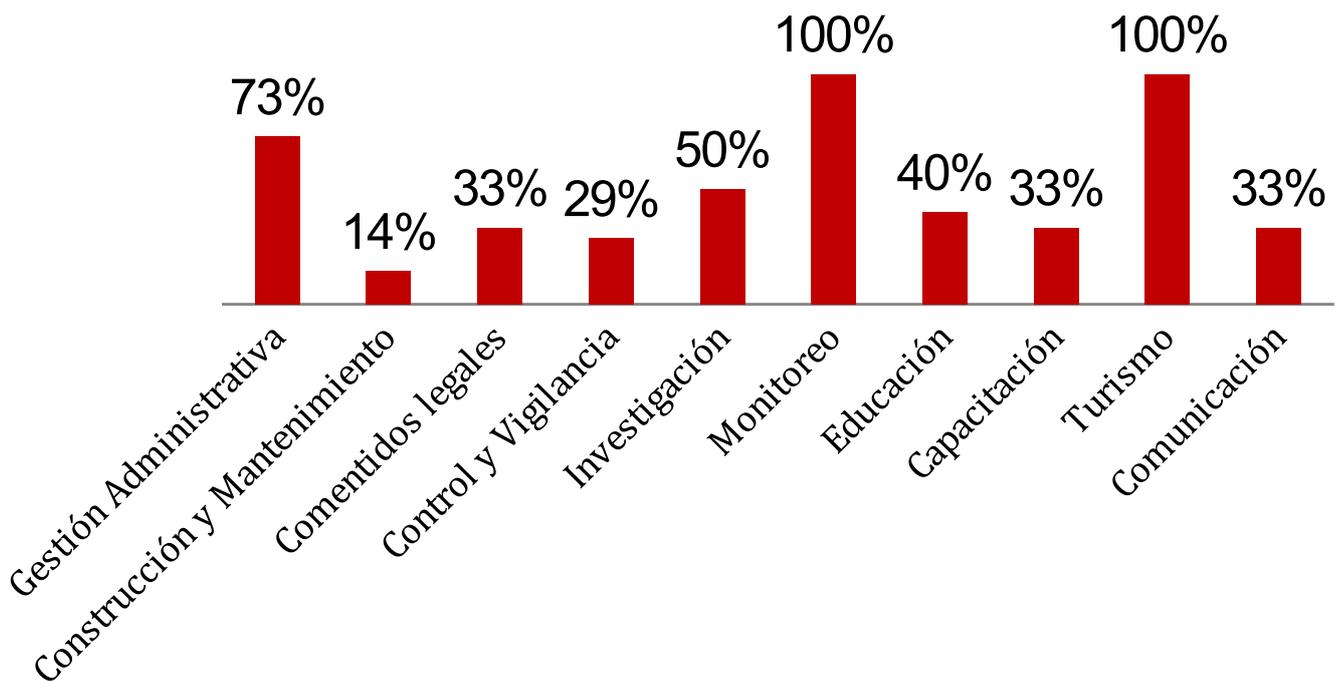


Acompañamiento en los trabajos de techado de protección del sistema de filtrado de agua del CIP Villeta.

Otras Acciones

- Participación de la Mesa Sectorial de Procesos Industriales y uso de productos (IPPU), convocada por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), en el marco del Proyecto Cuarta Comunicación Nacional de Cambio Climático (TCN) y el Tercer Informe Bienal de Actualización (IBA), referente al proceso de elaboración del inventario nacional de gases de efecto invernadero (INGEI) con serie de tiempo comprendido entre el periodo 1990 – 2019.
- Coordinación del proyecto de exploración de cuevas en la propiedad de la INC en Vallemí, Distrito de San Lázaro, Departamento de Concepción; con el apoyo de la Comisión de Cuevas E. Boegan y el grupo espeleológico italiano de la Sociedad Alpina delle Giulie.
- Remisión al MADES del Informe Anual de Ejecución del Plan de Manejo de los Monumentos Naturales, conforme a la Resolución MADES N° 425 de fecha 21 de octubre de 2021 que aprobó el Plan de Manejo 2021-2030. El grado de implementación del Plan de Manejo se detalla en el siguiente gráfico:

