



TEKOATY HA MBA' EREREKOPY
AKÁRAPU' ÁRÀ RAPE' APO
Nandatyha
SECRETARÍA
TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN
DEL DESARROLLO ECONÓMICO
Y SOCIAL

■ TETĀ REKUÁI
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay
de la gente

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA
STP -POI
2022 – 2024

Industria Nacional del Cemento

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL PERIODO
2022 – 2024



PERFIL INSTITUCIONAL

Nivel:	Empresas Públicas
Entidad:	Industria Nacional del Cemento
Base Legal de Creación:	LEY 126/69 "ORGÁNICA DE LA INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO (INC)" LEY 1535/99 "DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DEL ESTADO" LEY 2199/03 "DE REORGANIZACIÓN DE LOS ÓRGANOS COLEGIADOS ENCARGADOS DE LA DIRECCIÓN DE EMPRESAS Y ENTIDADES DEL ESTADO PARAGUAYO."
Misión:	PROPORCIONAR PRODUCTOS DE PRIMERA CALIDAD, SATISFACER LA DEMANDA DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN Y CONTRIBUIR A LA ECONOMÍA NACIONAL.
Visión:	SER LA INDUSTRIA CEMENTERA LÍDER EN EL MERCADO NACIONAL, SUSTENTABLE, INNOVADOR Y COMPETITIVO; CLAVE PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS
Diagnóstico General de la Institución:	Ante las dificultades ocasionadas por la PANDEMIA a nivel GLOBAL, el sector de las obras tanto públicas como privadas se ha convertido en el motor que impulsa la reactivación económica mundial, siendo el cemento uno de los componentes claves para el desarrollo y crecimiento económico. Las obras en el país han crecido significativamente apartir de entonces, situación que demanda el fortalecimiento a la industria de la construcción, y para ello, la inc se constituye en un eje trascendental por ser líder en el mercado en su rubro. Por lo tanto, es necesario promover su fortalecimiento institucional para lograr el objetivo deseado, apostando fuertemente a la inversion en infraestructura adecuada para acompañar la dinámica económica y el desarrollo de nuestro país. La Industria Nacional del Cemento ? INC, ha orientado sus esfuerzos al desafío de lograr armonizar su estructura de organización de acuerdo con los lineamientos estratégicos derivados del plan nacional de desarrollo ? pnd 2030, y bajo este enfoque delineó diversas políticas y objetivos de carácter general que coadyuven a apoyar la reactivación de la economía nacional, satisfaciendo la demanda de cemento portland.
Objetivos Generales de la In stitución:	1. FORTALECER LA OPERATIVIDAD DE LAS PLANTAS INDUSTRIALES PARA OPTIMIZAR LA PRODUCCIÓN, CUMPLIENDO CON LAS NORMAS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL. 2. APUNTAR A UNA POLÍTICA COMERCIAL DINÁMICA E INNOVADORA CON VISIÓN A LA DEMANDA EN CONSTANTE AUMENTO DEL MERCADO QUE PERMITA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS. 3. FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO Y DE LA GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS Y SERVICIOS. 4. FORTALECIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN EN CONCORDANCIA A LA MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA. 5. FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL PARA EL CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE Y RACIONAL. 6. GESTIÓN AMBIENTAL EFICIENTE Y APLICACIÓN DE NORMAS DE CALIDAD AMBIENTAL. 7. ADOPCIÓN DE LA CULTURA DE GESTIÓN INTEGRAL DE PROCESOS DE CALIDAD, PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL (GOBERNANZA), EN ACOMPAÑAMIENTO A LOS CAMBIOS ESTRUCTURALES. 8. FORTALECIMIENTO DE CANALES DE COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL DE USO FRECUENTE, SINCRONIZADA CON LAS POLÍTICAS PÚBLICAS DE GOBIERNO CUMPLIENDO LAS DISPOSICIONES ESTABLECIDAS EN LAS LEYES DE TRANSPARENCIA Y ACCESO DE LA INFORMACIÓN
Objetivos Específicos:	1. ALCANZAR UN NIVEL OPTIMO DE PRODUCCIÓN Y SOSTENER EL PROCESO Y LA OPERACIÓN DE LAS PLANTAS INDUSTRIALES. 2. MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA E INNOVACIÓN DE TECNOLOGIA CONFORME A LOS ODS. 3. DIVERSIFICAR LA OFERTA DE PRODUCTOS E INCREMENTAR EL VOLUMEN GLOBAL DE VENTAS, PARA MAYOR PARTICIPACIÓN EN DESARROLLO DEL MERCADO DE LA CONSTRUCCIÓN. 4. MEJORAR LAS CONDICIONES DE FORMACIÓN, BIENESTAR Y RESPONSABILIDAD SOCIAL DEL PERSONAL Y LA ADECUACIÓN DE LOS PERFILES DE PUESTO DE TRABAJO . 5. INNOVAR Y DESARROLLAR PROGRAMAS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS GENERALES CON ENFOQUE AL BIENESTAR DEL PERSONAL. 7. FORTALECER DE NUEVAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN, MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA. 8. GARANTIZAR LA SEGURIDAD DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL. 9. CONTAR CON UNA PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN FINANCIERA ESTABLE CON ESTRATEGIAS CLARAS DE CONTINGENCIA, QUE MEJORE LA EJECUCIÓN INSTITUCIONAL CON ENFOQUE DE RACIONALIDAD. 10. CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS AMBIENTALES Y MEJORA CONTINUA EN EL DESEMPEÑO DE CALIDAD DE LA GESTIÓN AMBIENTAL. 11. INNOVAR LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, OPERACIÓN E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA, ORIENTADA A LA NUEVA CULTURA DE GESTIÓN INTEGRAL. 12. PROMOVER LA MEJORA CONTINUA DE LOS PROCESOS DE LA INSTITUCIÓN Y COADYUVEN AL COMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS, LA MISIÓN Y LA VISIÓN DE NUESTRA EMPRESA. 13. POTENCIAR LA COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA PARA LOGRAR UNA COMUNICACIÓN INTERACTIVA CON LOS CLIENTES Y LA CIUDADANÍA EN GENERAL.



FUNDAMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS / SUBPROGRAMAS / PROYECTOS

Entidad: 25 Industria Nacional del Cemento

Tipo Presupuesto: 1 Programas Centrales

PROGRAMA: 1-1-PROGRAMA CENTRAL

Diagnóstico: DEMANDA INSATISFECHA

Objetivo: null

Base Legal: null

Resultado Intermedio Vinculado	Colaboración del Resultado
--	--

ACTIVIDAD/PROYECTO: 1-1-0-1-ADMINISTRACION CENTRAL

Diagnóstico: 0

Descripción de tareas: ACTIVIDAD CENTRAL

Base Legal:

Unidad Responsable: PRESIDENCIA

ACTIVIDAD/OBRA: 1-ADMINISTRACION CENTRAL-, U.M.: ADM- TIPO: N, Meta 2022: 0

Etiqueta: Planificación Operativa Institucional -

AÑO 2022

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Asunción:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concepción:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
San Pedro:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cordillera:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guaira:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caaguazú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caazapá:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Itapúa:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Misiones:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Paraguarí:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Parana:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Central:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ñeembucú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amambay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canindeyú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pte. Hayes:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boqueron:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Paraguay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Trasp.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alc. Nacional:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Mes:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2023:	2024:
0	0

Resultado Inmediato Vinculado	Colaboración del Producto	Objetivo PND Vinculado
-------------------------------	---------------------------	------------------------

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Guaira:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caaguazú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caazapá:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Itapua:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Misiones:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Paraguarí:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Parana:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Central:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ñeembucú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amambay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canindeyú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pte. Hayes:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boqueron:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Paraguay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Trasp.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alc. Nacional:	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	60.000	60.000	78.000	78.000	78.000	78.000	900.000
Total Mes:	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	78.000	60.000	60.000	78.000	78.000	78.000	78.000	900.000

2023:	2024:
900.000	900.000

Resultado Inmediato Vinculado	Colaboración del Producto	Objetivo PND Vinculado	
DEMANDA SATISFECHA CON PRODUCCIÓN DE CEMENTO DE ALTA CALIDAD.	1	Objetivo PND	Colaboración del Resultado
		2.2.5 LOGRAR UN CRECIMIENTO PROMEDIO DE LA ECONOMÍA, QUE PROPICIE EL DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO.	1