

**GOBIERNO  
NACIONAL**



*Paraguay  
de la gente*

**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**

**INFORME FINAL  
DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO**

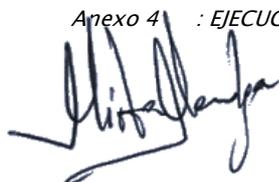
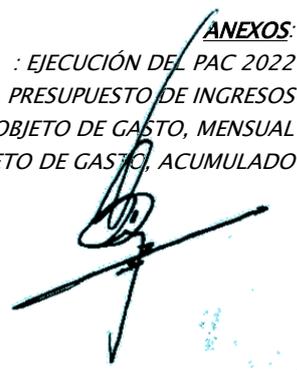
**Correspondiente al Año 2022**

**Asunción – Villeta - Vallemí**

**INFORME FINAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (RCC)  
DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) – AÑO 2022**

**ÍNDICE**

	<i>Páginas</i>
<b>1. PRESENTACIÓN</b>	2
<b>2. EL COMITÉ DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (CRCC) DE LA INC:</b>	3
<b>3. PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS</b>	3
<b>4. GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	4
4.1 Nivel de Cumplimiento de Minino de Información Disponible – Transparencia Activa Ley 5189 /14	4
4.2 Nivel de Cumplimiento de Minino de Información Disponible – Transparencia Activa Ley 5282/14	4
3 Nivel de Cumplimiento de Respuestas a Consultas Ciudadanas – Transparencia Pasiva Ley N° 5282/14	4
<b>4.4 SERVICIOS Y PRODUCTOS MISIONALES</b>	5–38
- GERENCIA INDUSTRIAL – PRODUCCIÓN	5
- GERENCIA COMERCIAL	9
- GERENCIA LOGÍSTICA	18
- UNIDAD DE PROYECTOS	24
- UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS	27
- GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO.	30
- GERENCIA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN – TIC	33
- COORDINACIÓN AMBIENTAL	35
- ASESORÍA LEGAL	39
<b>4.5 CONTRATACIONES REALIZADAS</b>	
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES (UOC)	39
<b>4.6 EJECUCIÓN FINANCIERA</b>	
GERENCIA FINANCIERA	40
<b>5. INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	41
<b>6. CONTROL INTERNO Y EXTERNO</b>	42–48
- AUDITORÍA GENERAL INTERNA	42
- MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA LAS INSTITUCIONES PUBLICAS DEL PARAGUAY	47
<b>7. DESCRIPCIÓN CUALITATIVA DE LOGROS ALCANZADOS</b>	
UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN Y SEGURIDAD (UTAS)	49
a. EN EL CAMPO DE TRANSPARENCIA	
- Evaluación de La Secretaría de la Función Pública conforme a la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14.	
- Evaluación de La SENAC a las Entidades del Estado en cuanto a su nivel de transparencia activa, conforme lo establece la Ley 5282/14 y Decreto N° 4.900–16, Plan Nacional Anticorrupción:	49
b. EN EL CAMPO DE LA SEGURIDAD	50
a. ACTIVIDADES Y TRAMITES REFERENTES A “OTRAS EXPLOTACIONES”	52
<b>ANEXOS:</b>	
Anexo 1 : EJECUCIÓN DEL PAC 2022	
Anexo 2 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS	
Anexo 3 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, MENSUAL	
Anexo 4 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO ACUMULADO	1–4

**INFORME FINAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (RCC)  
DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) – AÑO 2022**

## 1. PRESENTACIÓN

**Periodo del informe:** del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022.–

**La institución:**

La Industria Nacional del Cemento (INC) se inicia como empresa privada en 1949 año en que se instaló en la Zona de Vallemí un emprendimiento con la denominación de Vallemí S.A. para la producción de Cemento. Esta cementera comenzó a operar en 1952 y funcionó hasta el año 1968, año en que la fábrica queda fuera de servicio y se desmantela todo el equipo obsoleto ya que el grupo empresarial no pudo sostener la producción por lo que el Estado Paraguayo decide incorporar esta industria a su patrimonio. Así, un año después, en 1969 es adquirida por el Gobierno Nacional y cambia el nombre a Industria Nacional del Cemento (INC), aunque todavía sin producción. Paraguay en esa oscura época importaba el cemento de Europa y otros países de Sudamérica. En 1976 arranca nuevamente y es ampliada en 1979 para abarcar mayor producción.

Las nuevas obras de lo que sería la INC actual se inician tanto en Vallemí como en Villeta en el año 1982 y la Planta de Clinker de Vallemí en 1985.

Hoy la INC sigue produciendo uno de los mejores cementos en la región. El desafío es ir consolidando los mantenimientos de la fábrica de Clinker de Vallemí; y continuar una serie de trabajos que ya se venía realizando tendientes a normalizar el funcionamiento de la fábrica de la INC con miras a que la provisión al mercado paraguayo de cemento sea más estable, previsible, y tienda a mejorar en calidad y en cantidad.

**Misión institucional:**

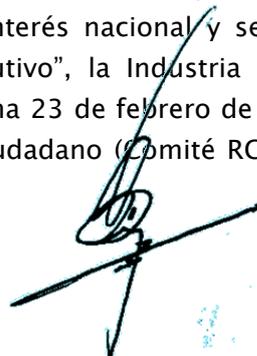
Proporcionar productos de primera calidad, satisfacer la demanda del sector de la construcción y contribuir a la economía nacional.

**Visión**

Ser la Industria Cementera líder en el mercado nacional, sustentable innovadora y competitiva, clave para el desarrollo económico y social del país.

## 2. EL COMITÉ DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (CRCC) DE LA INC:

En cumplimiento del Decreto del Poder ejecutivo N° 2991/2019 “Por el cual se aprueba el «manual de rendición de cuentas al ciudadano, se lo declara de interés nacional y se dispone su aplicación obligatoria en las instituciones del Poder Ejecutivo”, la Industria Nacional del Cemento (INC) ha emitido la Resolución N° 67/2022 de fecha 23 de febrero de 2022, por la cual se conforma el Comité de Rendición de Cuentas al Ciudadano (Comité RCC) de la INC 2021.



**El Comité RCC de la INC queda conformado así por los siguientes funcionarios:**

<b>Nombre y Apellido</b>	<b>Dependencia</b>	<b>Cargo que Ocupa</b>
Lic. MIRTA ROSALÍA MENDOZA VILLA	Unidad de Transparencia y Anticorrupción	Oficina de Gestión de Riesgos de la UTAS – (Coordinadora)
Lic. ROSE MARY MARTÍNEZ	Gerencia Financiera	Especialista Técnico
Ing. MIGUEL ÁNGEL ANTONIO ROLÓN B.	Gerencia Industrial	Técnico especialista Maestro de materiales SAP
Lic. JORGE RAFAEL AMARILLA	Gerencia Industrial	Especialista Técnico
Lic. MARÍA FÁTIMA ACOSTA OLMEDO	Gerencia de Capital Humano	Dpto. de Planificación, Desarrollo y Bienestar
Ing. ALDO SALVADOR SAUCEDO CAÑETE	Gerencia Comercial	Jefe de Departamento de Ventas interior
Lic. HERNÁN JAMES ORTIZ OTAZO	Gerencia Comercial	Jefe de Marketing
Lic. GABRIEL ADORNO MANZONI	Gerencia Logística	Coordinador de operaciones Logísticas
Ing. EDGAR ORIHUELA	Gerencia TIC	Coordinador de Gestión TIC
Lic. ARNALDO RUBÉN SANTANDER	Gerencia TIC	Especialista Técnico
Lic. MARÍA LUISA TUFARI RIVEROS	Auditoría General Interna	Auditora interna
Lic. LIZA NOEMÍ MALLADA GONZÁLEZ	UOC	Control y Seguimiento UOC
Lic. ANÍBAL VILLASBOA ORTIZ	UOC	Control y Seguimiento UOC
Abg. ALDO ANDRÉS GONZÁLEZ R	Asesoría Legal	Abogado Dictaminante
Abg. MARÍA IRENE BRIZUELA M.	Asesoría Legal	Abogada Dictaminante
Lic. DIONISIA OSORIO	Coordinación Ambiental	Coordinación Ambiental
Lic. DIEGO SAÚL VILLALBA GONZÁLEZ	U.P.E.P.	Analista de Planificación

**Cantidad de Miembros del CRCC/INC : 18**

Total Hombres : 11

Total Mujeres : 7

Total nivel directivo o rango superior : 6

**Resolución de nombramiento, enlace del documento:**

[https://www.inc.gov.py/application/files/7416/4615/6104/Resol\\_INC\\_No\\_67-2022\\_se\\_conforma\\_el\\_Comite.pdf](https://www.inc.gov.py/application/files/7416/4615/6104/Resol_INC_No_67-2022_se_conforma_el_Comite.pdf)

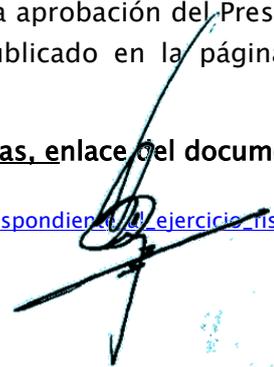
### 3. PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS

**Las áreas misionales y/o procesos priorizados para la Rendición de Cuentas a la Ciudadanía de la I.N.C. identificados en Plan RCC para el Ejercicio 2021.**

La selección de los ítems a ser publicados en este informe correspondió al Comité de Rendición de Cuentas integrado por representantes de cada Gerencia, con la aprobación del Presidente de la INC. Toda la gestión en la INC está vinculada al PEI publicado en la página web institucional.

**Resolución de Aprobación y Anexo de Plan de Rendición de Cuentas, enlace del documento:**

[https://www.inc.gov.py/application/files/1416/4638/8536/Resol\\_INC\\_N\\_080-22\\_Por\\_la\\_cual\\_se\\_aprueba\\_el\\_Plan\\_de\\_Rendicion\\_de\\_Cuanta\\_al\\_Ciudadano\\_correspondiente\\_al\\_ejercicio\\_fiscal\\_2022.-.pdf](https://www.inc.gov.py/application/files/1416/4638/8536/Resol_INC_N_080-22_Por_la_cual_se_aprueba_el_Plan_de_Rendicion_de_Cuanta_al_Ciudadano_correspondiente_al_ejercicio_fiscal_2022.-.pdf)

## 4. GESTIÓN INSTITUCIONAL

### 4.1 Nivel de Cumplimiento de Minimo de Información Disponible – Transparencia Activa Ley 5189 /14

Acción	Actividades	Indicadores	Avances de enero a diciembre de 2022 EVIDENCIAS
La INC cumple con las disposiciones de la Ley 5189/2014 (Transparencia pasiva y/o reactiva)	Se han publicado mensualmente y se han actualizado constantemente en la página web de la INC las informaciones requeridas por la Ley 5189/2014 Art. 3°;	La ciudadanía tiene disponible en la página web de la INC toda la información dispuesta por la Ley 5189/14;	<p>Se actualizó mensualmente en el Portal de la WEB de la Botonera de Transparencia de la INC, Toda la Información requerida por la Ley N° 5189/2014</p> <p>Enero: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/2616/4674/9129/NOMINA_INC_ENERO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/2616/4674/9129/NOMINA_INC_ENERO_2022.pdf</a>                      Febrero: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/2616/4743/3193/NOMINA_FEBRERO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/2616/4743/3193/NOMINA_FEBRERO_2022.pdf</a>                      Marzo: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/7916/5089/3398/NOMINA_MARZO_INC_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/7916/5089/3398/NOMINA_MARZO_INC_2022.pdf</a>                      Abril: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/7116/5298/2281/NOMINA_ABRIL_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/7116/5298/2281/NOMINA_ABRIL_2022.pdf</a>                      Mayo: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/6616/5633/2945/NOMINA_MAYO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/6616/5633/2945/NOMINA_MAYO_2022.pdf</a>                      Junio: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/4316/5834/2659/NOMINA_INC_JUNIO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/4316/5834/2659/NOMINA_INC_JUNIO_2022.pdf</a>                      Julio: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/6416/6117/1743/NOMINA_INC_JULIO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/6416/6117/1743/NOMINA_INC_JULIO_2022.pdf</a>                      Agosto: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/1716/6368/1654/NOMINA_AGOSTO_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/1716/6368/1654/NOMINA_AGOSTO_2022.pdf</a>                      Setiembre: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/5316/6620/0041/NOMINA_SETIEMBRE_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/5316/6620/0041/NOMINA_SETIEMBRE_2022.pdf</a>                      Octubre: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/3016/6903/1004/NOMINA_OCTUBRE_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/3016/6903/1004/NOMINA_OCTUBRE_2022.pdf</a>                      Noviembre: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/7116/7205/6937/NOMINA_NOVIEMBRE_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/7116/7205/6937/NOMINA_NOVIEMBRE_2022.pdf</a>                      Diciembre: <a href="https://www.inc.gov.py/application/files/4516/7423/7352/NOMINA_DICIEMBRE_2022.pdf">https://www.inc.gov.py/application/files/4516/7423/7352/NOMINA_DICIEMBRE_2022.pdf</a></p>

### 4.2 Nivel de Cumplimiento de Minimo de Información Disponible – Transparencia Activa Ley 5282/14

Acción	Actividades	Indicadores	Avances de enero a diciembre de 2022 EVIDENCIAS
La INC cumple con las disposiciones de la Ley 5189/2014 (Transparencia activa)	✓ Se ha publica mensualmente y se actualizó constantemente en la página web de la INC las informaciones requeridas por la Ley 5189/2014 Art. 3°;	La ciudadanía dispone de toda la información que obra en posesión, custodia y control de reparticiones de la I.N.C.	<p>Se actualizó mensualmente en el Portal de la WEB de la Botonera de Transparencia de la INC, toda La información requerida por la Ley N° 5282/2014.</p> <p><a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Enero.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Febrero.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Marzo.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Abril.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Mayo.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Junio.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Julio.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> agosto.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Setiembre.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Octubre.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Noviembre.  <a href="https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento">https://transparencia.senac.gov.py/gestion-cumplimiento</a> Diciembre.</p>

### 4.3 Nivel de Cumplimiento de Respuestas a Consultas Ciudadanas – Transparencia Pasiva Ley N° 5282/14

Acción	Actividades	Indicadores	Avances de enero a diciembre de 2022 EVIDENCIAS
La INC cumple con las disposiciones de la Ley 5189/2014 (Transparencia pasiva y/o reactiva)	✓ Se han procesado y entrega (se responde) en el año 2022 a 8 (ocho) solicitudes formuladas por los ciudadanos sobre documentos y/o información por el sistema AIP.	El ciudadano recibe toda la información que solicita por los canales correspondientes y obra en posesión, custodia y control de reparticiones de la I.N.C.	<p><b>Solicitudes de Información pública gestionadas:</b></p> <p>a) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55447">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55447</a> Solicitud respondida.                      b) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55084">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55084</a> Solicitud respondida.                      c) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55009">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55009</a>. Solicitud respondida.                      d) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55582">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/55582</a> Solicitud respondida.                      e) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/59245">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/59245</a> Solicitud respondida.                      f) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/59139">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/59139</a> Solicitud respondida.                      g) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/61033">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/61033</a> Solicitud respondida.                      h) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/60707">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/60707</a> Solicitud respondida.                      i) <a href="https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/62949">https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/ciudadano/solicitud/62949</a> Solicitud respondida.</p>

## 4.4 SERVICIOS Y PRODUCTOS MISIONALES

### GERENCIA INDUSTRIAL – PRODUCCIÓN

Informe sobre la producción de Clinker, cemento y bolsas despachadas en los dos frentes fabriles, correspondientes al año 2022.

#### PRODUCCIÓN DE CLINQUER:



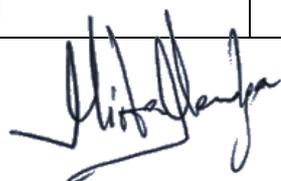
La producción de Clinker alcanzó un volumen total de **447.206** toneladas en el Año 2022, superando en **128.344** toneladas a la producción del año 2021 y en **26.001** toneladas al año 2020.

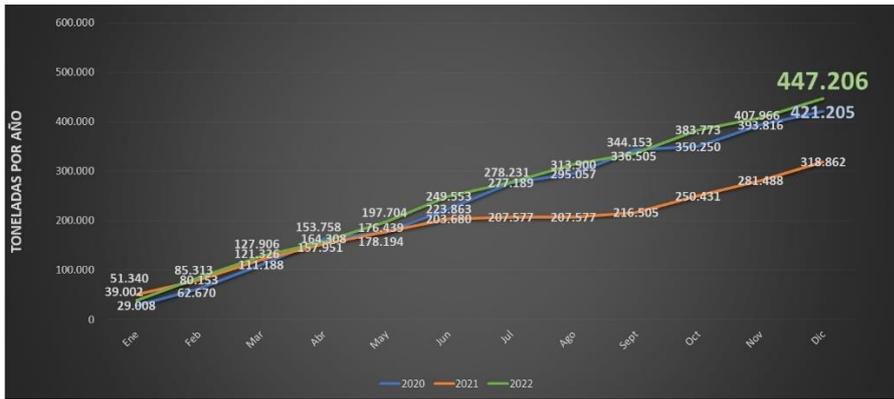
El pico de producción más alto se alcanzó en el mes de Junio de 2022 con 51.848 toneladas de Clinker.

La campaña de producción del año 2022 se convirtió en el periodo con mejor regularidad intermensual de los últimos tres años (2020, 2021 y 2022), debido a la gestión de paradas programadas, que implicó unos paros breves para luego reiniciar la producción a regímenes casi nominales cercanas a la capacidad nominal del Horno de Clinker III.

#### Producción de Clinker comparativo

Meses	Año 2020	Año 2021	Año 2022
Enero	29,008	51,340	39,002
Febrero	33,662	28,813	46,311
Marzo	48,518	41,173	42,593
Abril	53,120	32,432	30,045
Mayo	12,131	24,437	39,753
Junio	47,423	25,486	51,848
Julio	53,327	3,897	28,678
Agosto	17,867	---	35,669
Septiembre	49,096	8,928	22,604
Octubre	6,097	33,926	47,269
Noviembre	43,566	31,058	24,193
Diciembre	27,390	37,374	39,049
<b>Total</b>	<b>421,205</b>	<b>318,862</b>	<b>447,015</b>





## PRODUCCIÓN DE CEMENTO



La producción de cemento alcanzó un volumen total de **466.855** toneladas en el Año 2022, con un promedio de **38.913** toneladas por mes.

Así mismo, del total producido en el año 2022, **17% (79,749 toneladas)** se lograron con el Molino de Cemento de Vallemí, mientras que el **36% (166.658 toneladas)** se produjo con el Molino de Cemento I de Villeta; y los restantes **47% (220.545 toneladas)** se lograron con el Molino de Cemento II de Villeta.

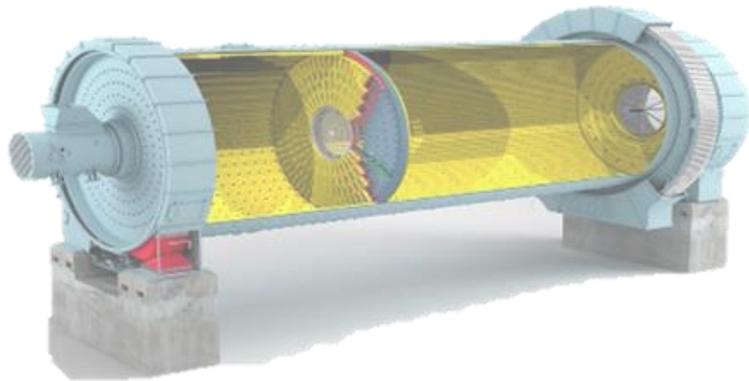
El pico de producción más alto se alcanzó en el mes de Julio de 2022 con **54.526** toneladas de cemento, resultado del reinicio y optimización del régimen de producción del Molino de Cemento I de Villeta que logró su mejor rendimiento mensual en ese mismo mes con **44.329** toneladas de cemento producidas.