Estado de Ejecución del PM por Programas - Año 2022



Actividades

Elaboración de Estudio de Impacto Ambiental para nuevos proyectos

- 1 Acopio de información
- 2 Descripción de aspectos legales
- 3 Descripción de las características generales del área intervenida
- 4 Definición del área de influencia directa e indirecta
- 5 Descripción de la situación actual del área de influencia directa
- 6 Determinación de los impactos positivos y negativos
- 7 Elaboración del Plan de Gestión Ambiental
- 8 Presentación de Informe Ejecutivo
- 9 Evaluación y aprobación por parte del MADES

Elaboración de Informes de Auditoría de Cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental

- 10 Conformación del Equipo Técnico
- 11 Recolección de evidencias
- 12 Elaboración del Informe de Auditoría
- 13 Presentación de Informe Ejecutivo
- 14 Evaluación y aprobación por parte del MADES

Monitoreo de la Calidad del Aire dentro de las Plantas Industriales y en la comunidad aledaña

- 15 Ejecución de las gamas de mantenimiento de Captadores de Polvo generadas mensualmente por el Departamento de Mantenimiento
- 16 Adquisición de los insumos, repuestos y equipos necesarios en tiempo y forma
- 17 Fortalecimiento del Equipo de Trabajo encargado del mantenimiento de los Captadores de Polvo, con la cantidad y calidad de personales indispensables
- 18 Monitoreo de calidad de aire (material particulado, gases y ruido)
- 19 Ejecución de las gamas de mantenimiento de las cintas transportadoras generadas mensualmente por el Departamento de Mantenimiento
- 20 Mantenimiento de las áreas de las cintas con una cuadrilla de personales
- 21 Contratación de servicios de una empresa especializada para la realización de las mediciones de gases emitidos

22 Adquisición de equipos propios para medición de gases

Monitoreo de la Calidad del Agua dentro de las Plantas Industriales y en la comunidad aledaña

23 Monitoreo periódico del agua de la pileta de sedimentación, y de cursos de agua existentes en la zona

24 Monitoreo periódico de los efluentes emitidos a los cursos de agua existentes en la zona

Elaboración de Planes de Gestión eficiente de residuos sólidos y efluentes generados.

25 Confección de contenedores de basura e instalarlos en sectores del predio fabril

26 Instalación de carteles señalizadores de ubicación del lugar de los contenedores de basura y del vertedero industrial

27 Capacitación al personal en cuanto al manejo adecuado de productos químicos y su disposición final

28 Adecuación del sistema de vertido y conducción de los efluentes peligrosos generados durante los ensayos químicos hasta recipientes especiales transitorios, para su posterior retiro y disposición por la empresa habilitada para el efecto

29 Contratación de servicios de una empresa especializada en la disposición final de residuos peligrosos habilitados por el MADES

30 Desarrollo de proyectos de educación ambiental, por medio de cooperación interinstitucional suscriptos por Convenio

Elaboración de Planes de Gestión ambientalmente racional de los Bifenilos Policlorados (PCB) existentes en los transformadores empleados en las Plantas Industriales

31 Elaboración en coordinación con el MADES, del Plan de Gestión de Transformadores con PCB de las Plantas Industriales de Vallemí y Villeta

Implementación de Programas de Arborización y Mantenimiento de Áreas Verdes

32 Implementación de campañas de arborización en la comunidad aledaña

33 Refuerzo de las cortinas forestales existentes con especies forestales de rápido crecimiento y preferentemente de hojas anchas

34 Mejoramiento de la infraestructura de los viveros forestales de las Plantas Industriales para la producción continua de mudas de especies forestales, frutales y ornamentales

