INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: COORDINACIÓN DE PROYECTOS

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Ley de creación	Nº 126/69	Carta Orgánica de la Industria Nacional del Cemento	Artículo Nº 4	Establecer actividades, Productos y Metas del Plan Estrategico Institucional.	Elaboración del Perfil de Proyectos Estrategicos.
Reorganización de Empresas y Organizaciones del Estado	Ley Nº 2199/03	Artículos derogados de la Carta Orgánica	Artículos 9 al 21 derogados Artículos 22 y 23 modificados	Dirección y Consejo de Administración	Funciones del Presidente de la Institución
Decreto de nombramiento	N° 140 del 23-agosto-2023	Nombramiento del Sr. Gerardo Guerreto	Art. 1°	Responsable de dirigir la Industria Nacional del Cemento	Designación de la Máxima autoridad de la INC.
Resolución Interna	Resolución PR N° 137/2019	Por la cual se aprueba el Plan Estrateico Institucional -PEI 2019-2024 de la INC.	Articulos N° 1 y 2	Plan Estrategco Institucional de la Industria Nacional del Cemento.	Elaboración del Perfil de Proyectos Estrategicos.
Presupuesto General de la Nación	Ley Nº 7050/2023	Ley de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2023	Artículos destinados a Entes Descentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Toda la estructura Orgánica de la INC.
Decreto Reglamentario		Decreto que reglamenta la Ley Nº 7050/2023	Artículos destinados a Entes Descentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Toda la estructura Orgánica de la INC.
Contrataciones Públicas	Ley Nº 2051/03	Contratación de Bienes y Servicios	En todos los Artículos	Disposiciones Legales para las Compras Públicas	Procesos para la Elaboración de Pliegos y Condiciones y mecanicismos establecidos para para las adquisiciones y contrataciones de servicios.
Anticorrupción y Transparencia	Ley Nº 5189/14	Ley de Transparencia	En todos los Artículos	Obligatoriedad de proveer información pública	Informes Tecnicos requeridos.
Acceso a la Información Pública Gubernamental	Ley Nº 5282/14	Ley de Acceso a la Información Pública	Artículo Nº 6	Acceso a la Información Pública interna	Informes Tecnicos requeridos.
Modelo Control Interno Mecip-2015	Ley N° 1535/99 Res. CGR N° 377/16	Diseño e Implementación del Mecip Institucional	En todos sus puntos	Manual de Implementación	Definición de procesos y procedimientos.

Elaborado por: Lic. Marlene Aveiro - Técnica Administrativa Fecha: 02/10/2023

Revisado y aprobado por: Arq. Mara Santacruz Ayala - Coord. De Proyectos Fecha: 02/10/2023

Arq. Mara Santacruz
Jefa Unidad de Planificación, Estratégica y Proyectos

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

NORMA DE RQUISITOS MINIMOS MECIP-2015

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO | GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS

FORMATO: Normograma

Nº: 42

(1) Macroproceso: Gestión Ambiental

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
2812-23
Fecha:.....

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
					(7) Nombre
Ley	3001/2006	De Valoración y Retribución de los Servicios Ambientales	Art. 11	Explotación de materia prima y descarga de Clínker	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Decreto	11202/2013	Que Reglamenta la Ley 3001/2006	Art. 8	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Resolución	1502/2014	Que establece mecanismos de adquisición de Certificados de Servicios Ambientales	Art. 2, 5, 6	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Resolución	248/2018	Que deroga el Art. 5 de la Res. 1502/2014	Art. 1	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Resolución	153/2020	Que actualiza el mecanismo de adquisición de Certificados de Servicios Ambientales	Art. 3, 5, 9, 11, 13, 19	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Resolución	165/2022	Que dispone el procedimiento para la implementación del Módulo Servicios Ambientales en el Sistema de Información Ambiental (SIAM)	Art. 4	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado

Emilce Montiel - Coordinación Ambiental INC

Ing. E... Miguel Lezcano

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
(1) Macroproceso: Gestión Ambiental