### Producción de cemento (Toneladas)

Meses	Molino Vallemí	Molino I Villeta	Molino II Villeta	Molienda Total
Enero	8,808	---	34,246	43,054
Febrero	1,381	---	32,144	33,525
Marzo	10,441	---	32,499	42,940
Abril	2,460	---	24,068	26,528
Mayo	10,014	13,685	27,762	51,461
Junio	1,845	32,562	---	34,408
Julio	9,928	44,329	---	54,256
Agosto	8,056	25,588	1,826	35,471
Septiembre	6,758	4,931	18,467	30,156
Octubre	6,335	14,112	11,159	31,606
Noviembre	9,383	17,524	24,241	51,148
Diciembre	4,341	13,927	14,132	32,399

Total	79,749	166,658	220,545	466,855
Promedio	6,646	20,832	22,054	38,913
%	17%	36%	47%	100%

La producción de cemento del año 2022 se estableció en función al consumo del mercado por tipo de cemento.

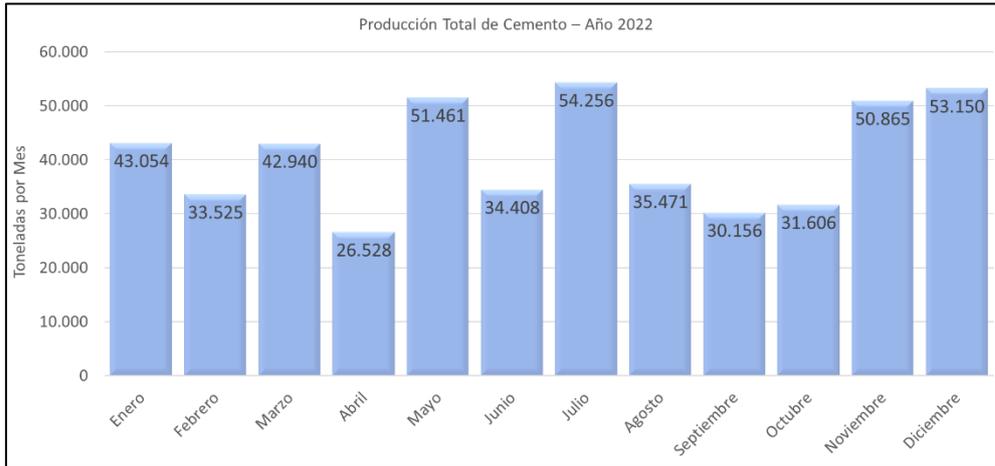


Meses	CPIV-32 Puzolánico	CPIIC-40 Compuesto	CAB-4,5 Albañilería	CPIIF-32 Fillerizado	Total
Enero	32,110	729	1,407	8,808	43,054
Febrero	30,064	1,341	739	1,381	33,525
Marzo	31,229	706	564	10,441	42,940
Abril	24,068	---	---	2,460	26,528
Mayo	41,447	---	---	10,014	51,461
Junio	32,562	---	---	1,845	34,408
Julio	44,329	---	---	9,928	54,256
Agosto	16,622	10,792	---	8,056	35,471
Septiembre	20,354	2,386	659	6,758	30,156
Octubre	22,665	2,606	---	6,335	31,606
Noviembre	38,869	2,897	---	9,383	51,149
Diciembre	27,149	910	---	4,340	32,399
Total	361,468	22,368	3,369	79,748	466,855
Promedio	30,122	2,796	842	6,646	38,913
%	77%	5%	1%	17%	100%

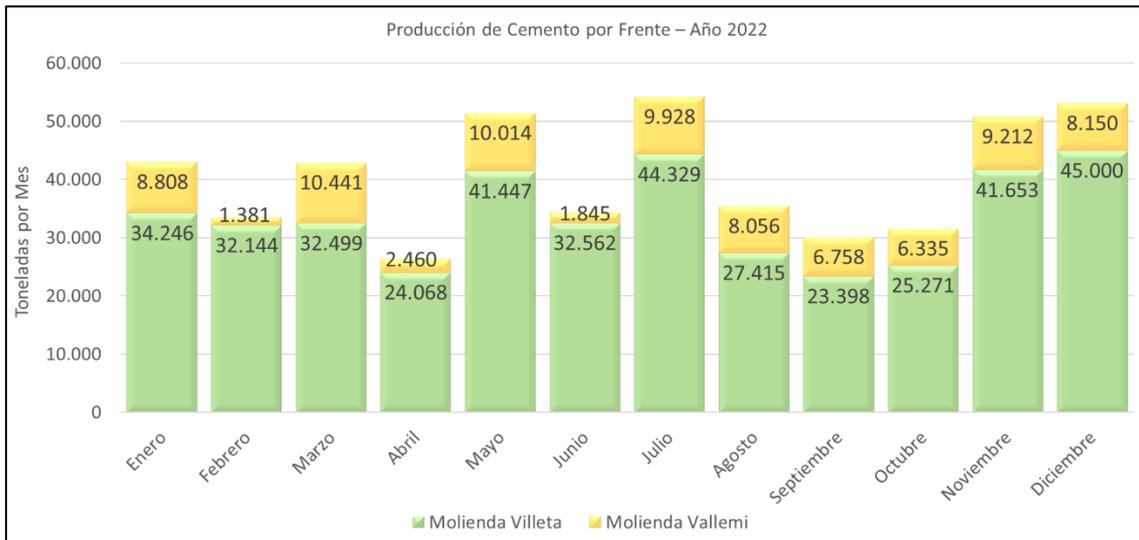
Como se puede observar, de la producción total del año 2022, **77% (361.468 toneladas)** corresponden al Cemento Puzolánico CPIV-32, **5% (22.368 toneladas)** corresponde al Cemento Compuesto CPIIC-40, **1% (3.369 toneladas)** corresponde al Cemento Albañilería CAB-4,5 y **17% (79.748 toneladas)** corresponde al Cemento Fillerizado CPIIF-32.

Los cementos Tipo Puzolánico y Fillerizado son los tipos que mantuvieron la producción constante durante todo el año, mientras que el Compuesto y Albañilería lo hicieron de forma intermitente

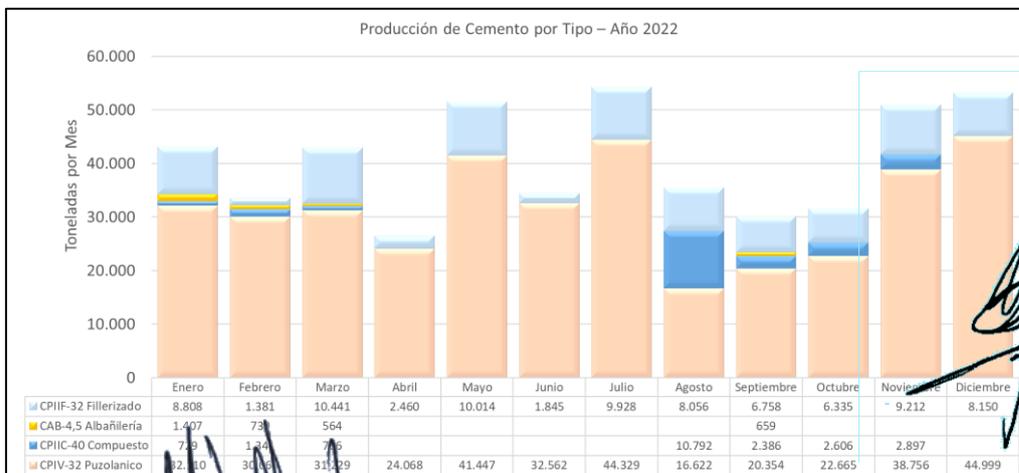
## Producción de cemento mensual 2022



## Producción de cemento por planta 2022



## Producción de cemento por tipo año 2022



## GERENCIA COMERCIAL

### I- PROGRAMA DE AUTOGESTIÓN DE CLIENTES.

#### HABILITACIÓN DE LÍNEA ÚNICA PARA GESTIÓN DE FACTURACIÓN.



Este nuevo proceso administrativo de facturación tiene el propósito además de iniciar con el Programa de Autogestión del Cliente, la de ordenar y simplificar dicho proceso a fin de eliminar las debilidades y mejorar los sistemas de control.

#### IMPLEMENTACIÓN DE LA FACTURA ELECTRÓNICA.

En el marco de este Programa, el Departamento de Ventas de la Gerencia Comercial en conjunto con las demás áreas de la empresa se encuentran abocadas a la implementación de la emisión de **FACTURAS ELECTRÓNICAS** a partir del próximo 02-01-2023.



Este importante paso permitirá gestionar de una forma más eficiente el proceso de facturación reduciendo costos y riesgos fiscales brindando a la vez seguridad y agilidad en las transacciones.

Con este propósito, actualmente el equipo de trabajo se encuentra en una serie de acciones:

- Contratación Directa N° 26/22, Adquisición de Solución para Facturación Electrónica Integrada con SAP.
- Actualización de correos electrónicos de la cartera de clientes alcanzando a la fecha un 74,4% de ejecución sobre los Clientes Registrados de un total de 598 que componen la cartera.

#### IMPLEMENTACIÓN DE LA MODALIDAD DE ENTREGA REGULAR - FECHA PREFERENTE.

Con esta modalidad de programación el cliente es quien fija la fecha de retiro de producto marcando su "fecha preferente" al realizar su compra, brindando de esta forma una mejor atención al cliente y un paso importante en el programa de digitalización y automatización de

Firma manuscrita en tinta azul.

Firma manuscrita en tinta azul.

procesos de la Gerencia Comercial.

La mayor disponibilidad del producto en Villeta debido a la recuperación del transporte fluvial de Clinker y por otra parte la optimización de la embolsadora de la planta de Vallemí ha permitido la implementación de la programación regular de entrega, de acuerdo a las nuevas políticas comerciales establecidas por Resolución PR N° 226/2021.



## II- ACCESO A NUEVOS SEGMENTOS DEL MERCADO.

### LANZAMIENTO DE LA NUEVA MODALIDAD DE DESPACHO DE CEMENTO CPIV-32 A GRANEL



En atención a la actual coyuntura del mercado y con el propósito de ofrecer alternativas a potenciales consumidores del sector de obras públicas y privadas cuya infraestructura logística y almacenamiento están diseñadas para el uso del producto a granel, la Gerencia Comercial habilita la venta del producto tipo PUZOLÁNICO CPIV-32 para su entrega bajo esta modalidad.

### CONVENIOS FIRMADOS ENTRE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC) Y LAS SIGUIENTES ENTIDADES:

- ✚ Municipalidad de Lambaré
- ✚ Municipalidad de Filadelfia
- ✚ Municipalidad de San Lorenzo
- ✚ Municipalidad de Ñemby
- ✚ Municipalidad de Pilar
- ✚ Municipalidad de Villa Elisa
- ✚ Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones

El objeto del convenio con estos grupos de interés es la de establecer un vínculo de relación interinstitucional de cooperación mutua a fin de que la INC ofrezca de manera directa y sin intermediarios sus productos y servicios a favor de la concreción de proyectos de infraestructura pública e interés municipal.



Pro. Tomás Olmedo, Intendente Municipal de la ciudad de Ñemby.

Lic. Claudelino Rodas Núñez, Intendente Municipal de la ciudad de Filadelfia.

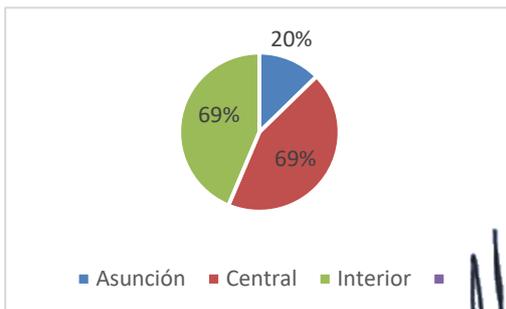


Mgr. Fernando Luis Ramírez González, Intendente de la Municipalidad de Pilar.

### PROMOCIÓN DE PRODUCTOS, VISITAS A OBRAS.

En el marco de la campaña de promoción de productos de la Industria tanto el Cemento de Albañilería CAB 4,5 y COMPUESTO CP II C40, se realizaron visitas a Obras en varios puntos del Departamento Central.

### VISITAS A OBRAS, POR SECTOR



Asunción	: 39 visitas
Central	: 131 visitas
Interior	: 20 visitas
<b>Total</b>	<b>: 190 vistas en el año</b>



### III- FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y FUNCIONAL DE LA GESTIÓN – DESARROLLO DE PROCESOS.

En el marco de este programa, se ha culminado con éxito el desarrollo de procesos a través del Modelo Standard de Control Interno (MECIP)

- 1- Formato 38: Identificación Procesos
- 2- Formato 39: Identificación Procedimientos
- 3- Formato 45: Mapa de Procesos
- 4- Formato 46: Determinación Productos, Clientes y/o Grupos de Interés
- 5- Formato 47: Determinación Insumos Proveedores Proceso/Procedimiento
- 6- Formato 48: Definición Actividades en los Procesos/Procedimientos
- 7- Formato 49: Identificación de Tareas en la Actividades de los Procesos
- 8- Formato 50: Informe Proceso/ Procedimiento - Grupos de interés Internos y Externos
- 9- Formato 93: Programación de entregas de productos y servicios posventa
- 10- Identificación de Riesgos
- 11- Mapa de Riesgos
- 12- También el Procedimiento "Sistema de Facturación", correspondiente al Macroproceso de la Gerencia Comercial y al Proceso de Gestión de Ventas:

MACROPROCESO:	GESTIÓN COMERCIAL	Código: GC-01
PROCESO:	GESTIÓN DE VENTAS	Código: GC-01-DV-02
PROCEDIMIENTO:	SISTEMA DE FACTURACIÓN	Código: GC-01-DV-02-SF-01 Revisión: 00

**IV- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE CARTERA DE CLIENTES.**

**REGULARIZACIÓN CONTRACTUAL CON CLIENTES.**

**CLIENTES DADOS DE BAJA**

Segmento	1er Semestre 2022	3er Trimestre 2022	4er Trimestre 2022	TOTAL Año 2022
DISTRIBUIDOR	40	14	24	78
OBRAS PUBLICAS	9	0	0	9
CAB TEMPORAL	35	0	0	35



**INCORPORACIÓN DE NUEVOS CLIENTES**

Segmento	1er semestre 2022	3er trimestre 2022	4er trimestre 2022	Año 2022
DISTRIBUIDOR	17	11	9	37
INDUSTRIAL	3	2	1	6
OBRAS PUBLICAS	5	2	0	7
CONVENIOS	5	1	1	7
CAB TEMPORAL	1	0	0	1



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

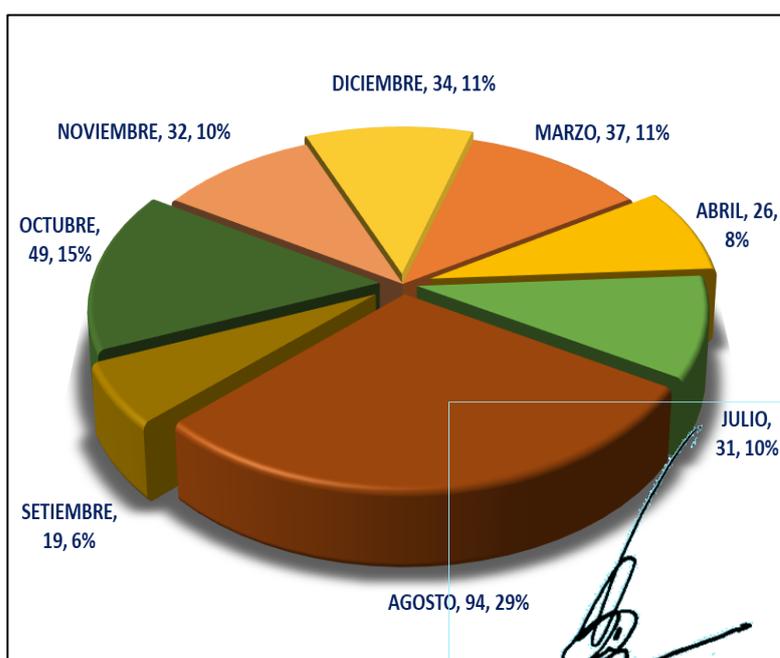
## REGULARIZACIÓN CONTRACTUAL CON CLIENTES DISTRIBUIDORES

	1er SEMESTRE 2022	3er TRIMESTRE 2022	4er TRIMESTRE 2022	AÑO 2022
REGULARIZADOS	42	10	58	110
EN PROCESO	79	58	122	259



## MEDICIÓN DE LA CAPACIDAD COMERCIAL

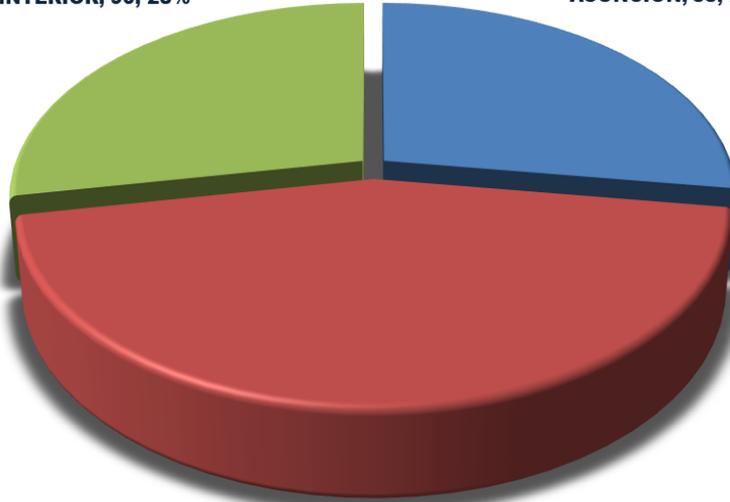
Mediante nuestra fuerza de ventas y continuando con la “Medición de la Capacidad Comercial de Clientes Distribuidores” se realizaron visitas a clientes de dicho segmento, y para tal efecto se aplicaron cuestionarios como herramienta de medición.