Adhesión de las Cavernas y humedales al Régimen de Servicios Ambientales

35 Certificación de las Cavernas ubicadas dentro de la propiedad de la INC

36 Elaboración de la Justificación Técnica para Declarar Área Silvestre Protegida a los Humedales existentes dentro de la propiedad de la INC en el distrito de San Lázaro

37 Declaración como Área Silvestre Protegida (ASP) de los Humedales existentes dentro de la propiedad de la INC en el distrito de San Lázaro

Creación de Parques Ecológicos en Vallemí y Villeta

38 Impulso a la implementación de Parques Ecológicos y Recreativos en el Cerro Pukú (Vallemí) y Polideportivo Fabril (Villeta) como áreas de amortiguamiento, de recreación, actuando como pulmón en pro del bienestar de los habitantes de las comunidades afectadas, conjuntamente con los Municipios de Villeta y de San Lázaro

Objetivos de Desarrollo Sostenible con los que colabora los proyectos ambientales de la INC



El objetivo general de su implementación es la de mejorar en las dos plantas de la Industria Nacional del Cemento la eficiencia, la toma de decisiones, la estandarización de la organización, la productividad de los colaboradores, la seguridad de los datos y la relación con nuestros clientes.



GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO

INSERCIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y MIEMBROS DE COMUNIDADES INDÍGENAS

12

- Personas de Comunidades Indígenas
- Cumplimiento de la Ley 6279/2019

18

- Personas con discapacidad
- Cumplimiento de la Ley N° 2479/2004 y su modificatoria Ley N° 3585/2008

DOTACIÓN DE PERSONAL POR FRENTE

Total de RRHH		
957		
Administración Central 298	Fábrica Vallemi 377	Fábrica Villeta 282

APLICACIÓN DE PROGRAMA DE DESARROLLO Y PROMOCIÓN DEL PERSONAL

COMPENSACIÓN LABORAL

Con el propósito de contar con funcionarios cada vez más competentes, idóneos y motivados se han desarrollado procesos de Concurso:

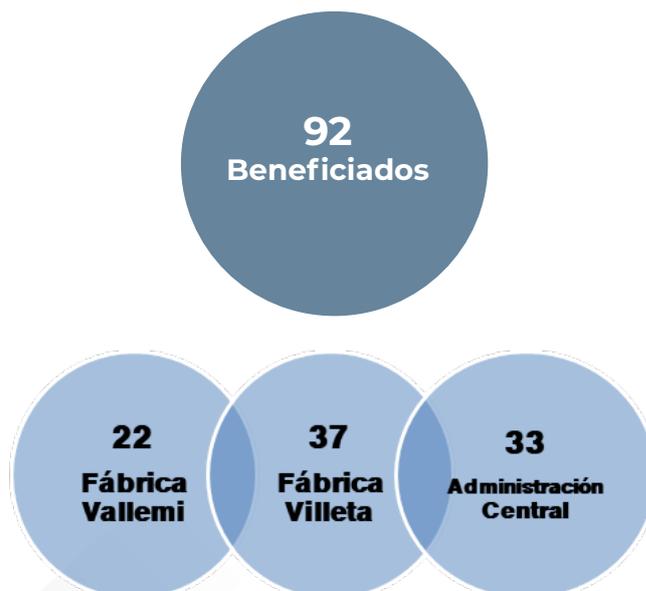
CONCURSO DE DESPRECARIZACIÓN

Dirigido a personal de la Planta Fabril de Vallemi



CONCURSO DE MÉRITOS SIMPLIFICADO

Dirigido al personal contratado en condición de EXCEPCIÓN al concurso en los tres frentes de servicio.



ASUNTOS LINGÜÍSTICOS

En el mes de abril se dieron inicio a los “Cursos de Guaraní Comunicativo para Servidores Públicos” en el marco de aplicación de la Ley 4251/10 de Lenguas con una carga horaria de 100 hs.

60 funcionarios beneficiados



FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Se han implementado Programas de Formación y Capacitación dirigidos a contribuir de manera positiva al cumplimiento de la Misión Institucional.