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
					(7) Nombre
Ley	294/1993	De Evaluación de Impacto Ambiental	Art. 3, 4, 5, 7,	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Decreto	453/2013	Que Reglamenta la Ley 294/93	Art. 2, 4, 9, 10	Extracción de minerales sólidos y sus procesamientos	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Ley	716/1996	De Delitos contra el Medio Ambiente	Art. 7, 8, 15	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Ley	3239/2007	De Recursos Hídricos	Art. 18, 23, 29, 30	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Decreto	7017/2022	Que Reglamenta la Ley 3239/2007	Art. 6,7	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Ley	5211/2014	Del Aire	Art. 3, 12, 24, 28, 29	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Decreto	1269/2019	Que Reglamenta la Ley 5211/2014	Art. 11, 17, 20	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Ley	352/1994	De Áreas Silvestres Protegidas	Art. 3, 4, 7, 9, 23, 24, 32, 35, 41	En los Monumentos Naturales existentes dentro de la propiedad de la INC	Se aplica en el manejo y administración de los Monumentos Naturales (Cavernas) existentes dentro de la propiedad de la INC

Emilce Montiel
Coordinación Ambiental
INC

ing. Miguel Lezcano

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

NORMA DE RQUISITOS MINIMOS MECIP-2015

COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO | GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS

FORMATO: Normograma

Nº: 42

(1) Macroproceso: Gestión Ambiental

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
					(7) Nombre
Ley	3180/2007	De Minería	Art. 4, 8, 15, 17, 18, 19, 35, 36, 41, 50, 61, 62	Extracción de minerales sólidos	Se aplica al proceso de extracción y procesamiento de la materia prima
Ley	251/1993	Que aprueba el Convenio de Cambio Climático	Art. 1	Proceso de producción de Clínker	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado
Ley	2333/2003	Que aprueba el Convenio de Estocolmo	Art. 1	Todo el proceso productivo	Se aplica a aquellos procesos que generen o empleen Contaminantes Orgánicos Persistentes
Ley	3956/2009	Gestión Integral de los Residuos Sólidos	Art. 14, 17, 23, 24, 33	Todo el proceso productivo	Se aplica a todo el proceso productivo, desde la extracción de materia prima hasta el despacho del producto terminado

Elaborado por:	Ing. Miguel Lezcano - Coordinación Ambiental	Fecha: 03 08 - 23
Revisado y Aprobado por:	Sra. Emilce Montiel - Coordinación Ambiental	Fecha: 04 08 - 23

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

TETÃ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: GESTIÓN FINANCIERA

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Ley	Nro 1535 del 20/12/1999	Administración Financiera del Estado/ Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)	En todos sus Artículos	Disposiciones Administrativas y legales	Sub Gerencia de Contabilidad.Anteproyecto/Certificación de Disponibilidad Presupuestaria/Modificaciones Presupuestarias/Informes/División Ingresos/División Egresos/División Rendición de cuentas.
Ley	Ley Nº 7050 del 04/01/2023	Ley de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2023	Artículos destinados a Entes Descentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Sub Gerencia de Contabilidad.Anteproyecto/Certificación de Disponibilidad Presupuestaria/Modificaciones Presupuestarias/Informes/División Ingresos/División Egresos/División Rendición de cuentas.
Decreto	Nº 8759 del 26/01/2023	Reglamentario de la Ley Nº 7050/2023 "Que Aprueba el PGN 2023"	En todos sus Artículos	Disposiciones Administrativas y Legales	Sub Gerencia de Contabilidad.Anteproyecto/Certificación de Disponibilidad Presupuestaria/Modificaciones Presupuestarias/Informes/División Ingresos/División Egresos/División Rendición de cuentas.
Ley	Nº 2051 del 21/01/2003	De Contrataciones Públicas	En todos sus Artículos	Disposiciones Legales para la aplicación de impuestos fiscales.	Sub Gerencia de Contabilidad. Certificado de Disponibilidad Presupuestaria.División Egresos.
Ley	Nº 7021 del 09/12/2022	De Suministro y Contrataciones Públicas	En todos sus Artículos	Disposiciones Administrativas y Legales	Sub Gerencia de Contabilidad. Certificado de Disponibilidad Presupuestaria.División Egresos.
Decreto	2992 del 09/12/2019	Reglamentario de la Ley de Contrataciones Públicas	En todos sus Artículos	Disposiciones Administrativas y Legales	Sub Gerencia de Contabilidad. Certificado de Disponibilidad Presupuestaria.División Egresos.
Decreto	Nº 8127 del 03/03/2000	Decreto que reglamenta la ley Nº 1535/99	En todos sus Artículos	Disposiciones Administrativas y Legales	Sub Gerencia de Contabilidad. Anteproyecto/Certificación de Disponibilidad Presupuestaria/Modificaciones Presupuestarias/Informes/División Ingresos/División Egresos/División Rendición de cuentas.