## CAPACIDAD COMERCIAL CLIENTES DISTRIBUIDORES AÑO 2022

CLIENTES  
INTERIOR, 90, 28%

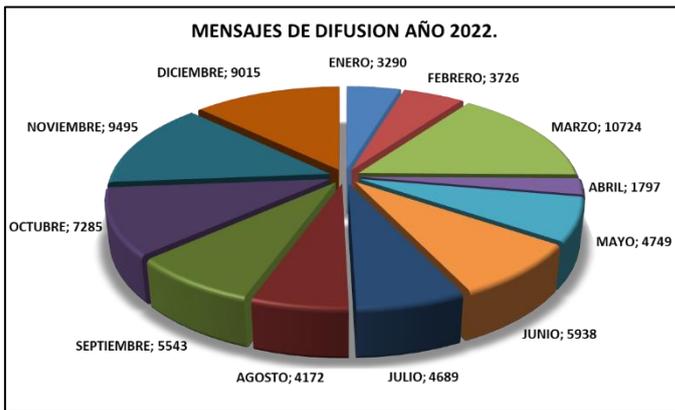
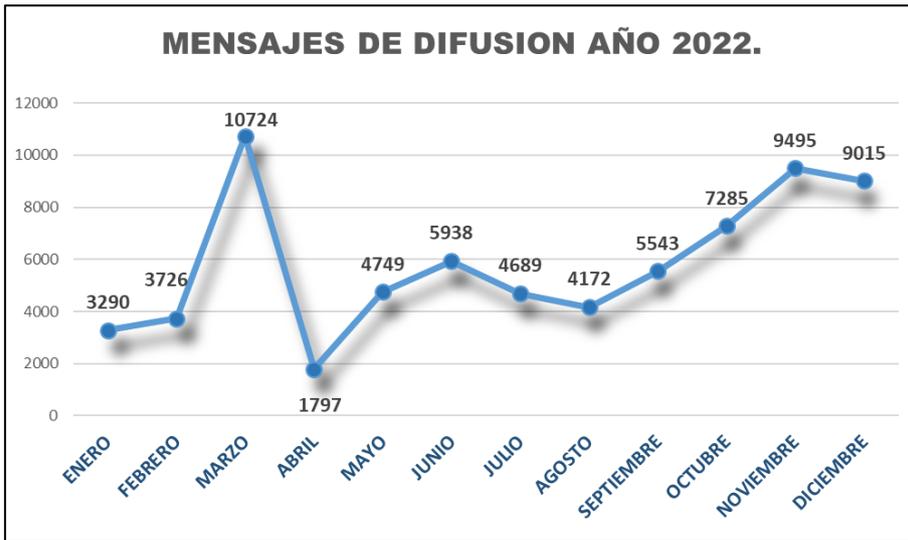
CLIENTES  
ASUNCION, 88, 27%



CLIENTES CENTRAL,  
144, 45%



**V- MENSAJES DE DIFUSIÓN Y MATERIALES DIGITALES**



**VI- REPORTE DE VENTAS Y COYUNTURA DE MERCADO**

**VENTA ANUAL POR TIPO DE CEMENTO (equivalente en bolsas de 50 kg)**

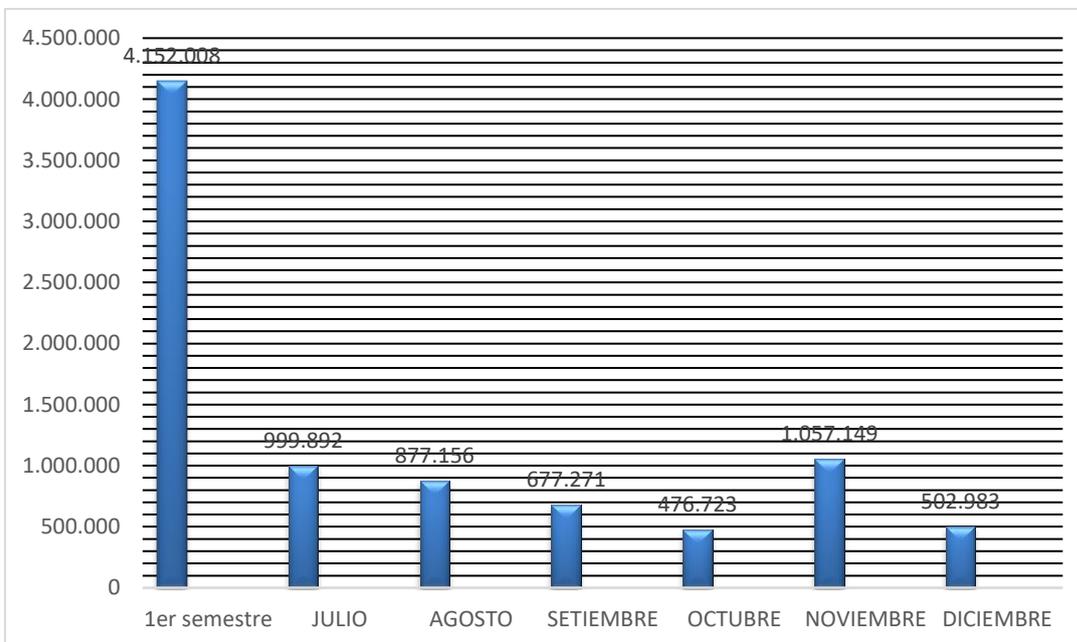


*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

PRODUCTO	1er Semestre	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CEMENTO ALBAÑILERÍA CAB-4,5	16.828	0	3.250	7.723	3.205	4.130	4.533	39.669
CEMENTO COMPUESTO CP II C-40	50.366	0	247.920	85.416	14.200	44.579	11.757	454.238
CEMENTO FILLERIZADO CP II F-32	690.875	172.893	162.877	168.570	95.380	164.420	119.260	1.574.275
CEMENTO PUZOLÁNICO CP IV-32	3.393.939	826.999	463.109	415.562	363.939	844.020	367.433	6.675.001
<b>TOTAL</b>	<b>4.152.008</b>	<b>999.892</b>	<b>877.156</b>	<b>677.271</b>	<b>476.723</b>	<b>1.057.149</b>	<b>502.983</b>	<b>8.743.183</b>

### Venta total de cemento mensual en bolsas



### NUEVO SERVICIO DE ENTREGA

En atención a la actual coyuntura del mercado y con el objetivo de potenciar la venta del producto tipo **ALBAÑILERÍA CAB 4,5** la Gerencia Comercial ha implementado el **SERVICIO DE ENTREGA EN OBRA Y/O LOCAL DEL CLIENTE** a través de los canales de ventas minoristas.

Cabe destacar que los límites geográficos establecidos para el efecto incluyen: Asunción, Gran Asunción y la zona de influencia del CIP Villeta con límites Norte incluyendo el distrito de Limpio, límite Sur Incluyendo el Distrito de Yaguarón, límite Este incluyendo el distrito de Ypacaraí y límite Oeste hasta el distrito de Villa Elisa. **(RES PR N° 135/2022)**



## GERENCIA LOGÍSTICA

### Resumen de gestiones realizadas y logros obtenidos por la gerencia de logística de la Industria Nacional del Cemento – I.N.C. – AÑO 2022:

En base a las metas de producción de Clinker y Cemento, así como de las necesidades de insumos y la administración de vehículos institucionales, esta Gerencia se abocó a cumplir con los cronogramas diversos de trabajo correspondientes, colaborando para ello también con las áreas vinculadas desde el planeamiento y la posterior gestión de compras.

En este periodo conforme a los planes se desarrollaron en SAP pedidos y las solicitudes para servicios logísticos necesarios, para el cumplimiento de la cadena de abastecimiento, como ser, los servicios de flete fluvial y terrestre entre Vallemí y Villeta, Servicios de Flete interno para ambas fábricas, servicio de estiba y desestiba para la entrega de cemento para Planta Vallemí, Servicio de Descarga Alternativa de Grúa con Almeja para Frente Villeta, opción alternativa para la descarga principalmente de Clinker en Villeta.

### Pesajes y Cuantificaciones terrestres



Gracias a la implementación de tecnología, todos los números que arrojan a diario están automatizados y son de fácil control o acceso a la información en tiempo real.

Por ejemplo, en cuanto a la entrega de cemento, este año en el Centro 1200 Villeta y 1300 Vallemí, los números que tenemos hasta la fecha son:

Tipo de Cemento	Lugar de Despacho	Total en Bolsas
CAB 4,5	VILLETA	71.252
CAB 4,5	EN OBRAS	50
CPII40	VILLETA	429.639
CPIV-32	VILLETA	7.167.967
CPII-F32	VALLEMÍ	1.619.817
<b>TOTAL AÑO 2022</b>		<b>9.288.725</b>

Total entre ambas plantas más de 9.288.725 bolsas de los tres tipos de cemento

#### *Informe sobre Despacho de Cemento VALLEMÍ – INC – AÑO 2022 (en bolsas)*

*Por Tipo de Cemento: Puzolánico, Albañilería, Compuesto y Fillerizado.*

Mes	Villeta							Vallemí		Total (bolsas)
	Puzolánico CPIV-32 (bolsas)	Puzolánico CPIV-32 (Granel en TN.)	Compuesto CPIV-32 (Granel a bolsas)	Albañilería CAB-4,5 (bolsas)	Compuesto CPII-C40 (bolsas)	Compuesto CPII-C40 (Granel en TN.)	Compuesto CPII-C40 (Granel a bolsas)	Fillerizado CPIIF-32 (bolsas)		

Enero	601.355			17.903	13.006	118	2.360	162.909	<b>797.533</b>
Febrero	620.621			14.879	16.529	82	1.642	37.400	<b>691.071</b>
Marzo	668.344			6.164	16.943	127	2.547	138.900	<b>832.898</b>
Abril	474.988			3.145	2.452			120.830	<b>601.415</b>
Mayo	758.174			5.220				140.013	<b>903.407</b>
Junio	672.816			90				143.115	<b>816.021</b>
Julio	812.983	291	5.821					161.573	<b>980.377</b>
Agosto	351.989	420	8.403	4.870	168.364	180	3.602	169.147	<b>706.374</b>
Septiembre	385.350	567	11.331	7.223	67.033	206	4.119	117.030	<b>592.086</b>
Octubre	499.388	455	9.100	2.885	41.314	414	8.282	122.750	<b>683.719</b>
Noviembre	772.823			5.140	30.218	1.238	24.768	171.400	<b>1.004.349</b>
Diciembre	514.480			3.783	10.751	785	15.709	134.750	<b>679.473</b>
<b>Total Año</b>	<b>7.133.311</b>	<b>1.733</b>	<b>34.655</b>	<b>71.302</b>	<b>366.610</b>	<b>3.151</b>	<b>63.029</b>	<b>1.619.817</b>	<b>9.288.723</b>

**Informe sobre Despacho de Cemento VALLEMÍ – INC – AÑO 2022 (en bolsas)**  
**Por Frente Fabril: VILLETA y VALLEMÍ.**

Mes	Villeta	Vallemí	Total (bolsas)
Enero	634.624	162.909	<b>797.533</b>
Febrero	653.671	37.400	<b>691.071</b>
Marzo	693.998	138.900	<b>832.898</b>
Abril	480.585	120.830	<b>601.415</b>
Mayo	763.394	140.013	<b>903.407</b>
Junio	672.906	143.115	<b>816.021</b>
Julio	818.804	161.573	<b>980.377</b>
Agosto	537.227	169.147	<b>706.374</b>
Septiembre	475.056	117.030	<b>592.086</b>
Octubre	560.969	122.750	<b>683.719</b>
Noviembre	832.949	171.400	<b>1.004.349</b>
Diciembre	544.723	134.750	<b>679.473</b>
<b>Total Año por Frente Fabril:</b>	<b>7.668.906</b>	<b>1.619.817</b>	<b>9.288.723</b>

## Gestión de Abastecimiento – Fluvial y Terrestre

El impacto de la bajante histórica del Río Paraguay, de mayor proporción desde el año 2019, permanece hasta este año 2022 de forma menos severa pero finalmente obligando a la búsqueda de opciones logísticas para la entrega en tiempo y forma.

En vista a que el principal medio de transporte de Materia prima, combustibles e insumos para la producción de Clinker y Cemento sigue siendo el Río Paraguay, su navegabilidad aún requiere la carga a un máximo de 8 pies en las etapas de riadas consideradas momentáneas, en tanto que en algunos meses como se pueden observar en las bajantes ocasionales o de alturas mínimas obligan que las operaciones de carga se limiten a 5 pies, reduciendo sustancialmente las cantidades transportadas y por ende su disponibilidad en Villeta.

Las bodegas que totalizan hoy día **45** barcazas se mantienen en un ritmo promedio de carga de **750** toneladas por día o incluso en el mejor de los casos **1.200** toneladas por día.

Los eventos principales que ralentizan tanto la carga como la navegación desde el año 2019, han llevado a la INC, a prever para los años siguientes y hasta la fecha, la contratación del servicio de flete terrestre, la cual ha sido de suma importancia en la provisión de Clinker logrando mantener mínimamente los despachos de producto terminado en Villeta, principal punto de entrega de cemento.

### Planta Fabril Vallemí

Para la producción de Clinker en Vallemí, además del stock de Pet Coque en Enero de **8.690** toneladas se han proveído en febrero **27.756** retomando entrega en el mes de Octubre en total **7.987** toneladas de Pet Coque de Petróleo totalizando **35.744** toneladas recibidas, si bien el año 2021 se ha logrado un importante stock, este año a pesar de varios llamados realizados, este material se declaró como escaso en la región, elevando el precio y reduciendo su comercialización.



En cuanto a la provisión de combustible líquido para el Horno III, se han proveído **504.790** litros para el encendido del Horno en los casos de paradas programadas o por incidencias.

La gestión de compra de Mineral de Hierro realizado en el año 2021, posibilita hoy día, un stock de **18.513** toneladas, cantidad suficiente para la producción de Clinker hasta Octubre del año 2023.

Para la producción de Cemento en Vallemí, del tipo Fillerizado CPlI-F32, se han proveído 5.289 toneladas de yeso, enviadas desde Villeta vía fluvial y en camiones debido a la imposibilidad de operaciones en muelle.

Para el mismo fin, con un stock en Enero de 478.520 unidades de envases se han proveído la cantidad de unidades de Envases vacíos de cemento Fillerizado para acompañar las ordenes de embolsado y entrega en fábrica

**Informe sobre Materiales transportados desde Vallemí a Villeta - INC - AÑO 2022 (en toneladas)**

Mes	Clinker Nacional	Piedra Caliza	Total por mes	Medio de transporte
Enero	24.818	-	24.818	Terrestre
Febrero	29.310	-	29.310	Terrestre
Marzo	24.787	-	24.787	Fluvial/Terrestre
Abril	39.876	-	39.876	Fluvial/Terrestre
Mayo	18.970	-	18.970	Fluvial/Terrestre
Junio	20.873	-	20.873	Fluvial/Terrestre
Julio	21.669	-	21.669	Fluvial
Agosto	38.032	635	38.667	Fluvial
Septiembre	9.585	-	9.585	Fluvial
Octubre	28.949	-	28.949	Fluvial/Terrestre
Noviembre	36.812	971	37.782	Fluvial/Terrestre
Diciembre	19.817	-	19.817	Fluvial/Terrestre
Acumulado Año 2022 ( Tn.)	313.499	1.606	315.105	

**Informe sobre Materiales recibidos en Vallemí - INC - AÑO 2022 (en toneladas)**

Para la Producción de Clinker:	Octubre Diciembre/2022	Acumulado Año 2022
Pet Coque de Petróleo (toneladas)	10.987	38.743
Carbón Vegetal (toneladas)*	-	-
Mineral de Hierro (toneladas)	-	10.496
Fuel Oil (litros)	192.877	621.358
Gasoil Tipo I (litros)	170.989	611.959
Para la Producción de Cemento en Vallemí	Octubre Diciembre/2022	Acumulado Año 2022
Yeso (toneladas) - Enviado desde Villeta *	896,78	5.290
Bolsas Vacías (unidades)	542.880	5.522.080
<b>Obs.:</b> * No fue necesaria la provisión de dicha materia prima, por contar con stock suficiente para la Producción.		

## Gestión de Almacenes

Responsable de la guarda y custodia de todo lo ingresado a los depósitos en ambas plantas fabriles y en la administración central, este año se ha iniciado el trabajo de inventario interno en los depósitos, teniendo muy avanzadas las etapas de tal gestión.

### Vallemí

En cuanto a provisiones a través del convenio con Petróleos Paraguayos PETROPAR, se gestionó la entrega durante este periodo, la cantidad de 546.970 litros de Gasoil Tipo I, de los cuales se han utilizado aproximadamente en lo que va del periodo de abastecimiento, 500.000 lts., abasteciendo y posibilitando el funcionamiento de más de 30 unidades móviles, entre Máquinas pesadas (palas cargadoras, retroexcavadora, excavadora, camiones volquetes, camiones fuera de ruta, topadora, manipuladora, motoniveladora, perforadores), tractores, mini cargador, monta cargas, compresores, generador, utilizados en fábrica, en la Cantera de la INC, para explotación de Materias Primas, producción de Clinker Nacional, producción de Cemento del tipo Fillerizado, y otros trabajos propios de fábrica incluidos vehículos de menor porte.

En cuanto a la nafta 95 octanos este año se ha reducido la provisión de 15.000 litros en comparación al año 2021 de 25.000 litros.

### Villeta

Conforme a los registros a través de las entregas realizadas por la Dirección de Materiales Bélicos del Paraguay de **100.000** kilogramos de materiales explosivos acompañados de sus accesorios, en **1.400** unidades, **59.500** metros de cordones retardantes, se mantuvo un stock en el polvorín constante para extracción de Materias Primas (Piedra Caliza y Marga) de los cerros de la Cantera de la INC.

En cuanto a la provisión de gases industriales se ha mantenido un stock alto de Oxígeno en planta tanto para el uso industrial y en menor proporción como apoyo a otras instituciones, principalmente aquellas encargadas de la salud de los ciudadanos. El acetileno y otros gases industriales de uso fabril se mantuvieron en cantidades mínimas de 5 tubos cargados por cada ítem durante el año.

Las entregas de combustible al secadero de Puzolana en este frente, se han cerrado en el orden de los **436.350** litros de Gasoil Tipo III, lo que mantuvo abastecido esta área de gran importancia para la adición en el tipo de cemento Puzolánico, producto final

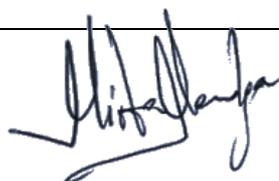
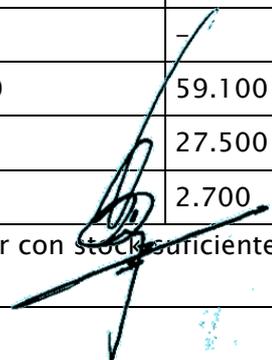
### Informe sobre Abastecimiento de materiales e Insumos para la Producción y Despacho de Cemento en Villeta - INC - AÑO 2022

Para la Producción de Cemento en Villeta	Octubre Diciembre/2022	Acumulado Año 2022
Clinker Importado (toneladas)	-	-
Clinker Nacional - Vía Fluvial (toneladas)	56.425	193.977
Clinker Nacional - Vía Terrestre (toneladas)	23.138	121.075

Piedra Caliza (toneladas)	970,60	1.603
Yeso Importado (toneladas)	-	10.882
Puzolana Natural (toneladas)	279,26	84.118
Gasoil Tipo I (litros)	30.000	150.300
Gasoil Tipo III (litros)	115.010	551.360
Nafta (litros)	600	1.400
Oxígeno (Metros cúbicos)	132	504
Acetileno (Kilogramos)	23	173
<b>Para el Despacho de Cemento en Villeta</b>	<b>Octubre Diciembre/2022</b>	<b>Acumulado Año 2022</b>
Envases Vacíos de cemento – bolsas (unidades)	2.344.550	5.959.650
<b>Obs.:</b> * No fue necesaria la provisión de dicha materia prima, por contar con stock suficiente para la Producción.		

***Informe sobre otros Materiales e insumos recibidos en Vallemí – INC – AÑO 2022***

<b>Gases Industriales (Usos en Producción, Mantenimiento y otras dependencias)</b>	<b>Octubre Diciembre/2022</b>	<b>Acumulado Año 2022</b>
Oxígeno (Unidades de tubos)	14	108
Acetileno (Unidades de tubos)	8	54
Gas Argón Metano (Unidades de tubos)	-	1
Gas Carbónico (Unidades de tubos)	1	5
Nitrógeno (Unidades de tubos)	1	2
Nafta (litros)	1.000	16.000
<b>Explosivos y accesorios (Para explotación de la Cantera)</b>	<b>Octubre Diciembre/2022</b>	<b>Acumulado Año 2022</b>
Explosivo 1 (Kilogramos)*	10.000	50.000
Explosivo 2 (Kilogramos)	10.000	70.000
Explosivo 3 (Kilogramos) *	-	-
Cordón NP-10	25.000	59.100
Cordón NP-5*	-	27.500
Accesorios (unid.)	1.200	2.700
<b>Obs.:</b> * No fue necesaria la provisión de dicho material, por contar con stock suficiente para la Producción.		