99 Cursos - 27.487 Hs/hombre		
58 Cursos Fábrica Vallemi	10 Cursos Fábrica Villeta	31 Cursos Administración Central

CAPACITACIÓN TÉCNICA EN PLANTAS FABRILES

Como resultado del análisis de los recursos humanos de la empresa y la proyección de bajas previstas en cumplimiento a la jubilación laboral se ha aprobado por Res PR 363/21 y PR 460/22 un Plan de Capacitación Técnica.

APLICACIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

CONVENIOS PARA FORMACIÓN PROFESIONAL Y PASANTÍAS ESTUDIANTILES

Con el fin de promover la formación profesional de los funcionarios de la empresa y facilitar la experiencia del primer empleo de estudiantes de distintas universidades, se han celebrado un total de 6 (seis) convenios con las siguientes entidades:

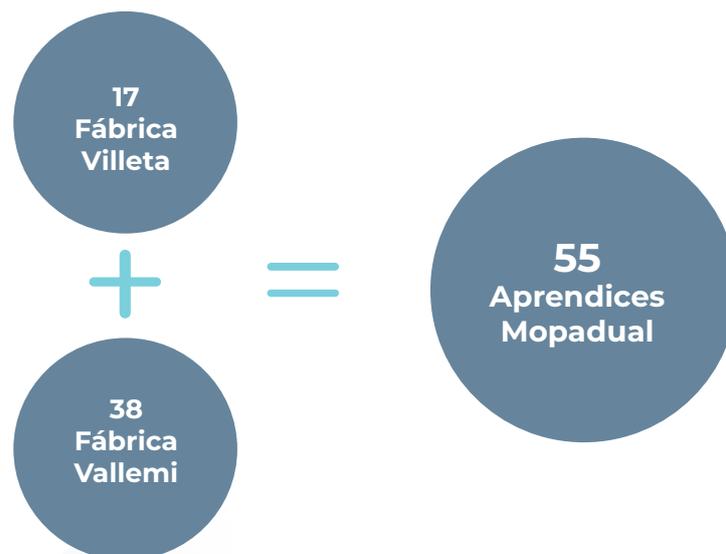
- Universidad Católica
- UTCD
- FACEN – Facultad de Ciencias Exactas y Naturales
- Universidad Nacional de Pilar
- UMA – Universidad Metropolitana de Asunción
- FP – Facultad de Politécnica

PASANTÍAS EDUCATIVAS A LA FECHA



OTROS CONVENIOS

- Secretaría de Políticas Lingüísticas, en cumplimiento a la Ley 4251/10
- SNPP – Servicio Nacional de Promoción Profesional a fin de implementar la formación profesional y el desarrollo del Programa de Aprendizaje Dual – MOPADUAL



Bienestar del Personal

A fin de implementar programas tendientes a la prevención, protección y promoción del Bienestar de Personal en el ámbito laboral, se han ejecutado las siguientes acciones:

- 1.232 consultas en el área de Enfermería
- 844 consultas en el área de Nutrición
- 391 consultas PREVIBUS
- 648 funcionarios de los tres frentes inmunizados contra la Influenza
- 108 funcionarios realizaron exámenes de salud con el acompañamiento de Bienestar del Personal
- 250 funcionarios beneficiados con el Programa de Pausas Activas
- 309 legajos de Salud de funcionarios de la Administración Central
- 68 funcionarios beneficiados con el Programa de desarrollo personal para la Calidad de Vida
- 25 funcionarias participantes en jornadas semanales de actividad física y expresión corporal

CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN IMPLEMENTADAS

- | | |
|-------------------------|--------------------------------------|
| a) Enfermedades Renales | f) Donación de Sangre |
| b) Salud Mental | g) Enfermedades de Trasmisión Sexual |
| c) Cáncer de Mamas | h) Adicciones |
| d) Cáncer de Próstata | |
| e) Diabetes | |



Industria Nacional del Cemento

 Tte. 2do. Alcorta c/ Avda. Fernando de la Mora.

 (+595 21) 569-2000

 info@inc.gov.py

 www.inc.gov.py