Rose Mary Martínez
Lic. en Contabilidad
RUC: 783678-3

Rosa Acosta Fernández
Contadora Pública
RUC 945939-1

Econ. Luis Ignacio Camarra Ojeda
Gerente Financiero
Industria Nacional del Cemento

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

TETÃ REKUÁI Paraguay
GOBIERNO NACIONAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: GESTIÓN FINANCIERA

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Ley	Nro. 6380 del 25/09/2019	De modernización y simplificación tributaria.	En todos sus Artículos	Disposiciones Legales para la aplicación de impuestos fiscales.	Sub Gerencia de Contabilidad. Departamento de Costos.
Decreto	Nro. 3107 del 19/12/2019	Por el cual se reglamenta el Impuesto al Valor Agregado (IVA)	En todos sus Artículos	Disposiciones Legales para la aplicación de impuestos fiscales.	Sub Gerencia de Contabilidad
Decreto	Nro. 3182 del 30/12/2019	Por el cual se reglamenta el Impuesto a la Renta Empresarial (IRE)	En todos sus Artículos	Disposiciones Legales para la aplicación de impuestos fiscales.	Sub Gerencia de Contabilidad
Decreto	Nro. 3181 del 30/12/2019	Por el cual se reglamenta el Impuesto a la Renta de No residentes (INR).	En todos sus Artículos	Disposiciones Legales para la aplicación de impuestos fiscales.	Sub Gerencia de Contabiloidad/División Egresos.
Decreto	Nro. 20132 del 2003	Manual de Normas y Procedimientos para la administración, uso, control, custodia, clasificación y contabilización de los Bienes del Estado.	En todos sus Artículos	Bienes patrimoniales	Sub Gerencia de Contabilidad.División Control e Inventario de Bienes/División Revalúo y depreciación de Bienes/División Pstrimonio Villeta/División Patrimonio Vallemí.
Resolución	Nro. 90 del 11/05/2021	Por el cual se implementa el registro electrónico de comprobantes de ventas y compras, de Ingresos y egresos en el Sistema Marangatú.	En todos sus Artículos	Migración de datos de ventas y compras al Sistema Marangatu de la Subsecretaria de Estado de Tributación.	Sub Gerencia de Contabilidad
Ley	Nro. 6511 del 15/04/2020	Que establece disposiciones genrales sobre el otorgamiento de viaticos en la administración pública.	En todos sus Artículos	Rendición de Viáticos.	Sub Gerencia de Contabilidad/División Rendición de cuentas.

Elaborado por: Rose Mary Martínez/Rosa Acosta	Jefe Dpto. Mecip-Responsable de su Implementación.	**Fecha:** 03/08/2023
Revisado y Aprobado por:	Unidad Planificación Estratégica, Programas y Proyectos.	**Fecha:** 04 08 - 23

Rose Mary Martínez
Lic. en Contabilidad
RUC: 783678-3

Rosa Acosta Fernández
Contadora Pública
RUC 945939-1

Luis Fabricio Gamarra Ojeda
Gerente Financiero
Industria Nacional del Cemento

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: ASESORÍA LEGAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Decreto Reglamentario	Nº 8127/00	Decreto que reglamenta la ley Nº 1535/99	En todos los Artículos	Disposiciones Administrativas y Legales	Procesos de las Gerencias: Financiera, GACH, Comercial, Industrial y UOC
Presupuesto General de la Nación	Ley Nº 7050/2023	Ley de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2023	Artículos destinados a Entes Descentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Toda la estructura Orgánica de la INC.
Decreto Reglamentario	N° 8759/2023 27/01/2023	Decreto que reglamenta la Ley Nº 7050/2023	Articulos destinados a Entes Descentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Toda la estructura Orgánica de la INC.
Contrataciones Públicas	Ley Nº 2051/03 Ley N° 7021/2022 (falta Reglamentación)	Contratación de Bienes y Servicios	En todos los Articulos	Disposiciones Legales para las Compras Públicas	Análisis Legal
Decreto Reglamentario	N° 21009/03	Decreto quien reglamenta la Ley Nº 2051/03	En todos los Artículos	Disposiciones Legales para las Compras Públicas	Apertura de Sobres - Análisis Legal