## UNIDAD DE PROYECTOS

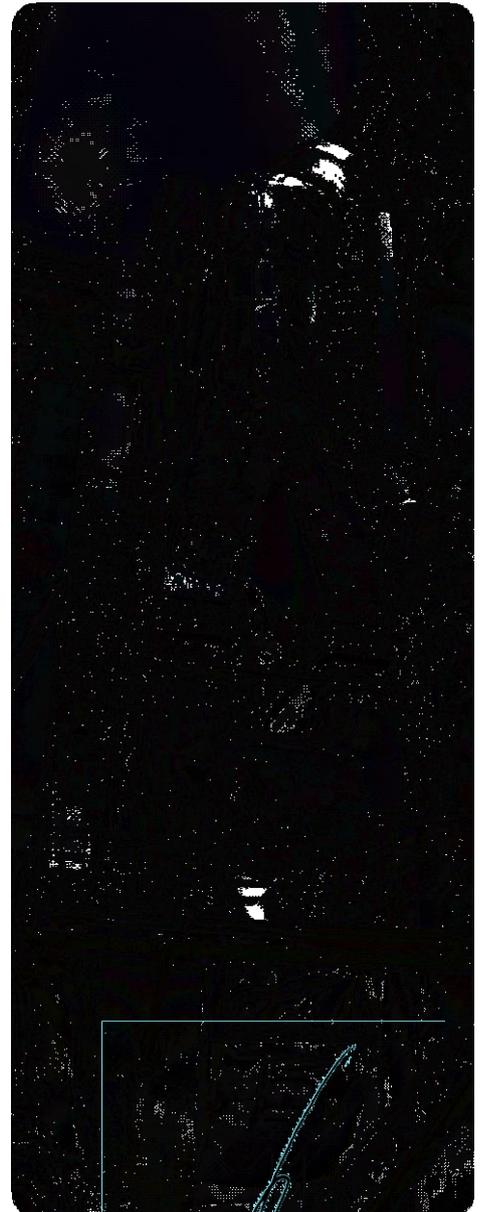
### PROYECTOS EJECUTADOS

#### Montaje y Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III



La culminación del 100% del Proyecto “Montaje y Puesta en Marcha del Ventilador Tiro Horno III”, comprobándose en el primer trimestre de este año la eficiencia de los equipos instalados. El montaje de los equipos provistos por La firma FL. SMIDTH, fue ejecutado por la empresa CIE, en el marco del Contrato 166/2020 - ID 381468, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos, de esta manera culminó la implementación del proyecto de inversión Cambio de Combustible, cuya ejecución en mayor medida se dio en el año 2014-2017

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alfonso'.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alfonso'.



Con la puesta en marcha de este proyecto, se ha logrado incrementar los valores nominales de producción del Horno III, alcanzando su máxima capacidad de producción.



## Ejecución del 100% de la “Optimización y Modernización del Sistema de Embolsado de Cemento de la Planta INC – Vallemí”

### Cambio de Embolsadora después de 53 años de servicio



La ejecución del 100% de la “Optimización y Modernización del Sistema de Embolsado de Cemento de la Planta INC – Vallemí”. Se destaca que el montaje de los equipos proveídos en el marco del Contrato 152/2020 – ID 381611, fue realizado por personal de la INC, con la asistencia técnica de los profesionales fabricantes de los equipos.

Estos nuevos equipos, con diseño y tecnología más moderna y eficiente, sustituyeron a los existentes, que ya llevaban operando medio siglo.

De esta manera, se logró optimizar el cemento producido y mejorar sustancialmente el ambiente laboral de los operadores, al disminuirse notablemente la emisión de polvo de cemento al ambiente.

### **PROYECTOS A EJECUTARSE**

#### **Nueva línea de molienda de cemento y embolsado en Vallemí**

Se culminó la elaboración del perfil del Proyecto de inversión para una “Nueva Planta de Molino de Cemento INC Vallemí”. Con el fin de garantizar el funcionamiento del nuevo sistema de producción de cemento en el menor tiempo posible, con mayor eficiencia y rentabilidad.

Capacidad de producción de 65 ton/hora (incremento de 9.500 bolsas/día 30.000 bolsas/día)

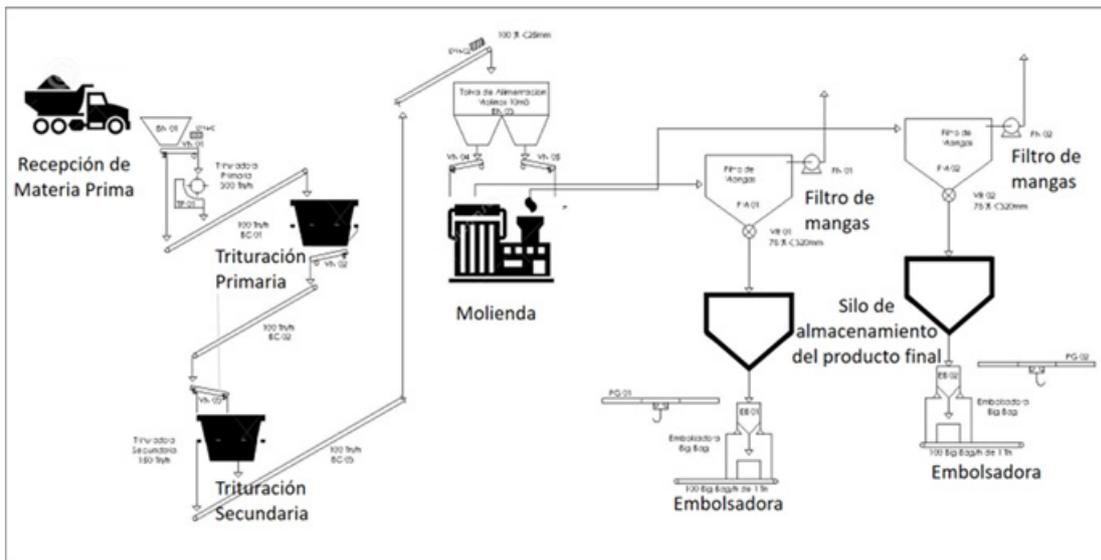
Capacidad de Nueva Embolsadora: 1.800 bolsas por hora

**INVERSIÓN ESTIMADA: USD. 20.000.000**

### Nueva Planta de Cal Agrícola INC – Vallemí

El mencionado proyecto, conjuntamente con el proyecto de “Nueva Planta de Cal Agrícola” aguardan aprobación de fondos financieros externos para su ejecución.

- Consumo Nacional Anual Estimado: 3.000.000 de toneladas
- Producción Nacional Anual Estimado: 1.000.000 de toneladas
- Déficit Anual Estimado: 2.000.000 de toneladas



Capacidad de Producción de Cal Agrícola: 500.000 ton/año

**INVERSIÓN TOTAL: USD. 6.000.000**

## UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS

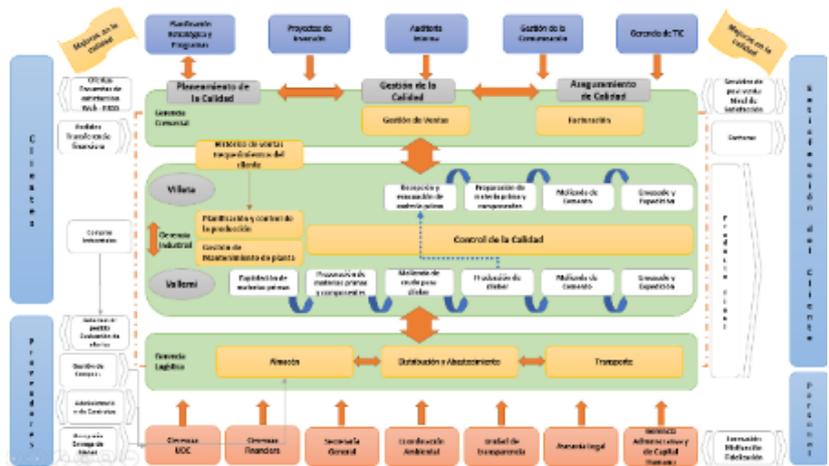


GESTIÓN 2022



- La aprobación de la **Matriz FODA**, elaborada para determinar la situación actual en los procesos operativos y administrativos, analizando los factores internos y externos que intervienen en el funcionamiento de la institución, la cual está plasmada en la Resolución PR N° 64/2022.
- Actualización de la **Visión y Misión** de la Institución, en concordancia con su prospectiva de corto, mediano y largo plazo, con un nuevo enfoque, que compromete a las políticas, estrategias y acciones a ser definidas en el desarrollo del PEI 2022-2025. Res PR N° 64/2022. de cuación y actualización del Plan Estratégico Institucional **PEI-2022-2025**, resultado del análisis y sugerencias de las diferentes áreas involucradas en el cumplimiento de los objetivos institucionales. Res PR N° 69/2022.

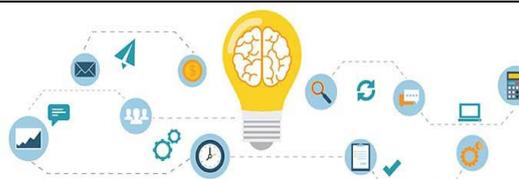
- Actualización de la Matriz del Mapa de **Procesos** de la Industria Nacional del Cemento, en el marco de la implementación del Modelo Estándar del Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay – MECIP, a fin de garantizar el desarrollo de las funciones administrativas bajo los principios de responsabilidad, eficiencia, eficacia y transparencia. Res PR N° 65/2022.



- Elaboración y aprobación del Instructivo de utilización del Buzón de quejas, por Resolución PR N° 109/2022.

- Elaboración del **Manual de Organización y Funciones**, aprobado por Res PR N° 596/2022 para la implementación y fortalecimiento del desarrollo de las funciones directivo-ejecutivas, gerenciales de operación, administrativas y de apoyo, con el objetivo de establecer un adecuado marco de actuación que acompañe la acción de modernización de la empresa.

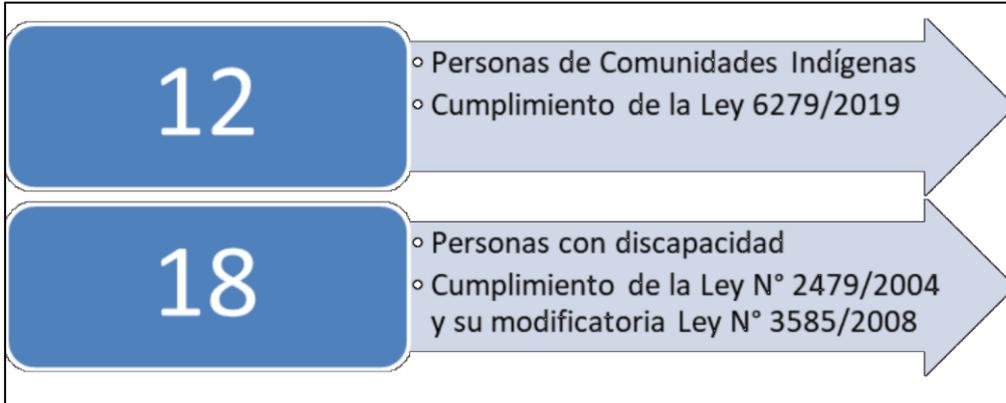
## PRINCIPALES GESTIONES REALIZADAS



- Programación de los planes de acción a corto y largo plazo de la institución, según el calendario establecido por la Secretaría de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP) para el ejercicio fiscal 2022 en el Sistema de Planificación por Resultados (SPR).
- Envío de informes periódicos (mensual, trimestral y anual) al Consejo Nacional de Empresas públicas (CNEP) a través de la Dirección General de Empresas públicas (DGEP) y al Ministerio de Industria y Comercio (MIC) en cuanto a las principales actividades misionales y de apoyo de la institución.
- Elaboración y presentación del Informe Balance Anual de Gestión Pública (BAGP) 2021 e Informe de Gestión Pública Semestral (IGP) 2022 a la Dirección General de Presupuesto (DGP) del Ministerio de Hacienda.
- Revisión, modificación y actualización de la planificación estratégica institucional para su vinculación con el Plan Operativo Institucional, en el Sistema de Planificación por Resultados (SPR).
- En base al Organigrama aprobado, elaboración del Personigrama, el cual fue verificado en conjunto con responsables de cada dependencia y/o gerencia según la estructura actual de la institución, y remitido a la Gerencia Administrativa y de Capital Humano.
- Relevamiento y envío del Informe trimestral de evidencias dando cumplimiento al monitoreo de la Gestión de Empresas Públicas solicitado por la Dirección General de Empresas Públicas.
- Carga de avances de metas de producción mensuales y carga de avances cuantitativos en forma semestral en el Sistema de Planificación por Resultados (SPR). Registro de Actividad/obra de producción.
- Carga de avances de metas físicas de actividades institucionales en el Sistema Integrado de Programación Presupuestaria (SIPP-Plan Financiero). Verificado por la Dirección General de Presupuesto (DGP).
- Elaboración, revisión y adecuación de formatos estándares del MECIP (Tablero de Indicadores - Modelo de Operación por Procesos) para el mejoramiento organizacional de la institución.
- Relevamiento y envío semanal de evidencias comerciales, industriales y de logística, dando cumplimiento al monitoreo de Gestión de Empresas Públicas solicitado por la Dirección General de Empresas Públicas.
- Elaboración de Perfiles de Cargos en base a la nueva estructura organizacional como apoyo a la Gerencia Administrativa y de Capital Humano.
- En proceso de elaboración del Manual de Gestión de Calidad, para establecer los lineamientos necesarios para la implementación y formalización del sistema de gestión de calidad.
- En proceso de elaboración y revisión del Plan de Implementación de Acciones Estratégicas PIAEs en conjunto con las distintas áreas de la institución, como parte del desarrollo del Plan Estratégico Institucional (PEI).

## GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE CAPITAL HUMANO.

### ✚ INSERCIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y MIEMBROS DE COMUNIDADES INDÍGENAS



### ✚ DOTACIÓN DE PERSONAL POR FRENTE

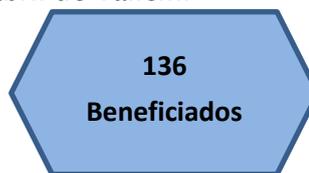
Total RR.HH.		
957		
Administración central 298	Fábrica Vallemí 377	Fabrica Villeta 282

### APLICACIÓN DE PROGRAMA DE DESARROLLO Y PROMOCIÓN DEL PERSONAL

Con el propósito de contar con funcionarios cada vez más competentes, idóneos y motivados se han desarrollado procesos de Concurso:

#### CONCURSO DE DESPRECARIZACIÓN

Dirigido a personal de la Planta Fabril de Vallemí



#### CONCURSO DE MÉRITOS SIMPLIFICADO

Dirigido al personal contratado en condición de EXCEPCIÓN al concurso en los tres frentes de servicio.



## ASUNTOS LINGÜÍSTICOS

En el mes de abril se dieron inicio a los “Cursos de Guaraní Comunicativo para Servidores Públicos” en el marco de aplicación de la Ley 4251/10 de Lenguas con una carga horaria de 100 hs.

**60 funcionarios beneficiados**



## FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Se han implementado Programas de Formación y Capacitación dirigidos a contribuir de manera positiva al cumplimiento de la Misión Institucional.

<b>99 cursos – 27.487 Hs/hombre.</b>		
58 cursos Fábrica Vallemí	10 cursos Fábrica Villeta	31 cursos Administración Central

### CAPACITACIÓN TÉCNICA EN PLANTAS FABRILES

Como resultado del análisis de los recursos humanos de la empresa y la proyección de bajas previstas en cumplimiento a la jubilación laboral se ha aprobado por Res PR 363/21 y PR 460/22 un Plan de Capacitación Técnica.

## APLICACIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Se han implementado Programas de Formación y Capacitación dirigidos a contribuir de manera positiva al cumplimiento de la Misión Institucional.

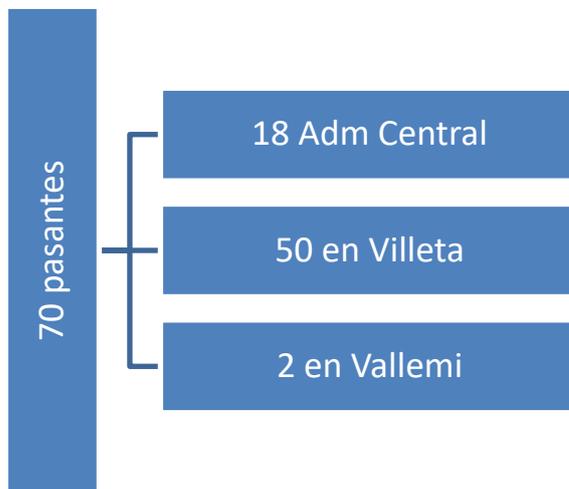
Como resultado del análisis de los recursos humanos de la empresa y la proyección de bajas previstas en cumplimiento a la jubilación laboral se ha aprobado por Res PR 363/21 y PR 460/22 un Plan de Capacitación Técnica.