Abog. Alberto D. [illegible]
Mat. C.S.J. Nº 7848
Asesor Legal

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: ASESORÍA LEGAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Función Pública	Ley Nº 1626/00	Ley de la Función Pública	En todos los Artículos	Disposiciones jurídicas que regulan la situación de los Funcionarios y empleados Públicos	Normativa reglamentaria utilizada en los Sumarios Administrativos y Dictamenes Juridicos en relacion a los Funcionarios permanentes de la Institución
Procedimientos Administrativos	Ley N° 6715/21	Ley que establece el regimen juridico de los actos administrativos	En todos los Artículos	Regular los diferentes procedimientos administrativos	Normativa reglamentaria utilizada para los procedimientos administrativos
Decreto	360/2013 20/09/2013	Procedimiento Sumarial	En todos los Artículos	Regula el Procedimiento Sumarial Administrativo para	Sumarios Administrativos
Contencioso Administrativo	Ley N° 1462/35	Ley que establece el Procedimiento para lo Contencioso Administrativo	En todos los Artículos	Regula los recursos administrativos en contra de los actos o decisiones emitidos por dependencias del Estado	Normas Juridicas para la sustanciación de procesos contenciosos - administrativos
Código Civil y Procesal Civil	Ley N° 1.183/85 Ley N° 1.337/88 20/10/1988	Ley Civil y Procesal Civil Paraguayo	En todos los Artículos	Regula las relaciones civiles entre las personas fisicas y juridicas, públicas o privadas	Normativa utilizada en casos de Juicios Civiles Representación de la INC como Demandante o Demandado
Código Laboral y Procesal Laboral	Ley N° 213/93 29/10/1993	Ley Laboral	En todos los Artículos	Regula las relaciones entre los trabajadores y empleadores	Normativa utilizada en Juicios Laborales Representación de la INC como Demandante o Demandado

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: ASESORÍA LEGAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Anticorrupción y Transparencia	Ley Nº 5189/14	Ley de Transparencia	En todos los Artículos	Obligatoriedad de proveer información pública	Normativa reglamentaria utilizada por la Unidad Anticorrupción y Transparencia.
Comercial	Res. PR N° 127/2019	Segmentación de Clientes	Articulo 3°	Establece una politica de Segmentación de clientes y la adecuación de los requisitos para su habilitación	Análisis de documentos - Habilitación de Clientes
Comercial	Res. PR N° 248/2020	Contratos de Compra - venta de Cemento	Articulo 3°	Establece el modelo de Contrato de Compra Venta de Cemento	Verificación de Contratos
Modelo Control Interno Mecip-2015	Ley N° 1535/99 Res. CGR N° 377/16	Diseño e Implementación del Mecip Institucional	En todos sus puntos	Manual de Implementación	Departamento Mecip-Gestión de Calidad. CCI

Elaborado por:	**Abg. Cynthia Melgarejo - Abogada Dictaminante**	**Fecha: 02-08-2023**
Revisado y Aprobado por:	**Abg. Alberto Rivero - Asesor Jurídico**	**Fecha: 03-08-2023**

Abg. Cynthia Melgarejo
Mat. C.S.J. 40.769
Asesoría Legal

Abg. Alberto D. Rivero Montalvo
Mat. C.S.J. Nº 7542
Asesor Legal
I.N.C.

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP -
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO

TETÃ REKUÁI GOBIERNO NACIONAL Paraguay de la gente

COMPONENTE: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR: MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO: Normograma
Nº: 42
MACROPROCESO: ASESORÍA LEGAL

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

Jerarquía de la Norma	Número / Fecha	Título	Artículo	Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica
Constitución Nacional	20/6/1992	La Suprema Ley de la República del paraguay	En todos los Artículos	Establece una detallada serie de derechos civiles, politicas, económicas, sociales y culturales.	Dictamenes y Escritos Judiciales de diferentes fueros en el cual la Institución es Demandante o Demandado.La Constitución Nacional establece la existencia de órganos de autoridad, sus facultades y limitaciones, así como los derechos de los individuos y las vías para hacerlos efectivos.
Ley de creación	Nº 126/69	Carta Orgánica de la Industria Nacional del Cemento	Artículos 1 al 8	Crea la Entidad denominada Industria Nacional del Cemento, como ente Autártico.	Dictámenes en la cual es importante mencionar la Carta Orgánica de la I.N.C.
Reorganización de Empresas y Organizaciones del Estado	Ley Nº 2199/03	Artículos derogados de la Carta Orgánica	Artículos 9 al 21 derogados Artículos 22 y 23 modificados	Dirección y Consejo de Administración	Funciones del Presidente de la Institución
Decreto de nombramiento	N° 2532/2019 18/09/2019	Nombramiento del Abg. Ernesto Julián Benítez Petters	Art. 1°	Responsable de dirigir la Industria Nacional del Cemento	Designación de la Máxima autoridad de la INC.
Administración Financiera del Estado	Ley Nº 1535/99	Administración Financiera del Estado	Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF	Disposiciones Administrativas y legales	Procesos de las Gerencias : Financiera -GACH-UOC