## 🚩 CONVENIOS PARA FORMACIÓN PROFESIONAL Y PASANTÍAS ESTUDIANTILES

Con el fin de promover la formación profesional de los funcionarios de la empresa y facilitar la experiencia del primer empleo de estudiantes de distintas universidades, se han celebrado un total de 6 (seis) convenios con las siguientes entidades

- Universidad Católica
- UTCD
- FACEN – Facultad de Ciencias Exactas y Naturales
- Universidad Nacional de Pilar
- UMA – Universidad Metropolitana de Asunción
- FP – Facultad de Politécnica

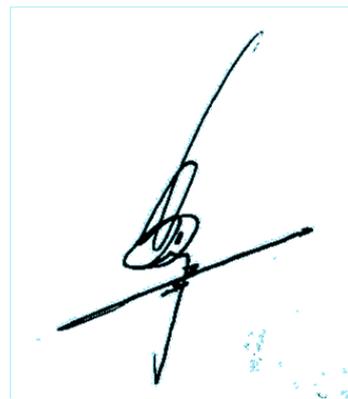
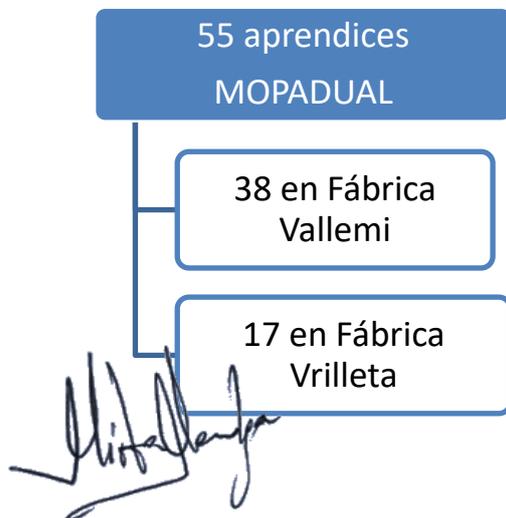
## PASANTÍAS EDUCATIVAS A LA FECHA



## 🚩 OTROS CONVENIOS

Secretaría de Políticas Lingüísticas, en cumplimiento a la Ley 4251/10

SNPP – Servicio Nacional de Promoción Profesional a fin de implementar la formación profesional y el desarrollo del Programa de Aprendizaje Dual – MOPADUAL



## ✚ BIENESTAR DEL PERSONAL

A fin de implementar programas tendientes a la prevención, protección y promoción del Bienestar de Personal en el ámbito laboral, se han ejecutado las siguientes acciones:

- ✚ 1.232 consultas en el área de Enfermería
- ✚ 844 consultas en el área de Nutrición
- ✚ 391 consultas PREVIBUS
- ✚ 648 funcionarios de los tres frentes inmunizados contra la Influenza
- ✚ 108 funcionarios realizaron exámenes de salud con el acompañamiento de Bienestar del Personal
- ✚ 250 funcionarios beneficiados con el Programa de Pausas Activas
- ✚ 309 legajos de Salud de funcionarios de la Administración Central
- ✚ 68 funcionarios beneficiados con el Programa de desarrollo personal para la Calidad de Vida
- ✚ 25 funcionarias participantes en jornadas semanales de actividad física y expresión corporal

## ✚ CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN IMPLEMENTADAS

- a) Enfermedades Renales
- b) Salud Mental
- c) Cáncer de Mamas
- d) Cáncer de Próstata
- e) Diabetes
- f) Donación de Sangre
- g) Enfermedades de Trasmisión Sexual
- h) Adicciones

## Gerencia de Tecnología de la Información y Comunicación – TIC

### PRINCIPALES PROYECTOS CONCLUIDOS

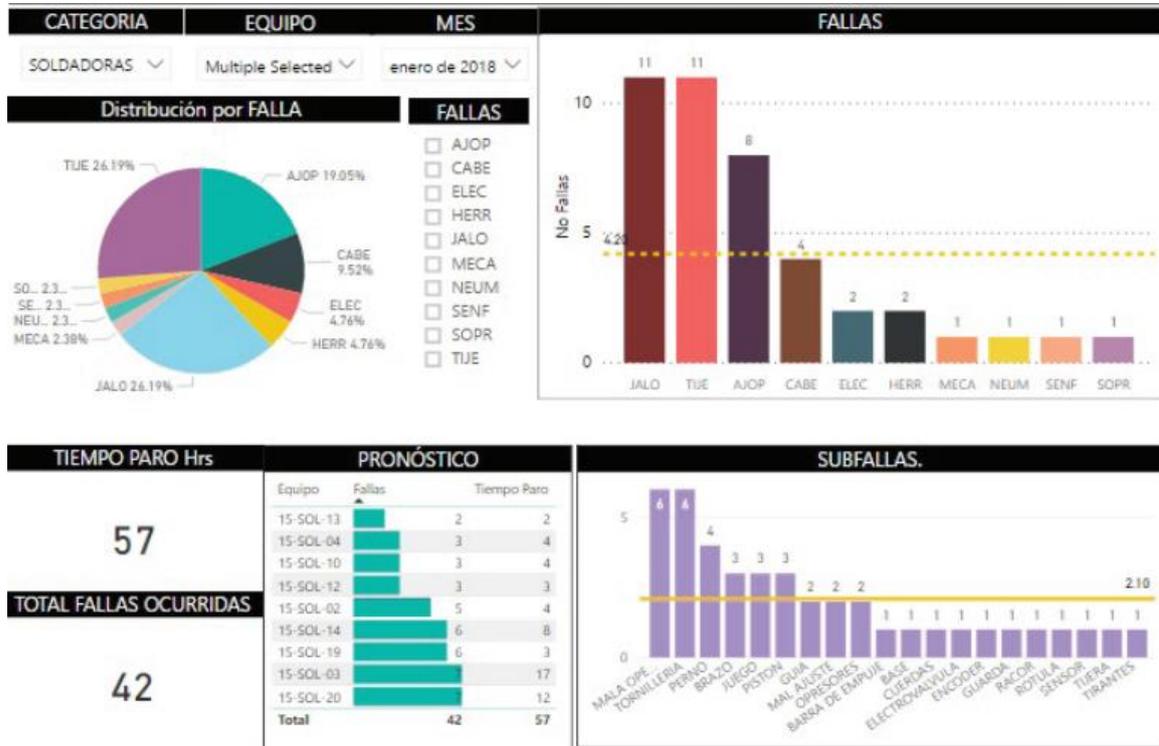
#### IMPLEMENTACIÓN DEL MÓDULO DE GESTIÓN DE MANTENIMIENTO DE PLANTA

En abril de 2022 se da inicio a la implementación del módulo de Gestión de Mantenimiento de Planta de SAP.

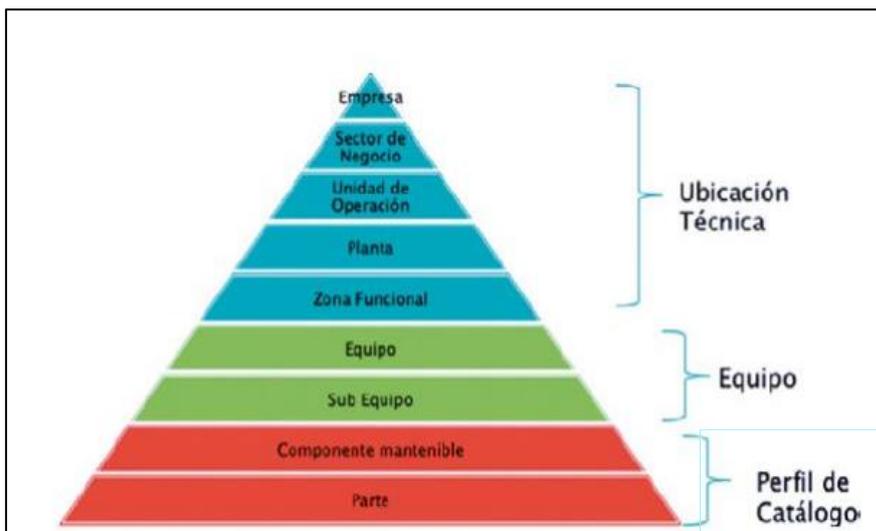
SAP PM (Plant Maintenance) se encarga del mantenimiento de las plantas industriales, cubre todas las actividades de mantenimiento, dando soporte a la planificación, programación y ejecución de estas actividades haciendo énfasis en la disponibilidad de equipos, repuestos, materiales, costos y aseguramiento del personal. Se centra en la ejecución de las tareas de mantenimiento de la empresa en su totalidad, esta herramienta permitirá como por ejemplo



racionalizar la gestión de averías, obtener datos de vida útil de los componentes, para poder dimensionar un stock de repuestos, desarrollar flujos de mantenimiento planificados y no planificados, conocer la carga real de trabajo de los departamentos de mantenimiento para poder priorizar los trabajos y disponer de informes estadísticos que faciliten la toma de decisiones.



El objetivo general de su implementación es la de mejorar en las dos plantas de la Industria Nacional del Cemento la eficiencia, la toma de decisiones, la estandarización de la organización, la productividad de los colaboradores, la seguridad de los datos y la relación con nuestros clientes.



Durante la implementación se han tenido en claro aquellos sistemas y ubicaciones que son claves para el mantenimiento. Se realizó la estructuración de las instalaciones o maquinarias de las dos fábricas que comprenden la Industria Nacional del

Cemento.

Actualmente la implementación se encuentra en fase de puesta en marcha y soporte, tuvo una duración aproximada de 8 meses donde estuvieron involucrados desde la máxima autoridad, gerentes y colaboradores de las áreas de TIC, Industrial, Financiera y otros.

## IMPLEMENTACIÓN DE FACTURA ELECTRÓNICA EN LA INC



Se ha adjudicado el llamado Sistema de Facturación Electrónica (ID410589) a través del cual la INC se adecuará a las exigencias de la SET para la emisión de facturas electrónicas a partir del año 2023.

**Adquisición de SERVICIO DE COPIADO, IMPRESIÓN Y ESCANEADO DE DOCUMENTOS PARA LA INC** con una reducción del 15% del presupuesto con respecto al contrato anterior.

Migración del Servidor de Correo Electrónico de la INC del Sistema Operativo Linux CentOS 7 obsoleto al nuevo sistema operativo con mayor estabilidad y soporte Linux Ubuntu Ver 20.04 en forma exitosa permitiendo el acceso a nuevas versiones del servidor de correo Zimbra implementado en la INC desde el año 2014.

Capacitación de un colaborador del área de infraestructura de la Gerencia TIC con una especialización en Ciberdefensa y Ciberseguridad Estratégica en el Instituto de Altos Estudios Estratégicos del Consejo Nacional de Guerra, Ministerio de Defensa Nacional.

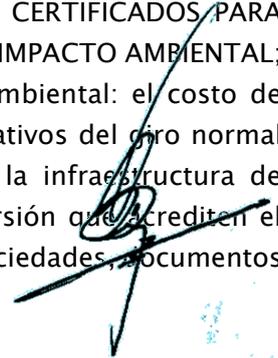
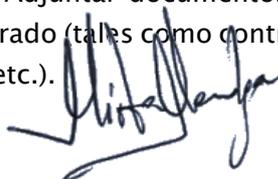
## COORDINACIÓN AMBIENTAL

Informe para el Comité de Rendición de Cuenta al Ciudadano CRCC, correspondiente al periodo fiscal 2022

- Elaboración de Nota VP Presidencia de la INC - al MADES, para presentar el Proyecto "Justificativo Técnico", para la Ampliación del Área Silvestre Protegida (ASP), Monumento Natural Caverna Kamba Hopo y Monumento Natural Cerro Morado Caverna Ykua Paí, hasta cubrir los Humedales (más de 2.000 hectáreas) que se encuentra en la propiedad de la INC; para su posterior Declaración de ASP, vía Decreto del Poder Ejecutivo o a través de la promulgación de una ley, y finalmente se pueda "certificar" esos recursos naturales dentro del marco de la Ley No. 3001/06 De Valoración Retribución de Servicios Ambientales.
- Referente a la Investigación Espeleológica con la Sociedad Alpina Delle Giulie de Italia, invitación recibida del Presidente de la Comisión de Cuevas para la investigación conjunta a ser realizada en las cavernas ubicadas en la propiedad de INC -Vallemí.
- Informe de la Coordinación Ambiental a la Presidencia de la INC, en relación al grupo espeleológico Italiano de la Sociedad Alpina Delle Giulie de Italia, para la investigación

conjunta a ser realizada en las cavernas ubicadas en propiedad de la INC Vallemí, conjuntamente con varias instituciones (MADES, SENATUR, GOBERNACIÓN DE CONCEPCIÓN, MUNICIPALIDAD DE SAN LÁZARO, entre otros, que serán de gran utilidad para complementar los trabajos de protección, preservación y conservación de los recursos naturales (cavernas, humedales) que posee en su propiedad la INC, en el Distrito de San Lázaro, departamento de Concepción.

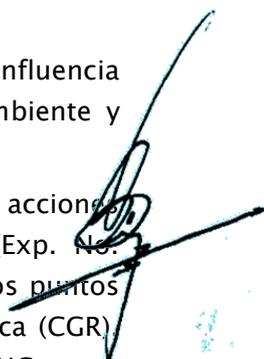
- Solicitud Elaboración Nota para VP Presidencia, para la presentación del Informe Anual de Ejecución del Plan de Manejo de los Monumentos Naturales ubicadas en Vallemí, correspondientes al Primer Año (21/10/21 al 21/10/22) al Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), para dar cumplimiento a la Resolución No. 425 de fecha 21 de octubre de 2021 "POR EL CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE MANEJO DEL MONUMENTO NATURAL CAVERNA KAMBA HOPO; MONUMENTO NATURAL CERRO TRES CERROS - CAVERNA 14 DE JULIO Y SANTA CAVERNA; MONUMENTO NATURAL CERRO MORADO - CAVERNA YKUA PAÍ Y LA ZONA DE AMORTIGUAMIENTO (2021-2031), que establece: Art. 2°. ENCARGAR a la Industria Nacional del Cemento - INC de la ejecución del Plan de Manejo la presentación anual del informe
- Pago de Tasas Administrativas en concepto de Verificación In Situ, por valor de 4.994.450 GS (50 Jornales mínimos) con el Objeto de dar cumplimiento a la Resolución MADES N°418/19 "POR LA CUAL SE ESTABLECE LAS TASAS DE VERIFICACIÓN IN SITU DE LAS SOLICITUDES DE DECLARACIÓN LEGAL DE LAS ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS BAJO DOMINIO PRIVADO, Y LAS TASAS POR PERCEPCIÓN DE INGRESOS EN LAS ÁREAS SILVESTRES PROTEGIDAS BAJO DOMINIO PUBLICO, A SER PERCIBIDAS EN EL MARCO DE LA LEY No. 5146/2014".
- Solicitud de elaboración de Nota VP para ERSSAN Entidad Reguladora de Servicios Sanitarios (ERSSAN), para la *certificación y habilitación* del Pozo Artesiano que se encontraba inactivo en el predio del Complejo Industrial y Portuario Villeta / INC; con la finalidad de continuar con la provisión de agua (50.000 litros diarios aproximadamente) para riegos de la avenida principal que conduce al Parque Industrial Abay, y de los accesos internos de la fábrica. También para el abastecimiento conforme a los requerimientos de los Cuerpos de Bomberos Voluntarios de la ciudad de Villeta, dentro del marco de la Política de Responsabilidad Social / Ambiental de la institución.
- Solicitar información a las áreas pertinentes para el cálculo del 1% Pago por Servicios Ambientales (PSA), por la obligación de la INC a adquirir *Certificados de Servicios Ambientales*, a fin de compensar los Impactos Ambientales generados por las actividades de producción de Clinker / Cemento, de acuerdo a la Ley 3001/06 De Valoración y Retribución de los Servicios Ambientales. El porcentaje de cálculo es en base a la fórmula implícita en la reglamentación de la ley mencionada, y por Resolución MADES No. 344/2018 "POR LA CUAL SE ACTUALIZA EL MECANISMO DE ADQUISICIÓN DE CERTIFICADOS PARA COMPENSACIÓN DE PROYECTOS DE OBRAS O ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO AMBIENTAL; Art. 4°. inc. b) (de la Ley 3001/06) Actividades de alto impacto ambiental: el costo de operación y mantenimiento anual, excluyendo los gastos administrativos del giro normal de la actividad. Se debe incluir los gastos de mantenimiento de la infraestructura de producción. Adjuntar documentos respaldatorios del costo de inversión que acrediten el monto declarado (tales como contrato de adjudicación, balance de sociedades, documentos tributarios, etc.).



- Solicitud de Prórroga para Reubicación de Caleros, dentro del marco de la Resolución de PR 082/22 de fecha 3 de marzo de 2022, “Por la cual se dispone la Suspensión de toda actividad de Extracción de Piedra y el Cese del Funcionamiento de Hornos de Cal Viva en Vallemí, en la Cumbre 1 del Cerro Santa Elena, Cerro Puku y Adyacencias, y la Reubicación de las Canteras y Caleras Suspendidas en la Cumbre 2 del Cerro Santa Elena, en el Inmueble Individualizado como Finca No. 52 en Vallemí, Distrito de San Lázaro, Propiedad de la INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (I.N.C)”;
- Solicitud a la Presidencia para la Designación de un funcionario de esta Coordinación para acompañar a la Comitativa de la Dirección de Áreas Silvestres Protegidas del Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES), para la verificación “in situ” de los Humedales existentes dentro de la propiedad de la INC, en el Distrito de San Lázaro, Departamento de Concepción; dentro del marco del Proyecto de Ampliación de las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) Monumento Natural Caverna Kamba Hopo y Monumento Natural Cerro Morado – Caverna Ykua Pa’i, que fuera presentado al MADES según Exp. SGDME – 6137/2022.
- Solicitud de Informe a Secretaria. Gral., en el marco de la Resolución DAJ N° 589/22., Por la Cual se da por *concluido* el Sumario Administrativo abierto a firma Industria Nacional del Cemento Vallemí – INC, ubicado en el lugar Individualizado en la Finca N° 52, en el Distrito de San Lázaro – Dpto. de Concepción, por supuesta infracción de la Ley N° 294/93 De Evaluación de Impacto Ambiental y su reglamentación; y a la Ley 96/92 De Vida Silvestre; relacionado a las notificaciones recepcionadas, supuestamente, vía formato escrito, y por correos electrónicos de la institución.
- Solicitud de Informe a Gerencia de Tecnología, información y de la Comunicación (TIC), en el marco de la Resolución DAJ N° 589/22., Por la Cual se da por *concluido* el Sumario Administrativo abierto a firma Industria Nacional del Cemento Vallemí – INC, ubicado en el lugar Individualizado en la Finca N° 52, en el Distrito de San Lázaro – Dpto. de Concepción, por supuesta infracción de la Ley N° 294/93 De Evaluación de Impacto Ambiental y su reglamentación; y a la Ley 96/92 De Vida Silvestre; relacionado a las notificaciones recepcionadas, supuestamente, vía correos electrónicos de la institución en relación al tema del sumario.
- Solicitud de Informe Presupuestario en el Marco de la Resolución DAJ N° 589/22 por la cual se da por concluido el sumario administrativo abierto a la firma INC. Responsable del proyecto Planta Industrial Vallemí INC– por supuesta infracción a la Ley N° 294/93 de Evaluación de Impacto Ambiental y su reglamentación; y a la Ley N° 96/92 de Vida Silvestre, a fin de solicitar informe presupuestaria a partir del ejercicio Fiscal 2019 referente a la disponibilidad de recursos financieros para Adquisición de Certificados de Servicios Ambientales.
- Informe Técnico en el marco de la Resolución DAJ N° 589/22, Por la Cual se da por *concluido* el Sumario Administrativo abierto a de la firma Industria Nacional del Cemento Vallemí – INC, ubicado en el lugar Individualizado Finca N° 52 – Distrito de San Lázaro – Dpto. de Concepción, por supuesta infracción de la Ley N° 294/93 De Evaluación de Impacto

Ambiental y su reglamentación; y a la Ley 96/92 De Vida Silvestre, a fin de informar sobre las Gestiones Administrativas implementadas, para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley N° 3001/06 De Valoración y Retribución de Servicios Ambientales.

- Solicitud Usufructo de máquinas pesadas de la planta Industrial Vallemí en el marco del Proyecto Parque Ecológico Cerro Puku, en Vallemí – Distrito de San Lázaro – Dpto. de Concepción, como medidas de mitigación de impacto ambiental.
- Remisión del resumen de costos referente a Servicios de Monitoreo de Calidad de Aire y Agua, realizados por la Facultad de Ciencia Exactas y Naturales (FACEN) a través de sus Laboratorios de Aire y de Agua, durante el ejercicio fiscal 2021.
- Designación de Representantes para curso de Capacitación en Manejo de Áreas Silvestres Protegidas (ASP), organizada por la Universidad de San Carlos.
- Remisión de documentos, por la cual se informa, que los citados residuos no se utilizan todavía como combustibles en la Fabrica Vallemí, en el marco del Memo N° 424/22 donde solicitan documentos e informes según detalle en el Memorando CGR/DGCGACE N° 18/22, sobre uso de chips de neumáticos, residuos sólidos urbanos, entre otros, en el quemador múltiple del Horno III de la Planta Industrial Vallemí, desde su puesta en funcionamiento hasta el año 2021.
- Remisión de documentos en el marco del Memo N° 424/22, donde se solicita los documentos e informe según detalle en el Memorando CGR/DGCGACE N° 18/22, relacionados a programas y proyectos sostenibles como fuente alternativa de ingreso para los pobladores de las localidades adyacentes a las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) de la INC, como ser promoción de turismo, educación ambiental, prevención de incendios, etc.
- Dictamen Técnico sobre el pedido de la Firma NÚCLEO SA, en el marco de la Carta Interna AL N° 254/22, mediante la cual solicita informe sobre una fracción propiedad de la INC en Vallemí – Finca 52 – Padrón 65, del Distrito San Lázaro, propiedad de la INC.
- Solicitar información al MADES para cálculo del 25% de los Bosques Naturales sobre la delimitación en áreas separadas dentro de la propiedad, o necesariamente, debe corresponder a un mismo lugar; a los efectos de la elaboración de los mapas que se anexaran a la Justificativa Técnica del Proyecto “Declaración de Áreas Silvestres Protegidas de los HUMEDALES” en un superficie mayor a 2.000 hectáreas, que se encuentran dentro de la propiedad de la INC.
- Elaboración de Nota VP – al MADES sobre Construcción Equipamiento y Puesta en marcha de una Planta Procesadora de Cal Agrícola de la INC, referente a la adecuación a la Ley No. 3001/06 Sobre Valoración y Retribución de los Servicios Ambientales,
- Remisión Listado de Caleros, propietarios de hornos de cal ubicada en el área de influencia del Proyecto Parque Ecológico Cerro Puku, solicitado por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES).
- Remisión en formato impreso del Plan de Mejoramiento con las evidencias de las acciones ejecutadas por la institución; en el marco del Memorando No. 503/2022 (Exp. No. 6845/2022), donde solicita la elaboración de un Plan de Mejoramiento sobre los puntos observados por el Equipo de Auditores de la Contraloría General de la República (CGR) durante la Auditoria Ambiental practicada a la Industria Nacional del Cemento – INC.



## ASESORÍA LEGAL

### Gestiones y actividades realizadas en el 2022:

- Elaboración de contratos varios;
- Sumarios administrativos;
- Acompañamiento y asesoría legal en el CIP Villeta y Fabrica Vallemí;
- Verificación de las documentaciones legales de solicitudes (carpetas) de nuevos clientes;
- Fiscalización de aperturas de ofertas económicas;
- Evaluación de ofertas económicas;
- Asesoramiento a todas las Gerencias;
- Contestación (Protestas) al DNCP derivados de las adjudicaciones de UOC;
- Trámites judiciales. -

## 4.5 CONTRATACIONES REALIZADAS

### UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES (UOC)

#### ✚ Ejecución del PAC 2020

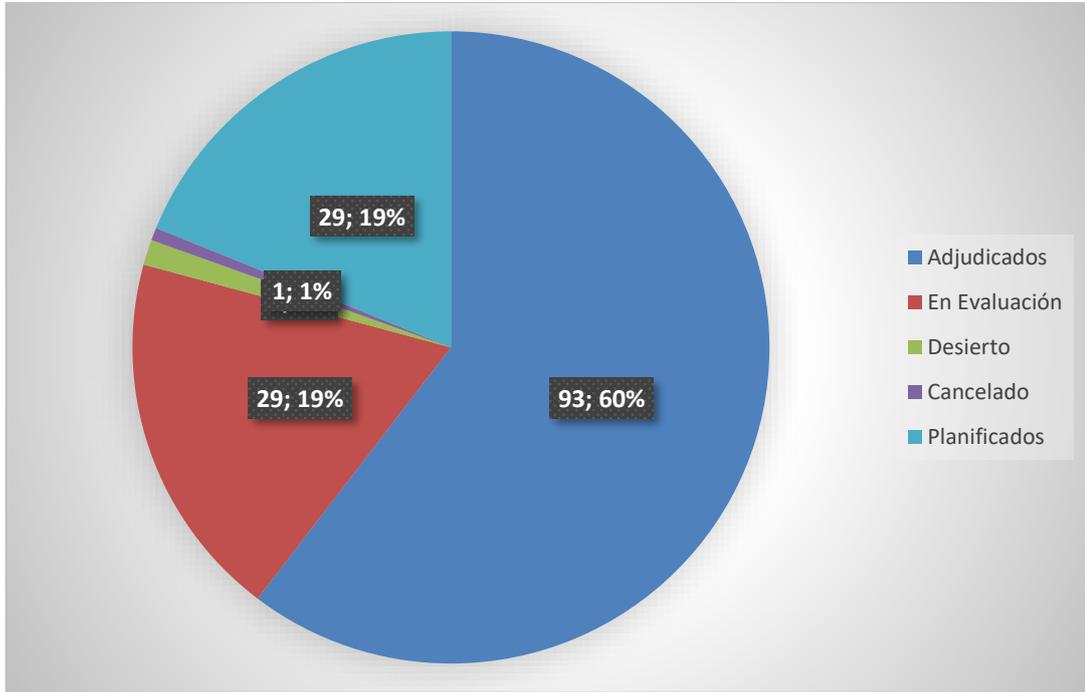
EL Programa Anual de Compras 2021 está compuesto de 155 procesos, resultando un 87% de procesos adjudicados, 4% declarados desiertos, 4% procesos cancelados, y 5% planificados.

#### ESTADO DEL PAC DE LA INC 2021

<i>ADJUDICADOS</i>	93	60 %
<i>DESIERTOS</i>	2	1 %
<i>CANCELADOS</i>	1	1 %
<i>PLANIFICADOS</i>	29	19 %
<i>EN EVALUACIÓN</i>	29	19 %
<i>Total procesos</i>	154	100 %



## EJECUCIÓN DE PAC 2022



DETALLES DE EJECUCIÓN DEL PAC : Ver Anexo 1

### 4.6 Ejecución Financiera

#### GERENCIA FINANCIERA

- ✚ EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS : Ver Anexo 2
- ✚ EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, MENSUAL : Ver anexo 3
- ✚ EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, ACUMULADO : Ver Anexo 4

## 5. INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Acción	Actividades (Acciones a realizar)	Indicadores	Avances de enero a diciembre de 2022 EVIDENCIAS
Acciones conjuntas de entendimiento y cooperación con otras entidades gubernamentales y estamentos de la sociedad.	Se comparten experiencias en cuanto a la mejor forma de promover la integridad, la transparencia y prevenir de la corrupción.	Actividades de capacitación conjuntas con otras entidades: MADES, Municipalidad de Villeta y Vallemí, Asociaciones de mineros, productores de cal viva, entre otras)	<p>Solicitudes de Información pública a otras instituciones:</p> <p>Al MADES: Solitud de información pública al MADES AIP #54.718 y #54.719.- Al INDERT: Exp Indert 8378-2022, Solicitud de Información y documentos.</p> <p>Carta Inter UTAS N° 60/2022. Elevar informe referente al arrendamiento a la Empresa GEOTEC en Vallemí y solicitar trámite al INDERT.</p> <p>Carta Interna UTAS N° 66/2022. Solicitud de verificación e informe técnico sobre infraestructura (muelle) en Cerro Puku.</p> <p>Carta Interna UTAS N° 77/2022. Solicitud de remisión de Nota al SERVICIO NACIONAL DE CATASTRO referente a la visualización finca 52 del distrito de San Lázaro - Vallemí.</p> <p>Carta Interna UTAS N° 87/2022. Elevar informe referente a la solicitud de la Asociación (ITA PORÁ)</p> <p>Solicitudes de arrendamientos dentro de la propiedad de la INC., Empresa ROGGIO S.A.</p>
Proceso de formalización de la actividad minera dentro de la propiedad de la INC en Vallemí.	Se acompaña y verifica el proceso de formalización de la actividad minera dentro de la propiedad de la INC en Vallemí.	Firmas de Convenios con las Asociaciones de mineros.	<p>Suscripción de contratos. <b>(ASOCIACIÓN DE MINEROS Y AFINES SANTA ELENA)</b>. Suscripción de Contrato de Arrendamiento con la firma <b>(INTEGRACIÓN S.A.)</b></p> <p>Suscripción de Contrato de arrendamiento de la Firma <b>(DENTAL)</b> de Fátima Rodríguez.</p> <p><b>Suscripción de contratos (COOMCANOR)</b></p> <p><b>Suscripción de contratos ( Hernán Diógenes Franco Samudio)</b></p> <p><b>Suscripción de contratos (Benito Roggio)</b></p> <p><b>Suscripción de contrato (Dolomita SACI)</b></p>
Regularización de núcleos poblacionales asentados en la propiedad de la INC en Vallemí.	<p>Censo poblacional;</p> <p>Trabajos técnicos de medición en el terreno y marcación de lotes;</p> <p>Apertura de calles;</p> <p>Asignación de lotes a los ocupantes.</p>	Cantidad de familias y personas ocupantes precarios que reciben su documentos de ocupación temporal.	<p>Informe UTAS N° 02/2022. Explotación de canteras y caleras en Cerro Santa Elena cumbre 1, Cerro Puku y adyacencias.</p> <p>Carta Interna UTAS N° 104/2022. Se eleva informe sobre fracción VII-YESO-KUE</p>

### AUDITORÍA GENERAL INTERNA

#### INTRODUCCIÓN

Es importante remarcar que el papel de la Auditoria General Interna es muy importante en una empresa, ya que entre sus funciones está la de resguardar, asesorar y evaluar las áreas de riesgo y control interno. Durante el ejercicio fiscal 2022, tuvimos el valor más importante de parte de la máxima autoridad, para poder concretar los trabajos de la Auditoria: LA CONFIANZA.

Todo el resultado obtenido, desde la planificación, ejecución, informe y seguimiento de Auditoria, no podría ser logrado sin la colaboración, capacitación y profesionalización de cada auditor.

El presente informe, contiene varios aspectos positivos durante el periodo mencionado, como el cumplimiento en un 100% del Plan de Trabajo correspondiente al Ejercicio Fiscal 2022, el cual fue aprobado por Resolución PR N° 503/2021, la calidad y el impacto de los informes emitidos, entre otros, como así también los principales desafíos de cara al futuro.

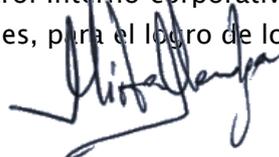
Presentamos este Informe para el conocimiento y fines pertinentes.

#### FUNCIÓN DE LA AUDITORÍA

- ✚ Aseguramiento.
- ✚ Consulta y Asesoría.
- ✚ Orientación al mejoramiento.
- ✚ Evaluador de la gestión del riesgo y control interno de la empresa.
- ✚ Diagnóstico de debilidades.
- ✚ Intercambio de buenas prácticas.

#### Misión:

“Mejorar, asesorar y proteger de forma independiente y objetiva, mediante la evaluación del sistema de Control Interno corporativo, asegurando la efectividad, transparencia y eficiencia de las operaciones, para el logro de los objetivos instituciones.”



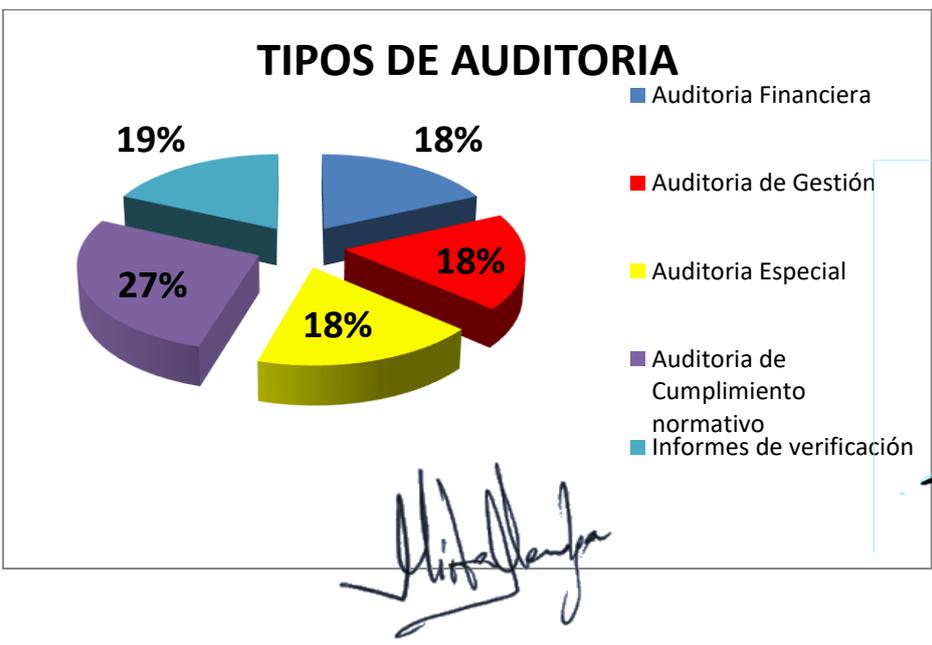
**Visión:**

“Ser un equipo asesor íntegramente tecnificado, comprometido con la excelencia, contribuyendo al fortalecimiento continuo del sistema de control interno corporativo y su gestión de riesgos”

**INFORMES DE AUDITORIA**

Durante el Ejercicio Fiscal 2022, se han realizado varias auditorías, que fueron aprobadas por Resolución PR N° 503/2021 “POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE TRABAJO ANUAL DE AUDITORIA GENERAL INTERNA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022”. A continuación, se expone las auditorías realizadas:

✚ Informe AGI N° 01/2022 "Estados Financieros al 31/12/2021"
✚ Informe AGI N° 02/2022 "Auditoria Continua de materia prima, insumos y productos terminados."
✚ Informe AGI N° 03/2022 "Informe sobre la Gestión Comercial".
✚ Informe AGI N° 04/2022 "Auditoria sobre el Sistema de Control Interno SCI"
✚ Informe AGI N° 05/2022 "Verificación del Cumplimiento de las Políticas de Talento Humano".
✚ informe AGI N° 06/2022 "Auditoria de Gestión Ambiental".
✚ Informe AGI N° 07/2022 "Auditoria Especializada y/o Integral" Procesos Licitatorios.
✚ Informe AGI N° 08/2022 "Auditoria Especializada y/o Integral Rendimiento de Equipos y Maquinarias en Fábrica Vallemí y Villeta.
✚ Informe AGI N° 09/2022 "Informe sobre el Plan de Mejoramiento Institucional PMI 2015/2021.



## Óptimo cumplimiento al Plan de Trabajo Anual 2022”



LOS TRABAJOS DE AUDITORIA SEGÚN EL PLAN DE TRABAJO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022, ARROJARON LAS SIGUIENTES CONCLUSIONES:

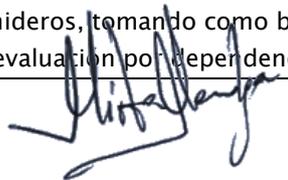
### PRIMER SEMESTRE

<p>INFORME AGI N° 01/2022 AUDITORIA FINANCIERA/AUDITORIA DE ESTADOS FINANCIEROS</p>	<p>INFORME AGI N° 02: AUDITORIA ESPECIAL/MOVIMIENTO DE STOCK–AUDITORIA CONTINUA DE MATERIA PRIMA, INSUMOS Y PRODUCTOS TERMINADOS</p>
<p><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) El Presupuesto de la Industria Nacional del Cemento es elaborado por el Departamento de Presupuesto dependiente de la Gerencia Financiera; el clasificador por Fuente de financiamiento para los ingresos correspondientes al Ejercicio Fiscal 2022 fue la de Recursos Institucionales F.F 30. La Industria Nacional del Cemento como institución del estado se encuentra conectado al Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), en concordancia a la Ley N° 6672/2021 "Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2022". La Ejecución Presupuestaria está dirigida al cumplimiento de las Normas y Políticas empleadas relativas al Presupuesto, y, proteger el Patrimonio de la Entidad.</p> <p>2) Al cierre del año se refleja disminución de los saldos disponibles, comparativamente con el año anterior debido a la disminución de las ventas y por ende la ajustada cobertura de ingresos sobre egresos operativos requeridos para garantizar la marcha productiva y la atención a las erogaciones prioritarias, además del deterioro de los precios de venta que no han podido ser ajustados en la proporción necesaria para los diferentes tipos de cemento, y que sin dudas ha incidido en la liquidez financiera del periodo.</p> <p>3) Se dado continuidad a las obras de infraestructura con el montaje y funcionamiento del Ventilador Tiro Horno, con tecnología de punta y mayor eficiencia para la extracción de gases calientes, como parte esencial para la conclusión del</p>	<p><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) Conforme a los resultados de la comparativa realizada se pudo evidenciar que hay diferencias tanto en los movimientos y existencias de varios materiales expuestos entre el Informe General Diario (IGD) y los datos obtenidos del Sistema SAP (Sistema de Planeación de Recursos Empresariales) desde Enero hasta Abril del 2022, la cual corresponde a la Plantas Fabriles de Vallemí y Villeta, demostrando la necesidad de mejorar la capacitación de los personales involucrados en el manejo del Sistema SAP, considerando las debilidades detectadas en reiteradas Auditorias y/o verificaciones realizadas..</p>

<p>proceso de optimización del Horno III de clinker de Vallemí, específicamente en el marco del Proyecto General de Inversiones, Cambio de Combustible, y contribuirá sin dudas a la eficiencia y mejoramiento de los costos de toda la cadena productiva de bienes.</p> <p>4) Se ha inicio a las obras del Proyecto de Modernización del Sistema de Embolsado para Fábrica Vallemí, según contrato N° 152/2020, apostando al mejor desempeño industrial y comercial en el norte del País, con la incorporación de dichas instalaciones en el año 2022.</p> <p>5) En el periodo 2022 se han realizado análisis de cuentas contables, a efectos de mejorar el control y contenido de los saldos, y se prevé extender el trabajo en el año 2022.</p> <p>En conclusión existen cuentas contables de antigua data del Activo y Pasivo no Corriente, que requieren un trabajo de análisis meticuloso a fin de encarar un saneamiento y depuración de los Estados Contables.</p>	
--	--

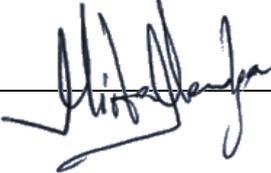
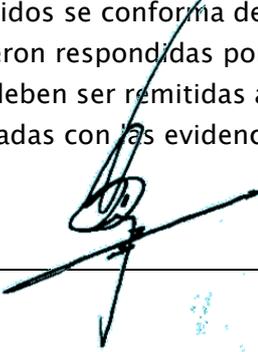
<b>INFORME AGI N° 03</b> <b>AUDITORIA DE GESTIÓN – GERENCIA COMERCIAL</b>	<b>INFORME AGI N° 04:</b> <b>AUDITORIA SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO (SCI) – "CONTROL DE LA IMPLEMENTACIÓN"</b>
<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) De las verificaciones realizadas por esta Auditoria General Interna, en conjunto con la Auditoria General del Poder Ejecutivo (AGPE), y en base a los objetivos propuestos en el encargo podemos concluir que si bien los procesos concernientes a la registración de los ingresos se encuentran en un estado razonable, no así en las cuestiones de índole administrativas tano en el archivo como en la custodia de los documentos comerciales.</p>	<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) Conforme a la evaluación realizada al componente de Control de la Evaluación, se concluye la existencia de debilidades en relación a la implementación efectiva del Sistema de Control Interno en las dependencias a cargo de los responsables de los procesos.</p>

<b>INFORME AGI N° 05</b> <b>VERIFICACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DE TALENTO HUMANO</b>	<b>INFORME AGI N° 06:</b> <b>AUDITORIA DE GESTIÓN "AMBIENTAL"</b>
<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) De acuerdo al Informe y a los documentos verificados podemos concluir sobre la importancia de contar con una buena planificación para la formación y capacitación de los tres frentes de servicios (Fábrica Vallemí, Villeta y Administración Central) para los ejercicios venideros, tomando como base la recolección y evaluación por dependencia</p>	<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) En base a las verificaciones realizadas por esta Auditoria General Interna y en base a los objetivos para la realización del Encargo podemos concluir que si bien los procesos administrativos y de Gestión se encuentran en un estado razonable, es necesario un mayor acompañamiento en los indicadores propuestos en el Plan Estratégico Institucional</p>



<p>sobre las necesidades para formar y capacitar a todos los funcionarios de la Empresa. Además de socializar el resultado del mismo a todos los funcionarios de los distintos niveles y áreas.</p>	<p>para así poder cumplir con las Normativas del Medio Ambientales-</p>
---	---

<p><b>Informe AGI N° 7 AUDITORIA ESPECIALIZADA Y/O INTEGRAL "PROCESO DE COMPRAS</b></p>	<p><b>Informe AGI N° 8 AUDITORIA ESPECIALIZADA Y/O INTEGRAL "EQUIPOS Y MAQUINARIAS EN FABRICA VALLEMÍ Y VILLETA</b></p>
<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) Sobre la base de las documentaciones analizadas concluimos que las mismas se encuentran en forma razonable de acuerdo a la revisión aleatoria efectuada.</p> <p>2) Seguir con el proceso de mejora continua, que garantice las condiciones de contrataciones en cualquiera de sus modalidades, para la eficiente funcionalidad de las actividades de la empresa.</p> <p>Es importante el buen ordenamiento de los legajos licitatorios a fin de facilitar el control de las mismas.</p>	<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>1) No existe un mecanismo ni un plan de mitigación que permitan identificar, analizar y evaluar el control interno de las áreas encargadas, lo cual ocasiona incumplimiento de las Normas y/o Políticas, afectando el objetivo de la Empresa.</p>

<p style="text-align: center;"><b>Informe AGI N° 9 "INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAMIENTO CONSOLIDADO 2015/2022</b></p>
<p style="text-align: center;"><u>CONCLUSIÓN</u></p> <p>De un total de 299 (doscientos noventa y nueve) acciones vencidas al 30/06/2022 fueron cumplidas un total de 84 (ochenta y cuatro) acciones, quedando 215 (doscientos quince) acciones pendientes de ejecución. La composición de los no cumplidos se conforma de: Sin respuesta a la fecha del seguimiento, observaciones que no fueron respondidas por las dependencias a los requerimientos; No aplica, observaciones que deben ser remitidas a otras áreas y Pendientes, son observaciones que no fueron subsanadas con las evidencias proporcionadas.</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 20px;">   </div>

## TRABAJO EN CONJUNTO CON LA AUDITORIA GENERAL DEL PODER EJECUTIVO POR PRIMERA VEZ.

Por Resolución AGPE N° 69/2022 se dispuso "POR LA CUAL SE AUTORIZA LA REALIZACIÓN DE TRABAJOS DE AUDITORIA EN CONJUNTO CON LAS AUDITORIAS INTERNAS INSTITUCIONALES DE LOS ORGANISMOS Y ENTIDADES DEPENDIENTES DEL PODER EJECUTIVO, DE CONFORMIDAD A LO ESTABLECIDO EN LAS DISPOSICIONES LEGALES VIGENTES", el cual sirvió para fortalecer la relación con el Ente Superior de Control, a fin de auditar la gestión comercial por el periodo comprendido del 2022.