Abog. Alberto D. Rivero Manacorda
Mat. C.S.J. Nº 7502
Asesor Legal

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

"SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 — 1870"

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI RETÃ

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE : DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR : MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO : NORMOGRAMA
Nº : 42
(1) MACROPROCESO : Gestión de Tecnología de la Información y la Comunicación.

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica (7) Nombre
Constitución Nacional	20/06/1992	Constitución Nacional	Capitulo VIII	Explotación de materia prima,Producción y comercialización de cemento y derivados.	Todos los Procesos,desde Explotación de Materia Prima hasta la Comercialización de Cemento y Derivados.
Ley de creación	Nº 126/69 07/octubre/69	Carta Orgánica de la Industria Nacional del Cemento	Creación de la Industria Nacional del Cemento	Explotación de materia prima,Producción y comercialización de cemento y derivados.	Todos los Procesos,desde Explotación de Materia Prima hasta la Comercialización de Cemento y Derivados.
Reorganización de Empresas y Organizaciones del Estado	Ley Nº 2199/03	Artículos derogados de la Carta Orgánica	Artículos 8 al 21 derogados Artículos 22 y 23 modificados	Dirección y Consejo de Administración	Funciones del Presidente de la Institución
Decreto de nombramiento	Nº 2532/2019	Nombramiento del Sr. Ernesto Julian Benitez Petters		Responsable de dirigir la Industria Nacional del Cemento	Designación de la Máxima autoridad de la INC.
Función Pública	Ley Nº 1626/00	Ley de la Función Pública	En todos los Artículos	Disposiciones Jurídicas que regulan la situación de los Funcionarios y empleados Públicos	Normativa reglamentaria utilizada en los procesos de la Gerencia de Personas y DO.
Anticorrupción y Transparencia.	Ley Nº 5189/14	Ley de Transparencia	En todos los Artículos	Obligatoriedad de proveer información pública	Normativa Reglamentaria utilizada por la Unidad Anticorrupción y Transparencia.
Acceso a la Información Pública Gubernamental.	Ley Nº 5282/14	Ley de Acceso a la Información Pública	Artículo Nº 6	Acceso a la Información Pública Interna.	Normativa reglamentaria utilizada por la Unidad Anticorrupción y Transparencia.
Decreto Reglamentario	2929/15	Decreto que reglamente la ley Nº 5386/15	Articulos destinados a Entes Desentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Procesos de las Gerencias: Financiera,GPDO,Comercial,Industrial y UOC
Presupuesto General de la Nación	Ley Nº 7050/2023	Ley de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2023	Articulos destinados a Entes Desentralizados y con Fuente de Financiamiento 30	Disposiciones dirigidas a Ingresos y Egresos	Procesos de las Gerencias: Financiera,GPDO,Comercial,Industrial y UOC
ISO 27001	ISO 27001	Normas sobre Gestion de Seguridad de la Informacion	En todos los Artículos	Conjunto de estándares desarrollados por la ISO "International Organization for Standardization" e IEC "International Electrotechnical Commission" que proporciona un marco de "Gestión de Seguridad dela Informacion"	Organización y Planificacion de la Gerencia TIC
Ley del Poder Legislativo	Ley Nº 6562/2020	De la reduccion de la utilización de papel en la Gestión Pública y su reemplazo por el formato digital	Todos los articulos	Ir planficando, tomando medidas de modo a dejar de imprimir en papel y pasar al formato digital, cumpliendo con todas la leyes vigentes.	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. Brindar Servicio y soporte. Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la comunicación dentro de la INC
Ley del Poder Legislativo	Ley Nº 6207//2018	Que crea el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación y Establece su Carta Organica	Todos los articulos	Dicta Resoluciones, Normas, Reglamentaciones, Guias y otro tipo de documentos que afectan directamente a los Entes Publicos y deben ser cumplidos.	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. Brindar Servicio y soporte. Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias a traves de lo que la Gerencia TIC debe hacer o adecuarse segun lo dictado por el MITIC
Ley del Poder Legislativo	Ley Nº 4017/2010	De la validez jurídica de la firma electrónica, la firma digital, los mensajes de datos y el expediente electrónico.	Todos los articulos	Ir planficando, tomando medidas de modo a cumplir con la presente ley.	Procesos: - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la firma digital y la interaccion con otras Entidades.
Ley del Poder Legislativo	Ley Nº 6822/2021	De los servicios de confianza para las transacciones electrónicas, del documento electrónico y los documentos transmisibles electronicos,	Todos los articulos	De los servicios de confianza para las transacciones electrónicas, del documento electrónico y los documentos transmisibles electronicos,	Procesos: - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias que interactuan con otras entidades intercambiando documentos digitales o electronicos.