Como resultado del mismo, fue emitido el Informe AGI N° 03/2022 de las cuales las recomendaciones fueron las siguientes:

- Se recomienda seguir con las gestiones de actualización de los contratos y documentaciones con los clientes a fin de tener en orden en un 100% las documentaciones obrantes en la Gerencia Comercial.
- Se aconseja seguir con las validaciones de los formatos 93 (procedimientos) mediante la aprobación de la Máxima Autoridad Institucional.
- Se sugiere realizar un seguimiento de los convenios firmados con otras Instituciones y tener en cuenta los dictámenes establecidos por la Asesoría Legal Institucional.
- Se recomienda mejorar los controles establecidos en la custodia de las documentaciones institucionales.
- Se recomienda el trabajo en conjunto entre la Gerencia Comercial e Industrial además de la Unidad de Planificación Estratégica y Programas a fin de elaborar indicadores que permitan cuantificar las proyecciones de ventas.

## MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO PARA LAS INSTITUCIONES PUBLICAS DEL PARAGUAY



Gestión 2022:

- ✚ Elaboración y actualización de formatos MECIP N° 39 Identificación de Procesos.

- ✚ Elaboración y actualización de formatos MECIP N° 45 de Mapa de Procesos.
- ✚ Elaboración y actualización de formatos MECIP N° 93 de Procedimientos.
- ✚ Actualización de datos del cuestionario de control interno institucional en cumplimiento al Plan de Trabajo y al Cronograma de actividades de la Auditoría General Interna.
- ✚ Informe y actualización del Plan de Mejoramiento Institucional.

 <b>INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO</b> SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN DEL CONTROL INTERNO												
Nombre del área:		UNIDAD DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS										
Macroproceso:		GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS										
PROCESO (Factor clave a evaluar)	RIESGO	CONTROL	CUMPLIMIENTO						METAS	% DE AVANCE	OBS.:	RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO
			CUMPLE	NO CUMPLE	EN PROCESO	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	EVIDENCIA					
Plan Estratégico Institucional (PEI)	Incumplimiento de entregas de informes	Informes de las Gerencias/ Plantilla de Excel	X				Semestral	Informe de avances	100%	50%	Los informes de cumplimiento son remitidos a la Auditoría Gral. Interna de la Institución y por su intermedio a la Auditoría General del Poder Ejecutivo (AGPE)	Coordinador de la Unidad de Planificación Estratégica y Programas / Oficial Técnico UPEP
Plan Operativo Institucional (POI)	Incumplimiento de entregas de informes	Informes de las Gerencias/ Plantilla de Excel/ Sistema SPI	X				Mensual/ Semestral	Informe de avances	100%	60%	Los avances se remiten a la Secretaría Técnica de Planificación (STP), a través de la carga al Sistema de Planificación de resultados (SPR)	

- ✚ Realización de Taller de Revisión semestral del Sistema de Control Interno.
- ✚ Elaboración y actualización de formatos referentes a la Identificación y evaluación de Riesgos con las distintas áreas.
- ✚ Elaboración de Formato de Tablero de indicadores con todas las áreas de la institución.
- ✚ Envío de formularios de entrevistas a funcionarios de distintos niveles para evaluar el conocimiento y aplicación de efectivo control interno institucional.



procesos de la institución.

- ✚ Reunión del Equipo Técnico MECIP aprobado por la Máxima Autoridad.
- ✚ Seguimiento y medición del Sistema de Control Interno por Macroprocesos.
- ✚ Generación de datos estadísticos para la toma de decisiones de la alta dirección, a través del relevamiento y análisis de informaciones de interés institucional.

- ✚ Elaboración de Diagrama de Mapa de

## 7. DESCRIPCIÓN CUALITATIVA DE LOGROS ALCANZADOS

### UNIDAD DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN Y SEGURIDAD (UTAS)

Resumen de actividades realizadas (gestión) y logros obtenidos por la Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Seguridad (UTAS) de la INC. en el año 2022:

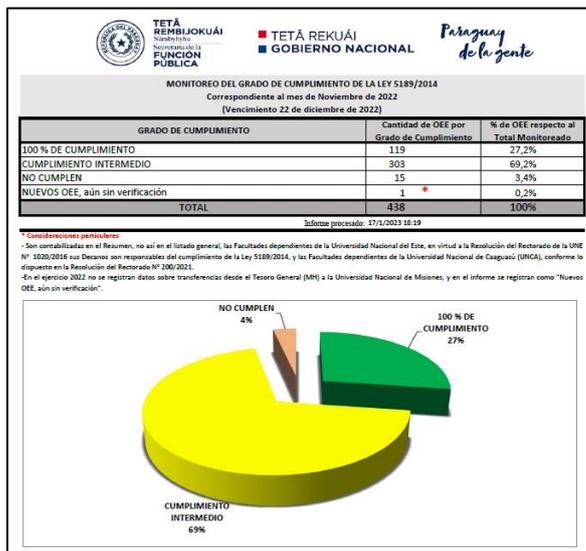
#### b) EN EL CAMPO DE TRANSPARENCIA

La estrecha coordinación y cooperación de la INC con la Secretaría Nacional Anticorrupción (SENAC) por medio de la UTAS ha permitido ubicar nuestra Institución INC en el concierto de las Entidades públicas que cumplen y están al día con las normativas y procedimientos de la de Transparencia Activa e Información Pública establecida por Ley.

Para mejorar los niveles de transparencia de la INC se ha gestionado con Gerencia TIC la actualización de los datos e informaciones exhibidos en la página web de la INC, específicamente en lo referente al cumplimiento de las Leyes 5189/14 y 5282/14.-

**Transparencia activa** es la provisión de información en la página web institucional, conforme lo establece la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14 y la Ley 5282/14 y Decreto N° 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción.

#### Evaluación de La Secretaría de la Función Pública conforme a la Ley 5189/14 y su Decreto reglamentario 4064/14:



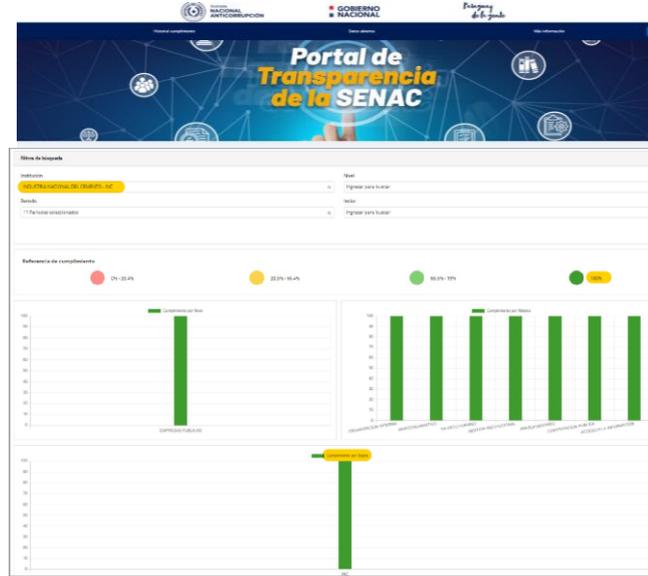
#### Logro:

En todas las evaluaciones del 2022 la INC ha mantenido un NIVEL INTERMEDIO, como el 69 % de las entidades públicas observadas, sin observación alguna.

Esta información puede verificarse en el siguiente Link:

[https://www.sfp.gov.py/sfp/archivos/documentos/Resumen\\_Noviembre\\_2022\\_n4qy2mns.pdf](https://www.sfp.gov.py/sfp/archivos/documentos/Resumen_Noviembre_2022_n4qy2mns.pdf)

**Evaluación de La SENAC a las Entidades del Estado en cuanto a su nivel de transparencia activa, conforme lo establece la Ley 5282/14 y Decreto N° 4.900-16, Plan Nacional Anticorrupción:**



**Logro:** En todo el año 2022 la INC mantiene un porcentaje de 100 % de transparencia en su evaluación mensual realizada por la SENAC, tal como se aprecia en el cuadro de arriba y en el siguiente link:

<https://transparencia.senac.gov.py/portal>

**c) EN EL CAMPO DE LA SEGURIDAD**

**En el campo de la Seguridad se ha realizado:**

- Control y supervisión permanente de todas las actividades desarrolladas por las Divisiones de Seguridad y Vigilancia en sede Central, CIP Villeta y Planta industrial de Vallemí.
- Verificación y actualización de inventario de todas las armas perteneciente a la INC en los tres frentes de trabajo (Central, Villeta y Vallemí)
- Actualización en la Gerencia Financiera / Departamento de Patrimonio referente a la existencia en inventario de Armas registradas en la DIMABEL a nombre de la INC.

**Otras acciones:**

Ante:	Tramite:	Expediente
Presidencia de la INC	Elevar informe sobre necesidades de Personal de Seguridad	
Gerencia Administrativa y de Capital Humano	SANTIAGO RAMÓN VELÁZQUEZ PERALTA CI N° 1.327.958, Legajo N° 3.059, eleva nota reiterando nuevamente su solicitud de exclusión del beneficio de "Disponibilidad".	10035/22
Gerencia Administrativa y	elevar informe sobre movimiento de personal para seguridad y vigilancia.-	1185/22

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

de Capital Humano		
----------------------	--	--

**d) ACTIVIDADES Y TRAMITES REFERENTES A OTRAS EXPLOTACIONES**

Asunto
Gestión y firma de contrato con la ASOCIACIÓN SANTA ELENA
Seguimiento y monitoreo de las disposiciones y compromisos devenidos de la Resolución PR 493/2021 por la cual se acepta la realización de trabajos por parte de varios mineros en dación de pago por deudas de canon
Gestión y comunicación a todos los involucrados del nuevo precio de canon en vigencia a partir del 02-01-2022 (Canon de Gs 6.000 (guaraníes seis mil) por tonelada a percibir de las Asociaciones y Cooperativas que extraen autorizadamente piedras dolomíticas y calcíticas de las canteras en propiedad de la INC en Vallemí)
Solicitar de informe de CANON y de ARRENDAMIENTO DE PREDIOS en Vallemí, por año, entre los años 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021 a la Tesorería Vallemí.
Gestión y firma de nuevo contrato con la firma AGREGSA, de arrendamiento en Vallemí.
Solicitud a AOE de actualización de Listado de socios con Canon pendiente de Pago de extracciones de piedras al 31-Dic 2021 de: Cooperativa Cerro Tigre Ltda.; Asociación de Mineros y Afines Cerro Tigre; Asociación de Mineros Caleros y Afines de Tres Cerros; Asociación ITA MIMBI; Comisión de Futuros Pequeños Cantereros de Cerro Tigre; Asociación de Caleros, Cantereros y afines de Tres Cerros; Asociación ITA YBATE.-
Gestión y firma de contrato de arrendamiento de predio solicitado por la empresa INTEGRACIÓN SA.-
Solicitud de informe pagos y contrato pendientes de firma del Sr. HÉCTOR AZUAGA
Gestión y firma de contrato de arrendamiento de predio de la firma DENTICAL.
Gestión y firma de contrato de arrendamiento de predio solicitado por la firma DOLOMITA SACI.-
Seguimiento de los casos de falta de contrato de arrendamiento de CARLOS ECHAURI, y PEDRO BANMAN FRIESEN. Solicitud de acciones legales.-
Solicitud de informe a AOE de Informe sobre explotación de canteras y caleras en Cerro Santa elena 1, Cerro Puku y adyacencias.-
Gestión y administración de conflicto; manifestación de mineros y caleros de Cerro Santa elena, con cierre de fábrica en Vallemí.-
Gestión y firma de contrato de arrendamiento de predio solicitado por el Sr. HERNÁN DIÓGENES FRANCO SAMUDIO
Gestión y firma de contrato de arrendamiento de predio solicitado por la COOMCANOR Ltda.
Gestión en la adquisición y puesta en funcionamiento de la Báscula Santa Elena.-
Solicitud de verificación e informe técnico sobre infraestructura (muelle) en Cerro Puku
Solicitud de informe sobre extracción de piedras en Cerro Santa Elena
Solicitud de informes y proyecto de rectificación de la Resolución PR 493/2021, en el caso del Sr. Estanislao Julián Ortiz (Resolución PR 208/2022).-
Gestión y firma de contrato presentada por la novel Asociación ITA PORÁ en Cerro Tigre.-
Gestión y firma de contrato de arrendamiento solicitado por la Empresa ROGGIO en Vallemí.
Gestión de trabajos de ordenamiento poblacional en la FRACCIÓN VII- YESO KUE propiedad de la INC Vallemí

Gestión de trabajos de ordenamiento poblacional en la FRACCIÓN VII- YESO KUE propiedad de la INC Vallemí

Gestión de solicitud de arrendamiento de la empresa TRITUCON S.A.

Solicitud de arrendamiento de JACINTO AGUSTÍN CARDOZO

Solicitud de arrendamiento de MAURO RAMÓN GONZÁLEZ

Ocupación furtiva de propiedad por parte de Miguel Torres

Solicitud de modificación de Resolución y contrato de cerro tigre (ASOMICT) e Ita Porã.

## FINAL DE INFORME

### ANEXOS:

Anexo 1 : EJECUCIÓN DEL PAC 2022

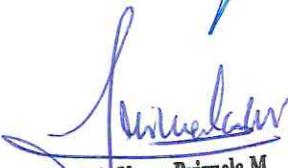
Anexo 2 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS

Anexo 3 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, MENSUAL

Anexo 4 : EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR OBJETO DE GASTO, ACUMULADO

  
**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**  
**Lic. Mirta Mendoza**  
Gestión de Riesgos  
UTAS

  
**Mg. Ma. Luisa Tufari**  
Auditora Interna  
Industria Nacional del Cemento

  
**Abog. María Yrene Brizuela M.**  
Mat. N° 34845  
Industria Nacional del Cemento

  
**INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO**  
**Aldo A. Godzalez**  
Abogado - Mat. 32750  
Asesoría Legal

  
**Lic. Liza Mallada**  
Coordinación - UOG  
I.N.C.

  
**Ing. Aldo Saucedo**  
Jefe de Depto. de Mercadotecnia  
Gerencia Comercial

  
**Lic. Edgar Orihuela**  
Coordinador de Gestión  
Industria Nacional del Cemento

  
**Lic. Gabriel Adorno M.**  
Coordinador Operativo  
Gerencia de Logística  
INC

  
**Ing. Miguel A. Rolón**  
Analista Técnico - MM SAP  
Gerencia Industrial

  
**Lic. Diego Saúl Villalba González**  
Unidad de Planificación  
Estratégica y Programas

**INFORME FINAL RCC CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022  
UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES**

**- ANEXO 1 -**

**EJECUCIÓN DEL P.A.C. DE LA INC AÑO 2022**

#	Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
1	408.344	Servicio de Flete Terrestre.	LPN	12.137.266.491	Adjudicado
2	408.603	Adquisición de Cubiertas para unidades móviles de la fábrica Vallemí.	LPN	1.230.406.636	Adjudicado
3	408.608	Adquisición de Sulfato de Aluminio y Cal en Pasta.	Contratación Directa	71.316.300	Adjudicado
4	408.625	Adquisición de cañones de aire y kits de repuestos.	LPN	1.064.067.552	Adjudicado
5	408.626	Adquisición de Placas de Silicato de Calcio y Bulones para el Horno III de Fabrica Vallemí.	LPN	1.057.986.440	Adjudicado
6	408.638	Adquisición de Ladrillos y Hormigones Refractarios para la Fábrica de Vallemí.	LPN	7.780.053.965	Adjudicado
7	408.643	Contratación de Seguros Varios para la INC.	LPN	1.011.999.996	Adjudicado
8	408.666	Servicio de Auditoría Externa para la INC.	Concurso de Ofertas	229.000.000	Adjudicado
9	408.679	Servicio de flete fluvial.	LPN	40.676.160.000	Adjudicado
10	408.681	Adquisición de Módulos Capacitores Trifásicos, Seccionadores y Contactores para la Parada del Horno III.	Concurso de Ofertas	663.687.891	Adjudicado
11	408.684	Adquisición de Baterías para Unidades Móviles.	Contratación Directa	110.844.093	Adjudicado
12	408.763	Contratación de Servicios de Mantenimiento Preventivo y Correctivo para Equipos de Rayos X .	Concurso de Ofertas	339.020.000	Adjudicado
13	408.874	Adquisición de Termocuplas para la Fábrica de Vallemí.	Contratación Directa	144.050.000	Adjudicado
14	408.879	Adquisición de Laminas, Ángulos, Caños y Perfiles para Fábrica Vallemí	Contratación Directa	125.075.247	Adjudicado
15	408.896	Adquisición de consumibles para máquinas de corte plasma parada de horno Fabrica Vallemí.	Contratación Directa	128.335.808	Adjudicado
16	408.907	Adquisición de Herramientas e Insumos para Fabrica Vallemí.	Contratación Directa	188.934.151	Adjudicado
17	408.914	Adquisición de Artículos Eléctricos para la Parada de Horno III.	Concurso de Ofertas	296.513.300	Adjudicado
18	408.921	Adquisición de Insumos para Parada de Horno III de Fabrica Vallemí.	Contratación Directa	114.414.985	Adjudicado
19	408.922	Adquisición de Placas de Silicato de Calcio para el Horno III de Fábrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	422.522.800	Adjudicado
20	408.923	Adquisición de Cuerpos Moledores para Fábrica Vallemí y CIP Villeta.	LPN	8.033.150.000	Adjudicado
21	408.938	Adquisición de Mangas Filtrantes y Canastillas para la Fabrica Vallemí y el CIP Villeta.	LPN	1.185.796.470	Adjudicado
22	408.946	Adquisición de Combustibles.	Contratación por Excepción	27.280.000.000	Adjudicado
23	408.984	Adquisición de Tornillería de Diversas Medidas para Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	61.131.250	Adjudicado
24	409.000	Adquisición de Bombas Hidráulicas, Motobombas y Cilindro Neumático para el CIP Villeta y Fabrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	537.493.457	Adjudicado
25	409.018	Adquisición de yeso natural importado.	LPN	19.798.896.000	Adjudicado
26	409.022	Adquisición de equipos y herramientas para fabrica Vallemí .	Contratación Directa	11.337.768	Adjudicado
27	409.187	Adquisición de Cilindros, Bombas Hidráulicas y Tubos para Andamios para la Parada del Horno III de Fábrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	685.260.888	Adjudicado
28	409.270	Adquisición de Equipos, Insumos y Licencias de Antivirus para la INC.	Concurso de Ofertas	518.229.404	Adjudicado
29	409.374	Servicio de Mantenimiento General de Unidades Móviles de la Marca Caterpillar de Fábrica Vallemí.	LPN	5.000.000.000	Adjudicado
30	409.375	Adquisición de Cable Flexible Siliconado de Cobre para el CIP Villeta.	Contratación Directa	36.098.960	Adjudicado