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

"SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 — 1870"

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI RETÃ

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE : DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR : MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO : NORMOGRAMA
Nº : 42
(1) MACROPROCESO : Gestión de Tecnología de la Información y la Comunicación.

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica (7) Nombre
Decreto Poder Ejecutivo	Decreto Nº 7576/2022	Por el cual se reglamentan articulos de la Ley Nro 6822/2021 "De los servicios de confianza para las transacciones electrónicas, del documento electrónico y los documentos transmisibles electronicos".	Todos los articulos	Reglamentan articulos de la Ley Nro 6822/2021 "De los servicios de confianza para las transacciones electrónicas, del documento electrónico y los documentos transmisibles electronicos".	Procesos: - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias que interactuan con otras entidades intercambiando documentos digitales o electronicos.
Resolucion de la Direccion Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP)	Res Nº 133/2016	Por la cual se establecen los Estándares de Especificaciones Tecnicas para Compras Públicas de Equipos Informáticos de Computadoras de Escritorio (desktop) tipo1, 2, 3 y Computadoras portátiles (Notebook tipo 1, 2, 3"	Todos los articulos	En las especificaciones tecnicas de compras de equipos informaticos se debe utilizar los estandares de la SENATIC, que ahora es MITIC	Procesos: - Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta a la compra de hardware que tienen especificaciones tecnicas en la pagina del MITIC, y tambien afecta a los procesos de la UOC.
Resolucion de la Direccion Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP)	Res Nº 3209/2016	Por la cual se dispone la utilizacion obligatoria de las especificaciones tecnicas establecidas por la SENATIC en los procesos de contrataciones cuyo objeto sea la adquisicion de equipos informaticos	Todos los articulos	Utilizacion obligatoria de las especificaciones tecnicas establecidas por la SENATIC en los procesos de contrataciones cuyo objeto sea la adquisicion de equipos informaticos	Procesos: - Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta a la compra de hardware que tienen especificaciones tecnicas en la pagina del MITIC, y tambien afecta a los procesos de la UOC.
Decreto Poder Ejecutivo	Decreto Nº 6234/2016	Por el cual se declara de interés Nacional la aplicación y el uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en la Gestión Publica, se define la estructura minima con la que debera contar y se establecen otras disposiciones para su efectivo funcionamiento.	Todos los articulos	Declarese de Interes Nacional y de relevancia estrategica para el logro de una gestión publica transparente y eficiente, la aplicación y el uso de las Tecnologias de la Informacion y Comunicación (TIC) y, en consecuencia, ordénase que los Ministerios del Poder Ejecutivo, las Secretarías Nacionales y Ejecutivas de la Presidencia de la República y demas instituciones dependientes del Poder Ejecutivo, tanto de la Administración Central como las Entidades y Organismos Descentralizados, Autonomos y Autarquicos, las empresas publicas y las sociedades anónimas en las que el Estado sea socio mayoritario, cuenten con una única area especializada (con rango de Dirección General o equivalente) con la denominación de "Tecnologias de la Información y Comunicación", bajo dependencia directa de la máxima autoridad de cada institución.	Estructura Organica de la Institucion
Decreto Poder Ejecutivo	Nº 8942/2023	Por la cual se aprueban el "PLAN NACIONAL TIC PARAGUAY 2022-2030 ESTABLECIENDO LOS LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DIGITAL, EL GOBIERNO DIGITAL, LA INNOVACION, EL TALENTO TIC, Y LA CIBERSEGURIDAD"	Todos los articulos	Aprueba el PLAN NACIONAL TIC PARAAGUAY 2022-2030	Procesos: - Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion de la SENATICS	Res. Nº 115/18	Por el cual se aprueba la "Guia de Controles Criticos de Ciberseguridad"	En todos los Articulos	Aprueba los Controles Criticos de Ciberseguridad, de uso obligatorio en las OEE, un conjunto de acciones, priorizadas, ampliamente analizadas y de efectividad probada que pueden ser tomadas por las organizaciones para mejorar su nivel de ciberseguridad, como una iniciativa de estandarizar, ordenar, priorizar y medir los esfuerzos en ciberseguridad que estan llevando a cabo los organismos paraguayos, de modo a construir un ciberespacio seguro y resiliente.	Procesos: - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion de la SENATICS	Res. Nº 118/18	Por el cual se aprueba los Criterios minimos de seguridad del software	En todos los Articulos	Establece aquellos criterios de seguridad minimos que una institución debe contemplar en los requerimientos para el desarrollo y adquisición de software e implementaciones con software de terceros de modo a poder cumplir con los controles establecidos en la "Guia de Controles Criticos de Ciberseguridad", Estos criterios de seguridad son aplicables al software desarrollado internamente por las instituciones públicas, adquirido de una empresa o desarrollador tercerizado y/o a través de donaciones a la institución.	Procesos: - Desarrollo e implementación de Sistemas de TI Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion MITIC	Res. Nº 432/2019	Por la cual se aprueban Las directivas de Ciberseguridad para canales de comunicación oficial del Estado	Todos los articulos	Aprueban Las directivas de Ciberseguridad para canales de comunicación oficial del Estado	Procesos: - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

"SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 —1870"

GOBIERNO del PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE : DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR : MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO : NORMOGRAMA
N° : 42
(1) MACROPROCESO : Gestión de Tecnología de la Información y la Comunicación.

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica (7) Nombre
Resolucion MITIC	Res. N° 699/2019	Por la cual se actualiza los Criterios minimos de seguridad para el desarrollo y adquisición de software, aprobados por Resolución SENATICs Nro 118/2018 de fecha 14 de agosto de 2018.	Todos los articulos	Actualiza los Criterios minimos de seguridad para el desarrollo y adquisición de software.	Procesos: - Desarrollo e implementación de Sistemas de TI Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion MITIC	Res. N° 733/2019	Por la cual se aprueban el "Modelo de Gobernanza de Seguridad de la Información"	Todos los articulos	Aprueban el "Modelo de Gobernanza de Seguridad de la Información"	Procesos: - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion MITIC	Res N° 346/2020	Por el cual se aprueba e implementa el reglamento de reporte obligatorio de incidentes cibernéticos por parte de los organismos y entidades del Estado (OEE), al Ministerio de Tecnologias de la Informacipón y Comunicación (MITIC)	Todos los articulos	Reglamento de reporte obligatorio de incidentes cibernéticos por parte de los Organismos y Entidades del Estado (OEE)	Procesos: - Gestión de la Seguridad de la Información.
Resolucion MITIC	Res N° 529/2020	Por el cual se aprueba el reglaentación de las atribuciones y competencias del MITIC en materia de delegación y administración de dominios del tercer nivel tipo "gov.py"	Todos los articulos	Reglamentación de atribuciones y competencias del MITIC en materia de delegación y administración de dominios del tercer nivel tipo "gov.py"	Procesos: - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion MITIC	Res N° 218/2020	Por el cual se actualizan los lineamientos del Portal Unico de Gobierno y Tramites en linea del MITIC	Todos los articulos	Lineamientos del Portal Unico de Gobierno y Tramites en linea del MITIC	Procesos: - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Resolucion MITIC	Res. N° 277/2020	Por el cual se actualiza la "Guia de Controles Críticos de Ciberseguridad del MITIC"	En todos los Articulos	Actualiza la "Guia de Controles Críticos de Ciberseguridad del MITIC"	Procesos: - Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC.
Decreto del MITIC	Decreto N° 4845/21	Por el cual se reglamenta la Ley Nro 6562/2020 "de la reduccion de la utilización de papel en la gestión pública y su reemplazo por el formato digital	Todos los articulos	Ir planficando, tomando medidas de modo a dejar de imprimir en papel y pasar al formato digital, cumpliendo con todas la leyes vigentes.	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. Brindar Servicio y soporte. Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la comunicación dentro de la INC
Resolucion MITIC	Res N° 711/2022	Por la cual se aprueban la Especificaciones Tecnicas Estandares para la adquisición de equipos informáticos de computadoras de escritorio (desktop) y portátiles (Notebooks) para las instituciones públicas, y se abrogan las resoluciones SENATICs Nro 133/2016 y 198/2016.	Todos los articulos	Especificaciones técnicas estándares para compra de equipos informáticos (de escritorio y portátiles)	Procesos: - Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta a la compra de hardware que tienen especificaciones tecnicas en la pagina del MITIC, y tambien afecta a los procesos de la UOC.
Resolucion de la Presidencia de la INC	Res.PR N° 104/2020	Resolucion que aprueba la Politica de Seguridad de la Información de la INC	Todo el documento	Dirigida a todas las Gerencias de la INC y especialmente a la Gerencia TIC, son lineamientos y principios que direccionan y apoyan la seguridad de la Informacion, a la vez de mantener la integridad de la informacion y minimizar el impacto de vulnerabilidades e incidentes de seguridad tecnológica.	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. Brindar Servicio y soporte. Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la comunicación dentro de la INC
Resolucion de la Presidencia de la INC	Res.PR N° 208/2020	Por la cual se aprueba la Politica de Administracion de Recursos de Tecnología de la Información, el reglamento de uso del servicio de Internet Institucional y el reglamento de uso del Correo Electronico institucional y mensajeria instantanea del la INC	Todo el documento	- Politica de administración de recursos de Tecnología de la Información. - Reglamento de uso del servicio de internet institucional. - Reglamento de uso del correo electronico insititucional y mensajeria instantanea.	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. Brindar Servicio y soporte. Gestión de la Seguridad de la Información. Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la comunicación dentro de la INC