#	Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
31	409.388	Adquisición de Repuestos para Mantenimiento Preventivo y Correctivo de Camiones Fuera de Ruta Marca Randon y Müller de Fabrica Vallemí.	LPN	2.107.078.000	Adjudicado
32	409.411	Servicio de Mantenimiento de Captadores de Polvo para Fabrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	531.999.996	Adjudicado
33	409.424	Servicio de Limpieza de Oficinas y Sanitarios de los Tres Frentes de Servicio de la INC.	LPN	2.026.272.756	Adjudicado
34	409.436	Servicio de Copiado, Impresión y Escaneo de Documentos para la INC.	Concurso de Ofertas	403.200.000	Adjudicado
35	409.468	Adquisición y Montaje de Equipos de Protección Eléctrica para Media Tensión del CIP. Villeta.	Contratación Directa	154.557.800	Adjudicado
36	409.477	Contratación de Servicios de Flete Terrestre.	LPN	9.266.680.000	Adjudicado
37	409.528	Servicio de Transporte para Traslado de Funcionarios al CIP Villeta.	Contratación Directa	165.519.000	Adjudicado
38	409.664	Adquisición de Placas de Desgaste, Tornillería y Accesorios para Enfriador Claudius Peters de Fabrica Vallemí.	LPN	2.704.277.060	Adjudicado
39	409.678	Adquisición de Compresores Rotativos a Paletas con Motores Eléctricos para Fábrica Vallemí.	LPN	5.151.258.024	Adjudicado
40	409.882	Servicio de flete fluvial.	Contratación por Excepción	6.779.360.000	Adjudicado
41	409.935	Servicio Técnico de Mantenimiento de los Carros Perforadores Hidráulicos Furukawa HCR-910DS de Fábrica Vallemí.	LPN	2.602.924.452	Adjudicado
42	409.943	Servicio de Asistencia Técnica Especializada en Alimentadores de 23 KV y Transformadores de Potencia del CIP Villeta.	Contratación Directa	73.700.000	Adjudicado
43	409.975	Servicio de Mantenimiento General de Básculas Pesacamiones de Fabrica Vallemí y el CIP Villeta.	Contratación Directa	163.000.000	Adjudicado
44	409.990	Adquisición de Bolsas Vacías para Envases de Cemento.	LPN	18.400.000.000	Adjudicado
45	410.208	Servicio de Mantenimiento General de Unidades Móviles de la Marca Komatsu de Fabrica Vallemí.	LPN	9.000.000.000	Adjudicado
46	410.391	Contratación de Servicios Profesionales Individuales de Consultoría y Asesoría en Asuntos Jurídicos Civiles, Administrativos y Ambientales.	Concurso de Ofertas	340.800.000	Adjudicado
47	410.503	Locación de inmueble para oficina de ventas de la industria nacional del cemento en la ciudad de concepción.	Contratación Directa	33.000.000	Adjudicado
48	410.575	Servicio de Tercerización de Personal Profesional Contable.	Concurso de Ofertas	801.638.400	Adjudicado
49	410.589	Adquisición de Solución para Facturación Electrónica Integrado con SAP .	Contratación Directa	149.493.160	Adjudicado
50	411.769	Servicio mecanizado del manchón y tornillos del accionamiento principal del molino I del Cip Villeta	Contratación Directa	51.706.000	Adjudicado
51	412.927	Adquisición de lubricantes para rodillos de apoyo del horno III.	Contratación Directa	173.833.350	Adjudicado
52	413.004	Adquisición de Insumos para reacondicionamiento del silo 4 del Cip Villeta.	Contratación Directa	167.068.245	Adjudicado
53	415.760	Servicio de ambientación para expo feria de Mariano Roque Alonso.	Contratación Directa	175.495.990	Adjudicado
54	416.317	Servicio de Mano de Obra para Mantenimiento Programado del Horno III de la Fábrica de Vallemí .	Concurso de Ofertas	658.868.600	Adjudicado
55	417.164	Adquisición de Envases Vacíos para Cemento Portland Tipo Puzolánico CPIV-32 para Villeta.	Concurso de Ofertas	979.997.812	Adjudicado
56	417.250	Servicio de Alquiler de Grúa y Pontón para la INC.	LPN	4.045.572.700	Adjudicado
57	417.694	Adquisición de Bolsas para Envases de Cemento CPIV-32.	Contratación por Excepción	7.000.000.000	Adjudicado
58	418.289	adquisición de consumibles y herramientas para parada de fca. Vallemí.	Contratación Directa	83.926.990	Adjudicado
59	418.401	Adquisición de Correas y Kit de Empalmes Remachables para Fabrica Vallemí .	Contratación Directa	195.314.413	Adjudicado
60	418.962	Adquisición de Electroválvulas para las Fábricas Vallemí y el CIP Villeta.	Contratación Directa	130.613.820	Adjudicado
61	419.020	Provisión y Puesta en Marcha de Celdas de Media Tensión de la Planta del CIP Villeta.	Concurso de Ofertas	267.860.921	Adjudicado
62	419.033	Adquisición de Cemento Vulcanizante y Catalizador para Empalme de Cintas Transportadoras de Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	69.532.500	Adjudicado



#	Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
63	419.244	Servicio de internet y vpn de contingencia para los tres frentes de la INC.	Concurso de Ofertas	404.730.240	Adjudicado
64	419.951	Adquisición de Tomillería e Insumos Metálicos para el CIP Villeta.	Concurso de Ofertas	473.098.400	Adjudicado
65	420.170	Adquisición de estructuras para soporte y piezas metálicas varias para la instalación y puesta en servicio del sistemas de descarga a granel (embolsadora) de Fca. Vallemí .	Concurso de Ofertas	525.468.600	Adjudicado
66	420.293	Servicio de Flete Terrestre.	Contratación por Excepción	2.960.000.000	Adjudicado
67	420.791	Adquisición de Insumos Eléctricos para la Instalación del Sistema de Carga a Granel de la Embolsadora Vallemí.	Contratación Directa	39.989.226	Adjudicado
68	420.793	Adquisición de Repuestos para Analizador de Gases para Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	57.546.000	Adjudicado
69	420.855	Adquisición de Insumos para la Impresora de Bolsas de Cemento para Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	121.544.000	Adjudicado
70	420.861	Fabricación de Piezas Metálicas para Diversos Sectores de Fábrica Vallemí y el CIP Villeta.	Contratación Directa	121.599.500	Adjudicado
71	420.915	Diseño y Fundición de Materiales de Acero, Remanufactura de Placas.	Contratación Directa	87.500.000	Adjudicado
72	420.951	Insumos varios de ferretería para embolsadora de Vallemí.	Contratación Directa	42.248.692	Adjudicado
73	420.972	Adquisición y Fabricación de Repuestos y Reparación o Mecanización de Engranajes o Reductores.	Contratación Directa	192.716.000	Adjudicado
74	420.996	Recarga de extintores para la inc.	Contratación Directa	46.317.303	Adjudicado
75	421.265	Adquisición de herramientas y equipos para taller del CIP Villeta.	Contratación Directa	195.990.259	Adjudicado
76	422.157	Adquisición de Envases para Cemento CP IV 32.	Contratación por Excepción	2.877.120.000	Adjudicado
77	422.236	adquisición de Pet coque.	Contratación por Excepción	12.210.000.000	Adjudicado
78	422.350	Servicio de Flete Terrestre.	Contratación por Excepción	1.110.000.000	Adjudicado
79	410.229	Adquisición de útiles de oficina.	Convenio Marco	46.622.000	Adjudicado
80	417.062	Adquisición de Insumos Varios para Ferretería.	Convenio Marco	193.948.106	Adjudicado
81	417.933	Adquisición de Chapas y Perfiles para las fábricas de Vallemí y Villeta.	Convenio Marco	274.475.309	Adjudicado
82	418.453	Adquisición de Electrodo de Diferentes Medidas para la Fábrica de Vallemí.	Convenio Marco	17.093.700	Adjudicado
83	418.717	Adquisición de Resmas de Papel para la INC.	Convenio Marco	42.122.440	Adjudicado
84	418.893	Adquisición de Chapas para las Fábricas de Vallemí y Villeta.	Convenio Marco	160.860.000	Adjudicado
85	418.937	Adquisición de Electrodo y Alambres.	Convenio Marco	27.270.000	Adjudicado
86	419.230	Adquisición de Electrodo variados y alambres .	Convenio Marco	37.992.390	Adjudicado
87	421.407	Adquisición de Rodamientos Accesorios para la Fábrica de Vallemí y CIP Villeta.	Convenio Marco	37.477.000	Adjudicado
88	421.544	Adquisición de Electrodo Varios.	Convenio Marco	867.854	Adjudicado
89	421.617	Adquisición de Rulemanes para Villeta y Vallemí.	Convenio Marco	222.399.500	Adjudicado
90	421.730	Adquisición de Útiles Varios.	Convenio Marco	835.000	Adjudicado
91	421.829	Adquisición de Electrodo para la Fábrica de Villeta.	Convenio Marco	10.000.000	Adjudicado
92	421.831	Adquisición de Insumos Varios para Ferretería.	Convenio Marco	10.000.000	Adjudicado
93	421.999	Adquisición de Chapas de diferentes medidas para las Fábricas de Vallemí y Villeta.	Convenio Marco	814.170.000	Adjudicado
1	409.275	Adquisición de Martilletes Neumáticos y Accesorios para el CIP Villeta y Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	85.477.666	Cancelado
1	408.966	Adquisición de Clinker Importado para el CIP Villeta de la INC.	LPI	43.625.000.000	Desierto
2	421.258	Adquisición de Pet Coque.	Contratación por Excepción	97.293.810.000	Desierto
1.	408.634	Adquisición de Repuestos y Componentes Mecánicos para Ensacadora Flux Tipo RU-12 del CIP Villeta .	Concurso de Ofertas	658.813.176	En Evaluación



#	Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
2.	408.672	Adquisición de Conductores Eléctricos y Empalmes para el CIP Villeta.	Concurso de Ofertas	645.198.340	En Evaluación
3.	408.691	Adquisición de Insumos y Repuestos Eléctricos.	Contratación Directa	46.129.400	En Evaluación
4.	408.695	Adquisición de Soporte de Rodamiento y Filtro Especial para Bomba de Agua.	Contratación Directa	140.000.000	En Evaluación
5.	408.697	Instalación y Puesta en Marcha de Arrancadores Suaves para Elevadores de Cangilones de la Trituradora y el Molino 1 del CIP Villeta.	Contratación Directa	83.286.534	En Evaluación
6.	408.857	Adquisición de Cintas Transportadoras para la Fabrica Vallemí y el CIP Villeta.	LPN	4.780.495.626	En Evaluación
7.	408.866	Adquisición de Filtros Varios.	Concurso de Ofertas	541.218.860	En Evaluación
8.	408.867	Servicio Especializado de Alineación, Balanceo y Análisis de Vibración de Máquinas Industriales del CIP Villeta.	Contratación Directa	90.000.000	En Evaluación
9.	408.894	Adquisición de Válvulas de Acero al Carbono para Fabrica de Vallemí.	Contratación Directa	16.390.320	En Evaluación
10.	409.013	Adquisición de Cámaras de Vigilancia para Vallemí.	Concurso de Ofertas	599.001.334	En Evaluación
11.	409.035	Servicio de Cableado Estructurado con Provisión de Accesorios para la INC.	Concurso de Ofertas	400.000.000	En Evaluación
12.	409.286	Adquisición de Nuevos Extintores de Incendio para Fábrica Vallemí.	Contratación Directa	101.992.000	En Evaluación
13.	409.356	Adquisición de Repuestos Varios para la Embolsadora HAVER & BAKER de la Fábrica de Vallemí.	Concurso de Ofertas	535.945.320	En Evaluación
14.	409.475	Adquisición de Laminas de Fibra Prensada para Compresores.	Concurso de Ofertas	651.000.000	En Evaluación
15.	409.698	Adquisición de Sensores Varios para Fábrica Vallemí	Concurso de Ofertas	768.490.160	En Evaluación
16.	409.895	Servicio de Reparación de Tomo.	Concurso de Ofertas	228.312.000	En Evaluación
17.	410.058	Adquisición de Bebederos Eléctricos para el CIP Villeta .	Contratación Directa	16.575.000	En Evaluación
18.	410.262	Adquisición de PLC y Tarjeta de Memoria para Embolsadora del CIP Villeta.	Contratación Directa	47.186.264	En Evaluación
19.	410.384	Servicio de Publicación en Periódicos.	Concurso de Ofertas	200.000.000	En Evaluación
20.	410.611	Adquisición de equipos de seguridad industrial .	Concurso de Ofertas	868.221.646	En Evaluación
21.	418.432	Servicio de mano de obra para almacenaje, estiba y desestiba de bolsas de cemento.	LPN	8.500.000.000	En Evaluación
22.	420.127	ADQUISICIÓN, PROVISIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE BASCULA DINÁMICA INTEGRADORA PARA EL CIP VILLETA.	Concurso de Ofertas	595.596.600	En Evaluación
23.	420.158	Adquisición y Montaje de Bascula Pesa camiones de Fábrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	342.300.000	En Evaluación
24.	420.744	SERVICIO DE MECANIZADO, RELLENO CON SOLDADURA Y AJUSTE DEL EJE PRINCIPAL TRITURADORA II.	Contratación Directa	32.936.000	En Evaluación
25.	420.749	ADQUISICIÓN DE CALENTADORES ELÉCTRICOS PARA VILLETA.	Contratación Directa	33.916.650	En Evaluación
26.	421.054	ADQUISICIÓN DE GRASERA AUTOMÁTICA.	Contratación Directa	69.000.000	En Evaluación
27.	421.212	Adquisición de Bandejas Portacables Ranuras y Kits de Unión Portacables para Fabrica Vallemí.	Contratación Directa	9.686.020	En Evaluación
28.	421.218	Adquisición de Cubiertas para la Sede Central de la INC.	Contratación Directa	6.360.000	En Evaluación
29.	415.283	Adquisición de Bolsas Vacías para Envases de Cemento para las Fábricas de Vallemí y Villeta .	LPN	31.790.000.000	En Evaluación
1.	408.897	Adquisición de Correas Varias y Kit de Empalmes Remachables para Fabrica Vallemí.	Contratación Directa	175.000.000	Planificado
2.	408.756	Adquisición de Cubiertas Varias para Vehículos de la INC de la Fábrica de Vallemí.	Concurso de Ofertas	863.414.248	Planificado
3.	408.883	Adquisición de Equipos e Insumos de Laboratorio para el CIP Villeta y Fabrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	594.559.725	Planificado



#	Id	Descripción	Modalidad	Total	Estado
4.	408.908	Adquisición de Placas de Desgaste, Rejillas, Tabiques y Accesorios para la Trituradora y el Molino de las Fábricas de Vallemí y Villeta.	LPN	3.658.834.658	Planificado
5.	409.397	Adquisición de equipos de laboratorio.	Concurso de Ofertas	214.852.166	Planificado
6.	409.400	Servicio de Mantenimiento y Reparación de Pontón Flotante.	Concurso de Ofertas	400.000.000	Planificado
7.	409.454	Adquisición de Artículos Eléctricos de media y baja tensión para las Fábricas de Vallemí y Villeta.	LPN	919.000.000	Planificado
8.	409.480	Adquisición de Insumos para Bobinados de Motores	LPN	973.998.244	Planificado
9.	409.631	Adquisición de rectificador de tensión .	Concurso de Ofertas	500.000.000	Planificado
10.	409.637	Reacondicionamiento de Oficinas y Sanitarios del CIP Villeta.	Concurso de Ofertas	550.000.000	Planificado
11.	409.656	Servicio de Acondicionamiento de Contenedores Marítimos para Oficinas de Atención de Visitantes en el Distrito de San Lázaro.	Contratación Directa	75.000.000	Planificado
12.	409.661	Construcción de Cercado perimetral, Oficinas, Baños, Camineros y Accesos para Cerro Tigre y Cerro Santa Elena.	Concurso de Ofertas	300.000.000	Planificado
13.	409.670	Adquisición de Motores Eléctricos.	LPN	945.775.200	Planificado
14.	409.687	Adquisición de Bomba de Fuel Oil.	Contratación Directa	130.000.000	Planificado
15.	409.700	Adquisición de Equipos de Transporte.	LPN	1.000.000.000	Planificado
16.	409.953	Servicio de Reparación de Cojinete de Molino de Cemento de Fabrica Vallemí.	Concurso de Ofertas	589.263.150	Planificado
17.	410.105	Servicio de Mantenimiento de Compresores.	Concurso de Ofertas	300.000.000	Planificado
18.	410.199	Ampliación de Tinglado de Materia Prima.	Concurso de Ofertas	325.000.000	Planificado
19.	410.209	Provisión y montaje de Pararrayos y Puesta a Tierra.	Contratación Directa	150.000.000	Planificado
20.	410.213	Adquisición de Banco de Capacitores del Sistema de Envío.	Contratación Directa	50.000.000	Planificado
21.	410.215	Servicio de Reparación de Sub-Estación.	Contratación Directa	150.000.000	Planificado
22.	410.219	Adquisición de Cisterna Acoplado de 5000 litros.	Contratación Directa	90.000.000	Planificado
23.	418.921	Adquisición de Electrodo AWS para Fabrica de Vallemí.	Convenio Marco	947.167	Planificado
24.	419.599	Adquisición de Rodamientos Varios para las Fábricas de Vallemí y Villeta.	Convenio Marco	222.399.500	Planificado
25.	420.068	Adquisición de Lonas de Poliéster para el CIP Villeta.	Concurso de Ofertas	299.234.000	Planificado
26.	420.410	Adquisición de Chapas Varias para las Fábricas de Vallemí y Villeta.	Convenio Marco	1.843.380.000	Planificado
27.	421.842	Adquisición de chapas para las fábricas de Villeta y Vallemí.	Convenio Marco	1.498.484.000	Planificado
28.	421.924	Útiles de oficina.	Convenio Marco	8.000.000	Planificado
29.	421.930	Adquisición de útiles de oficina.	Convenio Marco	1.000.000	Planificado

### RESUMEN

Adjudicado	93	60%
En Evaluación	29	19%
Desierto	2	1%
Cancelado	1	1%
Planificado	29	19%

  
**DEBILIS FERMÍN CÁCERES**  
 Unidad de Transparencia y Anticorrupción - I.N.C.  
 Coordinador General