mecip 2015

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO - MECIP
COMPONENTE CORPORATIVO DE CONTROL ESTRATÉGICO

"SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 — 1870"

GOBIERNO DEL PARAGUAY | PARAGUÁI REKUÁI

INDUSTRIA NACIONAL DEL CEMENTO
DOCUMENTO REVISADO POR EL COMITÉ DE CONTROL INTERNO (C.C.I.)
Fecha: 28 12 - 23

COMPONENTE : DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
ESTÁNDAR : MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS
FORMATO : NORMOGRAMA
Nº : 42
(1) MACROPROCESO : **Gestión de Tecnología de la Información y la Comunicación.**

(2) Jerarquía de la Norma	(3) Número / Fecha	(4) Título	(5) Artículo	(6) Aplicación Específica	Proceso/Subproceso al que Aplica (7) Nombre
Resolucion de la Presidencia de la INC	Res.PR Nº 276/2020	Por la cual se encarga a la Gerencia de Tecnología de la Información y la Comunicación (TIC), los tramites de recepción, análisis y consolidación de las solicitudes de adquisición de equipos e insumos informáticos y bienes intangibles de las dependencias de la Industria Nacional del Cemento (INC)	En todos los Artículos	Consolidación de las compras referentes a tecnologías, tanto hardware como software.	Procesos de compras de todas las Gerencias
Resolucion de la Presidencia de la INC	Res.PR Nº 280/2020	Por la que se aprueba el Manual de Gestión de usuarios de la Industria Nacional del Cemento	Todo el documento	Manual de Gestión de usuarios de la Industria Nacional del Cemento	Procesos: - Gestion de la infraestructura de TIC. - Brindar Servicio y soporte. - Gestión de la Seguridad de la Información. - Organización y Planificacion de la Gerencia TIC. Afecta tambien a las demas Gerencias por que reglamenta la comunicación dentro de la INC
Resolucion de la Presidencia de la INC	Res.PR Nº 373/2021	Por la que se aprueba el Nuevo Organigrama de la Industria Nacional del Cemento (INC)	Todo el documento	Dirigida a todas las Gerencias de la INC.	Afecta la estructura organizacional de todas las Gerencias de la Industria Nacional del Cemento (INC)

Elaborado por :	**Lic. AmaldoSantander.**	Fecha: 19 12 - 23
Revisado por :	**Lic. Arnaldo Correa - Gerente TIC**	Fecha: 20 12 - 23
Aprobado por :		Fecha:

Lic. Arnaldo G. Correa R.
Gerente de TIC
Industria Nacional del Cemento